

مانگانەيەكى تايبەتە بە كارگيرى و گەشەپپدانى مرۇپى س*انى سىيەم -تەسەوزى* 2010 گەورەترىن سەركەوتن!! --

معالمك ما المان

نهما نص خوشوویســـتد،!

لتيرسراويتنى كۆساليەتنى كۆسالىيا تايبەتكات فەلسەنەك كارى دامەزراوەيدى تايبەتمەندىيەكانى مەزرەكلىچى خۈشەرىسىنىڭ زيانچى ھاوسەريتىپ

The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan



مانگانەيەكى تايبەتە بە كارگيْرى و گەشەپيدانى مرۇپى سائى سيّيەم – ژمارە 26 – تەممووزى 2010

> بەرىئوەبەرى نووسىن *بەرزان ئەبوبەكر*

سکرتیری نووسین ئەسگەندەر پەحیم

محەمەد ھاشم محەمەد ب: پەيوەندىيەكان

دەستەي نووسەران

هاژه شیروانی پهیمان بهرزنجی

بیگەرد فارس پەرى شیخ كەریم

وهماب حمسیب محممہد میٹرگہیی

راویژگاری یاسایی

پاریرّهر: نازاد محیّدین

ديزاين جەمال دەرويش پشتيوان عەبدولرەحمان

> بهشی ریکلام 07480112787

حساب بانكى كۆڤار

بانگى گوردستانى نيودەولەتى سليمانى 3371

خاوەنى ئى<mark>متياز ئە*ندازيار مەسعود تاھير رۆژبەيانى*</mark>

> سەرنووسەر *عادل محەمەد شیخانی*

sarnosar@yahoo.com













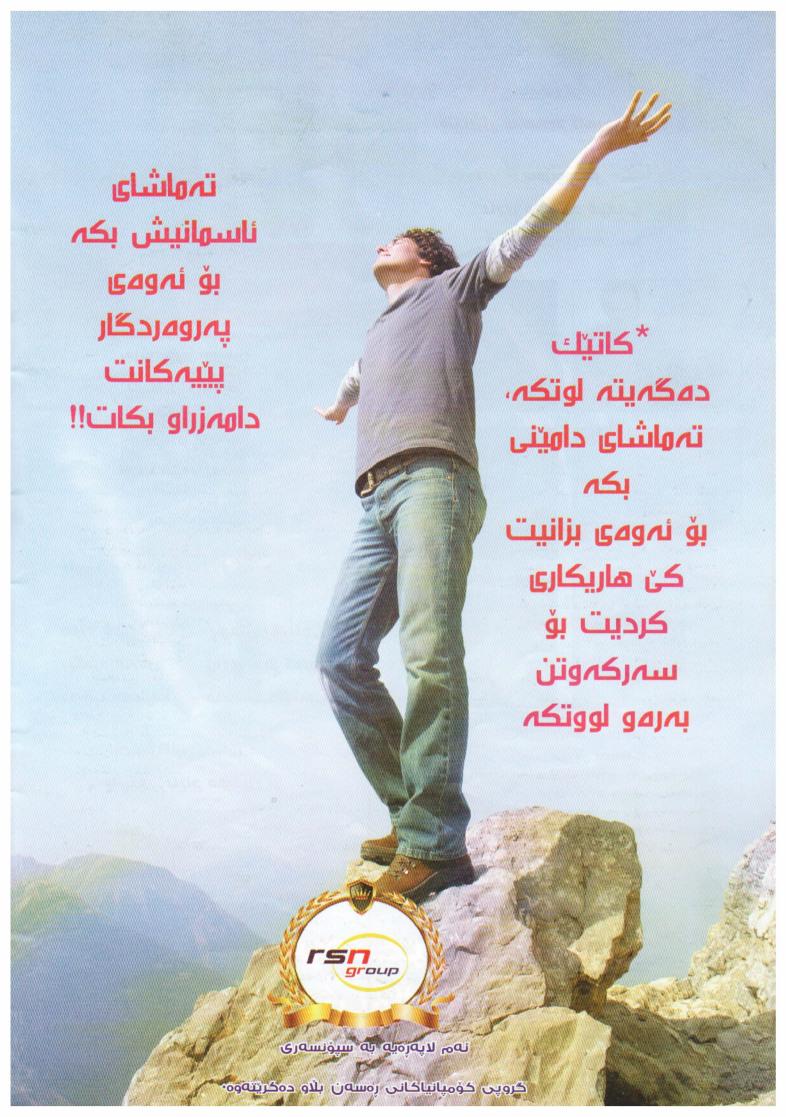
بؤ دابەشكردنى بريار

همولتر: خانمی سیروان ۲۹۲۲۲۰۰۷۰۰ کمرکوك: ۷۷۰۰۱۲۹۶۲۷۰ هملّهبجه: ۷۲۰۰۱۲۹۶۲۷۰ -۷۷۰۰۱۲۹۶۲۰۰ دریماندیخان: ۷۷۰۰۱۵۸۱۰۸۰ کفری: ۲۷۸۲۲۰۱۸۲۸۰ کفری: ۲۷۸۲۲۰۱۸۲۸۰ سوّران: ۲۸۵۰۵۵۰۱۹۳۰ چومان: ۷۷۰۲۵۰۱۹۳۳ هملّادزیّ: ۷۷۰۲۵۰۱۵۲۰۰ رانیما: ۲۵۶۰۵۵۲۷۹۰ و کوریمان: ۷۵۰۲۵۹۲۹۳۰ و کوریمان: ۷۵۰۲۵۸۹۲۳۰ و کوریمان

ناونيشاني گۆڤار

سلیّمانی – شەقامی سالم –تەلاری سلیّمانی مۆڵ– نهوّمی دووهم بەرامبەر بەریّوەبەرايەتی گشتی پەروەردە ۲۱۹۳۹۲۲ ۰۷۷۰۲۱۷۸۸۸۲

> > <mark>چاپخانەى سەردەم</mark> نرخ ²⁵⁰⁰ دىنار





ئەمسرۆ ھەلاسسەنگاندنى رۆلسى كۆمپانيا تايبەتسەكان لسە جيھانسدا تەنھا لەسسەر بنەماى قازانچو گەشسەپندانى ئابوورييان نييسەو ناتوانن تەنھا بسەم كارە ناوبانگى باش بۆ خۆيان دروسست بكەنو پنگەيەكى كۆمەلايەتى دابمەزرينن.

بەٽكو ئەوەى كە بووەتە پێوەرى كۆمەلگا بۆ ھەٽسەنگاندنى ئەو كۆمپانيايانە چەمكێكى نوێىـــە كــه بريتييە لــه (لێپرســراوێتى كۆمەلايەتى)، (المسؤولية الإجتماعية).

لهو رنگایهوه کوّمپانیاکان دهتوانن سـوود بـه خاكو ولاتی خوّیان بگهیهننو له دلّی هاولاتیانیشـدا جنگای خوّیان بکهنهوهو لهگـهل كوّمهلگاشـدا كهنارگیـر نهبـنو پهیوهندییهکی پتهو دروست بکهن.

هاوگات تەنها ئامانجىشىيان كەلەكەكردنى سامان نابىتو ئامانجو پىداويستىيەكانى كۆمەلگاش وەبەرجاودەگرن.

له گرنگترین ئهو بنهمایانهش که پێویسته په چاو بکرێت بوٚ گهشهپێدانی بهردهوام ههروهکو (کوٚڕی کاری جیهانی بوٚ گهشهپێدانی بهردهوام) ناماژهی پی کردووه بریتییه له: پهرهپێدانی ئابووری، پێشکهوتنی کومهلایهتی، پاراستنی ژینگه.

شارهزایانیش لیپرسسراویتی کوهملایهتی به کاریکی گرنگ دهزانن، بسو وهبیرهیناوهی کومپانیاکان سهبارهت به نمرکهکانیان بهرامیه بهرامیه و لاته که تیایدا ده ژین و چلاکییه مادییه کانی خویانی تیدا نمنجام دهده نو سوود له خاكو ناووههوای وهردهگرن، نمو مروقانه ی که هاونیشتمان و هاوزیدیانن لهبهرنه و ی و زورجار نامانجی کومپانیاکان

تەنها قازانىچو كۆكردنىهودى پاردىكە، بىخ رەچاوكردنىي رۆسا مرۆييەكانو رەوسىت ئاكارى كارو مامەئەى بازرگانى پاراسىتنى مافى كارمەنىدو فەرمانبەرانو رەچاوكردنى پاراستنى ژينگەو تەندروستى ھاولاتيان زۆرىك لە حكومەتەكان، ئەم ئەركەيان لە شىيودى ياسادا دارشتوودو سىسەرمايەدارەكانيان پىيود پەيودسىت كردوود.

چونکـه بـه داخـهوه زۆرجـار كۆمپانيا تايبهتـهكان لهگهڵ كرێـكارو كارمهندانى خۆشـياندا، دادگهرانــه مامهڵه ناكهنو بۆ سـوودو قازانجـى خۆيـان كاتژمێرمكانى كات زيـاد دهكـهنو كارمهندانيان ماندوو دهكـهن، جارى وا ههيــه چهندين كاريان پێ دهسپێرنو له كۆتاييشدا مووچهى يهك كارمهنديان دهدهنێ.

ئەمسە وێسرای ئسهودی لسه ولاتسی ئێمه کارمەندانسی کۆمپانیسا تایبهتسمکان ئایندەیهکسی روونیان نییهو چهند سساڵ کاربکهن ههر کاتێك وازبهێنن، یا دەربکرێن هیچ مافێکیان نییه.

سهبارهت به لێپرسـراوێتی كۆمهلایهتیش ئهگهر سهرنجێکی خێرا بدهینه بارودۆخی كۆمپانیاكانی كوردستان ئهوا بهرامبهر به ئیستغلالكردنی ئهو كۆمپانیایانه بۆ خاكو ئاوو سامانی مرۆیی ئهم ولاته، خزمهتێکی ئهوتۆ نابینیت كه شایانی باس بێت، وێڕای ئهوهی كه سـوپاس بۆ خودا كهسـانێكمان ههن كه وهكو ئهركێکی مرۆییو ههستێکی كوردانه ههمیشه خزمهتی ولاتو نهتهوهی خویان كردووه.

به لام هیشتا ئهوان ژمارهیان کهمهو له چاو ئهو ههموو کومپانیایانهی که به هیسچ شیوهیهك پیداویستی کومه لگهو پیشکهوتنی کومه لایهتی و ژینگهپاریزی له بهرچاوناگرن.

جیّای خوّیهتی تاکی کورد بپرسییّت، سـوودی ئـهم کوّمپانیایانـه کـه ههموو ئاسانکارییهکیان بـوّ دهکریّت چییه بوّ کوّمهلگهی کوردهواری جگه له ههلاّوسانیان له پارهوه ساماندا نهبیّت؟

مرۆڤى كورد ج سـوودێك له خانووبهرهى بـهرزو ئۆتۆمبێلـى گرانبههـاى ئـهوان وەردەگرێت؟!

پێویسـته تاکی کورد ئـهوهش بزانێت که (لێپرسراوێتی کۆمهڵایهتی) خێرو سهدهقه نییهو ئهرکێکه دهبێت فهرز بکرێت بهسهر کۆمپانیاکاندا.

هاوکات دهبیّت ئیهوهش بزانین کیه کردنیهوهی کهنائی ئاسیمانی دوور لیه ههمیوو بهها مروّییو رهوشتییهکان، یاخود یارمهتیدانی بدرنامهکانی قومارو پیشبرکی بیسیوودهکان، ناچیته خانهی لیپرسیراویتی کومهلایهتییهوه، بهلکو به پیچهوانیهوه دهچیته خانهی کردنو سرکردنو دوورخستنهوهی کومهلگا له ئامانجه بهرزهکانی.

لمبهرئهوه پێویسته دڵسۆزانی ولات پرۆژه یاسایهك پێشکهش بکهن بۆ چهسپاندنی لاپرسراوێتی كۆمهلایهتی كۆمپانیا تایبهتهکان، تا كۆمهلاگا سوودمهند بێتو رډوتی گهشهپێدانیش به ئاقاری راستهقینهی خویدا بروات.

کارگیری به گوفتار

خۆشبەختترىن كەس، ئەو كەسەپە كە دەتوانىت خۆشبەختى بگەپەنىت بە زۇرترىن زماره له خهنکی!

لاروشفوكور

لؤمهی دوژمنایهتی گورگ ناکریت، نهگهر هاتوو شهوان خهی دوژمنی مهرمکان ستا

عوممر بمنو ریشه

خۆشبەختى ئىمە ئەو شتانەدا نىيە كە ھەمانە، بەڭكو ئەو شتانەدايە كە يېۋىستمان پیبان نیبه!

مۆرىس بلوندىل

مروِّقْي بەھيرْ كار دەكاتو مروِّقْي لاوازيش خوْرگە دەخوزازيْت!

بەرنارد شۆ

ئەومى راست نەناسىت، ناتوانىت ھەئەش بناسىت!

الحاحظ

هەموو شتيكى بريقەدار ئالتوون نيبه!

وليام شكسيبر

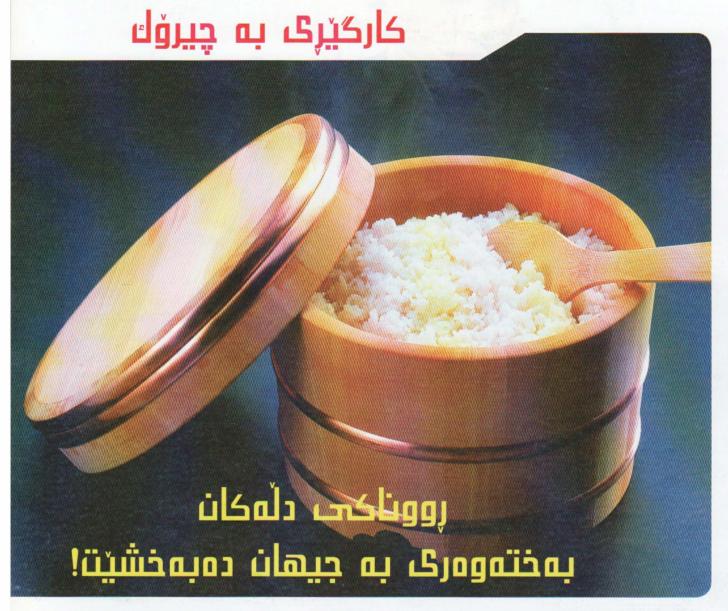




راستگۆیی جیامان دهکاتهوه

ئەم لاپەرەپە بە سپۇنسەرى

كۆمپانياي ئيكسيلينز بلاو دەكريتەوە



رۆژنىك لىه رۆژان پرسىياريان لىه حەكىمنىك كىردو پنيان گوت: جياوازى چىيە لە ننوان بەختەوەرىو داماوى دا؟ كابىراى حەكىم لىه وەلامىدا گوتى: ئىستا پىشانتان دەدەم كە خەلكى چۆن ھەست بە داماوىو خەمبارى دەكەن!

پاشان پیی گوتن: ئیستاش پیشانتان دەدەم کـه خەلکـی چـۆن هەسـت بـه بەختـهوەرى دەکـهن، دواتـر بردنــی بۆ

ژوورێك هەروەكـو ژوورى يەكەم، هەمان مەنجەٽى گەورەو كۆمەڵێك كەسـى تر بە ھەمان كۆمەلە كەوچكى درێژەوە!

بــهلام خهلگهكــهي ئــهوى دلخوشو شادمان بوون؟!

لـه بینینـی ئـهم دیمهنه سـهریان سـورماو له حهکیمیان پرسـی: ئیّمه لهم کاره حالّـی نابین، چـۆن دهکریّت ئهمانه لهوپهری خوشـحالیدا بن، لـه کاتیّکدا له ههمان بارودوّخی ژووری یهکهمدا دهژین، له ههمان کاتدا ئهوان لهوپهری خهمباریو داماویو بیّهیوایی دا دهژیان؟!

حمکیم له وهلامدا گوتی: بهختموهری بوو به میوانی ژووری دووهم، کاتیک فیری ئموهبوون ئاراستهی کموچک کان بکهنه ده می یمکتری، لمو کاتمی نمیانتوانی بیبهن بو دهمی خویان.

لهم چيرۆكەوە فيردەبين كە:

۲- بهختهوری ئیمه تهنها له بهرژهوهندییه تایبهتیهکانی خوماندا نییهو زورجار پهیوهسته به ژیانی کهسانی ترهوه.
 ۳- هوکارهکانی بهختهوهری زورن، با تهنها هوکاریک به مایهی بهختهوهری خومان نهزانین و هوکارهکانی تر تاقی بکهینهوه.

۵- دەتوانىن بىه بەختەوەركردنى كەسانى دەوروبەرمان سىنوورى بەختەوەرىمان فراوان بكەين، بە شۆوميەك ھەندىجار دەتوانىن سنورى بەختەوەرىمان كىشوەرەكانىش بېرىت.

۵- ئهگهر هه موومان وهکو کومه لی دووه بیربکهینهوه کهوچکه کانمان ئاراسته ی دهمی یه کتر بکهین هاوکاری برایه تی و خوشه ویستی بال ده کیشیت به سهرمانداو ژیان پر دهبیت له به ختیاری.



زور سانایه ئهو نهریته به جیبهیلیت که بهسهرتدا زاله، کاتیک دهوروبهرهکهت همموویان نقومی کارکردنن، له یادت بیت هاوکارهکانت حهزدهکهن کاتیکی خوش بهسهر بهرن، ههروهک توش حهزدهکهیت، پالپشت به تویژینهوهیهک که روژنامهی دهریخستووه ده نهریت ههیه بیزارکهرن، دهریخستووه ده نهریت ههیه بیزارکهرن، ئهگهر هاتهو له فهرمانبهردا ههبوو، ئهوانیش بریتین له:

۱- ئەنجامدانىي پەيوەندى تەلەڧۆنى دوورو دريىرو بىن پاساو، كىلە لەوانەيە كاترمىرىك بخايەنىت لىلە كاتىكدا كاتى دەوامى ڧەرمىيەو دەبىيت بە راپەراندنى كار بە رىبكرىت.

۲- دەرچــوون بـــهر لــه تەواوبوونى وادەى دەوامى فەرمىو جێهێشتنى كارەكان بـــۆ رۆژى دواتر، يان بــۆ هاوكارێكى ترى، بـــه كورتـــى هەلاتن له بەرپرســـيارييەتى سەرشانى!

۳- کرینی دیاری گونجاو بو هاوکاریکت بسه بی پرس و رای هاوکارهکانی تر، دوایی داواکردنی دانی نرخهکهی به بی وهرگرتنی رهزامهندییان.

 ٤- خواستنی ئامێــرو کهلوپهلهکانی نووســینگه، بــه بـــێ ئــهوهی بیــر لــه گهراندنهوهی بکهیتهوه، له ههمان کاتیشدا هاوکارهکانت وادهزانن که ونیان کردووه.

۵- کەمتەرخەمى لە پاكو خاوينى كوپى
 خواردنەوەو كەلو پەلەكانى ترى نووسىنگە.

۳- جیهیشتنی نهو پهرانهی لهسهر ئامیری پرینتهرهکه، یان کوپی کردنهکه گیر بوون، به بی نهوهی خهمی دهرهینانی بخویست، دووباره ئامیرهکه بخهیتهوه کار، یان داوای هاوکاری کهسانی تر بکهیت.

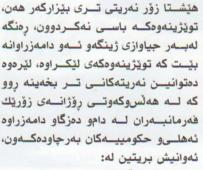
۷- وه لامدانه وه ی پرسیارو پراده ربرین له سهر پروود او یک به به یک بلایت (وایان وت!).
۸- گویکرتن له موسیقا، یان گورانی بسه دهنگی بهرز، بهبی پهچاوکردنی دهوروبه رت، له وانه یه هاوکارانت تووشی بیراری بین له و اده یه بهرزه، یان لهوانه یه لهم کاته دا حه به بیستنی هیچ نه که ن.
۹- قسه کردن به دهنگی بهرز به مرز به موبایل.

۱۰- ساردوسری له مامه لهکردنو گهرم

ئەو نەرىتانەڭ دەبنە مايـــەك بيـــزارگ

لــه فهرمانبـــهردا!

ہ∙ هاژه شیروانی



۱- خۆھەلقورتانىدن لىم كاروبارى تايبەتىي، بىم تايبەتىش لە ننىو زۆرنك لە ھاوكارەكانىي يىمك نووسىينگە، لەوانەيىلە زۆرجار ھاوكارىنكەسان بارودۆخنىك، يان كىشسەيەكى ھەبنىتو حەزنىلەكات كەس پنى براننىت، ئەگەر ھاتبوو خۆت ھەلقورتاند لە كاروبارى بە پرسياركردنى نابەجى، لەوانەيە ھەراسانى بكەيت؟ دئنيابە ئەگەر حەز بكات خۆى دىنتو ھەموو شتىنكت بۆ باس دەكات.

۲- زوری هاتووچوکردن له نیو یهکهو هوبهو بهشهکانی تری دامهزراو بهبی پاساوو تهنها بو کات بهسهربردن، بهمهش ریخکهی کارهکان دهوهستیتو مامهلهکان له سهر نووسینگهکهت کهلهکه دمبنو کاری نهمروت تهواو نهکردووه، هی سهینیشی دیته سهر، نهمهو سهرهرای زوری هاتووچوکردنی سهردانکهران بو تهواوکردنی مامهلهکانیان که زورجار دهنگه دهنگو پهنابردنه بهر سکالا کردن واسیتهکردنی نیدهکهویتهوه.

۳- رهچاونه کردنی موّلهت وهرگرتن، کیه ته نها دهبیّت بوّ کاتی پیّویست بیّت، نهوه ک بی و خوّدزینه وه لیه کارو دوایی که سیمیری رهسیدی موّله تیت ده کهیت دهبینیت هیچت نه ماوه و له م ساته شدا توّ زوّر پیّویستت به موّله ته ههیه.

٤- قسه هێنانو بردن له نێوان يهكهو
 هۆبهكانــى دامهزراو، ههڵسـان به گاڵتهو

گەپــى بـــێ بنەما كــه لەوانەيــه زۆرجار كێشەى گەورەى لێبكەوێتەوە.

۵- تەرخانكردنىي ئامنىرو كىەلو پەلەكانى نووسىنگەكەت بۆ كارى تايبەتى و بىسە تايبەتى دانانى يارى قەبارە قورس لە سەر كۆمپيوتەر، لە دەرەنجامىدا لەوانەيە بېنتە ھىۆكارى تۆكچوونو لىە ناوبردنى زانيارىيەكانى ناو كۆمپيوتەرەكەت، ئەگەر ھاتوو ئىم كۆمپيوتىمدە لىم مالەكەتدا بووايە دلنيام دلت نەدەھات بەم شىيوەيە بە كارى بهينيت.

۳- ئیرەیسى بسردنو رکابەرایەتسى و سسەرھەلدانى ململانتى بى بنەما لە نیوان ھساوکارەکان بە ھسۆى خۆبردنسە پیش لە بەرپرسى يەكەم، يان بەرپنوەبەرى راستەوخۆ بسۆ مەيسسەركردنى كارەكانو قۆزتنسەوەى بارودۆخەكە بۆ بەرژەوەندى كەسى.

۷- فەرامــۆش كردنـــى مامەنــەى هاولاتيانو ســەردانكەرانى دامەزراوەكەت، به بيانووى بى بنەماو كەلەكەبوونى پەرەو نوســراوە فەرمىيەكانو لە وانەيە زۆرجار ونبوونـــى زۆريك لە نوســراوە گرنگەكانى لى بكەويتەوە.

۸- هاوکاری نهکردنو نهبوونی روِّحی هاوکاری له نیّوان فهرمانبهرانی یهك یهکه، یا هوّبه، سهرقال بوون به تهنهاو تهنها به یهك کارو لادانی بهرپرسیارییهتی کارهکانی تـری نیّو یهکهکه له سهرشـانی خوّت، به واتـای دابهشـکردنی کاره لاوهکییـهکانو فهراموشکردنی کاره سهرهکییهگان!

ئهمه و چهندان خاله لاوازی ترو نهریتی نیگهتیف که لیسرهدا ئاماژهیان پسی نهکراوه، کهواته خوینهری بهریز لهگهلماندا بن بو ژمارهی داهاتوو بو خستنه رووی چارهسهری گونجاو بو وازهینان لهم نهریتانهی سیمای جوانمان ناشیرین دهکهن!



گور نهبوون لهگهل هاوکارانی ژوورهکهت.

له گوتایی تویژینهوهکهشیاندا زانایانی دهروونزانی پیشهیی کومهلایک ناموژگارییان خستووهته روو که یارمهتیدهره لهسهر راگرتنی هیمنی کهسینی، وهك وهرگرتنی پشسوویهکی کسورت، دوورکهوتنهوه له نووسینگهی کار ماوه ماوهو بو کاتی کورت، پیاسهکردن له نیسو رارهو ناوخوییهکانو وهرگرتنی ههناسهی قوول، خواردنی ژهمه خوراکی سووك، له کوتایشدا دوورکهوتنهوه لهو کهس و شانارامی دوودلیو

تا ئیره رای ئهو تویزینهوهیه بوو که لهروّژنامهی (داستریس تایمز)دا هاتبوو، ئسهوهی لیّروه مهبهستمانه ئهوهیه که



به شیکی گرنگی کاری کارگیریی، یان سه در کرده پهیوهسته به هه نسوکه و تکردن لهگه ن که که نازی که سانی دهوروبه ر، مامه نه کردن نه که ن هاوتا و هاوکار و سهرکرده و شوینکه و تووان و که سانی تر، به ن م زور که س وه ک پیویست گرنگی به م لایه نه ناده ن...

سسهرکردایهتی بریتییه له «هونهری بهریّوهبردنیان بهریّوهبردنیی خهلّنکو ئاراستهکردنیان بسهره نامانج» بهریّوهبردنی خهلّکیش پهیوهسته به ههلّسوکهوتکردن لهگهلّیاندا، بهجوّریّن فهناعهتیان پسی بکهیت تا هاوگارت بن بو هیّنانسهدی ئامانجیّك به دواتدا ههنگاوبنیّن و شویّنت بکهون..

(بیلفهر شـتاین) ده لیّـت: «زوریک له پیاوانی کارگیریـی پییانوایه پهیوهندییه مروّییهکان بهشـیکه له کتیبی ریکخستنی کار، به لام ئـهوان لهوهدا به هه لهداچوون، به لکـو پهیوهندییه مروّییـهکان ههموو کتیبهکهیه».

هەلسـوكەوتكردن لەگـەل خەلكيـدا پۆويستى بە چەندىن لۆھاتوويى جۆراوجۆر ھەيــە كــە مــرۆڤ ناتوانێت بەبــێ ئەو لاێھاتووييانە برەو بە خۆى بداتو خەلكى لە دەورى خــۆى كۆبكاتــەوە.. توێژينەوە زانســتييە نوێيــەكان دەريانخسـتووە كە ســەركەوتنى مــرۆڤ لــە ســەركردايەتى كردنــدا پەيوەســتە بــە توانســتو كردنــدا پەيوەســتە بــە توانســتو لاێزانىو ســوارچاكيى لــە لۆھاتووييەكانى

مامه له کردندا، له سهدا (۸۵٪)ی سهرکهوتن له بواری سهرکردایه تییدا ده گهرینته وه بو لیها تووییه کانی مامه له کسردن، نهگهرچی ئسه و لیها تووییانیه شی پیویست ناکات هممووی پیکهوه به کاربه ینریت، به لکو به پیی شوین و هه لویست که سی به رامبه ربه کار ده خریت.

لیّهاتووییهکانی مامهلهکیردن لهگهل خهلکیدا، بریتییین له: تیّگهیشتنو پهیوهندی لهگیهل بهستن، کارتیّکردن، هاندان، بوونیادنانی پهیوهندییهکان.. به پشتیوانی خودا ههر یهك لهم لیّهاتووییانیه له چهند ژمارهیهکیدا دهخهینهروو... لهم ژمارهیهشدا قسه لهسهر لیّهاتوویی یهکهم دهکهین که بریتییه له:

 ۱- تێگهیشـتنو پهیوهنـدی لهگـهڵ بهستن:

به مهبهستی بهدیهیّنانیی لیّهاتوویی (تیّگهیشتنو پهیوهندی بهستن) پیّویسته له سهرمان:

یهکهم: گوی لهو شتانه بگرین که خه لکی دهیلات: مهبهستیش لارهدا ئهو بیستنو گویشلکردنه راستهقینهیه که تیفکرینو تا تیزامان له وتهکانی قسهکهری لهگهلاایه، له راستیدا گوینهگرتن باجی زور به مروف دهداتو رهنگه بشبیته هوی تیاچوونی، یهکیک له هوکارهکانی تیکشانی مهکوی ئاسهانی (چالنجهر) بریتی بوو له

نەتوانىنى بىستنو گويگرتن.

دووهم: پێویسته له ههستو نهستهکانی خهلائو ههموو ئهو شــتانه بگهیت که له دلو دهروونیاندا خول دهخون: ســهرکرده ههمیشه پێویستی به دیاریکردنی مهوداو نێوانی دهروونی جیاکهرهوه له نێوان خوٚی خهاکیدا ههیه، ئهویش بهدیاریکردنی ئهو گرفتوکێشــانهی کهســی بهرامبهر پێوهی دهناڵێتو ههوڵدانــی جددیو چالاکانه بوٚ دوزینهوهی چارهسهری گونجاو بوٚی.

به پشتیوانی خسودا، له ژمساره ی داهاتسوودا بساس له لیّهاتوویسی دووهم له لیّهاتوویسی دووهم له لیّهاتووییهکانسی مامهلهکسردن لهگسهل خملگی دهکهیسن که نُهویسش (لیّهاتوویی کارتیّکردن)ه.

دبلؤماسييوت

شوان رابهر



* پێناسـهی دبلوٚماسـییهت: له ڕووی زمانهوانییهوه دبلوٚماسـییهت وشـهیهکی یوٚنانییه، له وشـهی (دیپلوٚما) وهرگیراوه، واته (الوثیقه) دیکوٚمیٚنتو بهلگهنامه.

* «دبلۆماسىيەت چىيە؟ دبلۆماسىيەت زانستە، ھونـەرە، ياسـايە، مێــژووە، دامەزراوەيە ، پىشەيە».

* دبلۆماسىيەت زانستە: چونكە چەند ياساو رئىساو بنەمايەك دەگرىتەخۆ كە تەحەكوم بە چۆنىيەتى پراكتىزەكردنى دەكات لىه پەيوەندى نىيوان تاكو لايەنو ولاتاندا.

* دبلۆماسـیهت هونـهره: چونکـه پراکتیزهکردنـی ئـهم پرۆسـهیه پهیوهندییهکی بههێزی به تواناو هونهرو شـارهزاییو ئهزموونی ئهو کهسهوه ههیه، له بروا پیهێنانی تاكو لایهنو ولاتاندا.

* دبلۆماسـييەت ياسـايە: چونكـه ياساو رێسـاو بنهماكانى كارپێكردنى ئهم پرۆسەيە له نێوان ههموو كەسو دامودەزگا نێونەتەوەييــه له يەكتر جياوازەكان بۆته يەك سيستەمو شێواز.

* دبلۆماسییهت میژووه: لهبهرئهوه ی پرۆسسهیه کی زۆرکۆنو میژووییه، ههر له دیرزهمانسهوه بسه جورهها شسیوازی جیا جیسا له نیوان تساك و كۆمسهلان و ولاتاندا ئهنجامسدراوه، پاشسان بهره بسهره پهرهی سهندووه و به هیزبووه.

* دبلۆماسىيەت دامەزراومىسە: لەبەرئەوەى ئەم پرۆسەيە لە ھەموو ولاتو پارتىكدا لىه چوارچىوەو لە ميانەى چەند دامودەزگاو كۆمىسىونىكى پسپۆرو سەربەخودا پراكتىكو مومارەسە دەكرىت.

* دبلوماسییهت پیشهیه: لهبهرئهوهی ئهو کهسانهی که ئهم کارو ئهرکه پراکتیگو مومارهسه دهکهن، خویان بو نهوه یهکلا دهکهنهوه ههموو ههولو ماندووبوونیکی تیادا دهدهن، ئهوپهری کارو چالاکی تیادا ئهنجام دهدهن، وهکو ههر کاریکی ترو سهربهخو.

* دبلاماس کییه بسه کهسانه کسه کارو ئهرکی پهیوهندییهکانی ولاتی خویان له دهرهوهی ولاتان دهگرنه دهست، بو گریدانی پهیوهندی له نیوان خویان خملکی تر. له عهرهبیدا نهم زاراوانه ی بو بهکاردیت:

1- الممثل الدبلوماسي . ٢- الجهاز المركزى للشؤن الخارجية . ٣- الخدمة الخارجية . ٣- الخدمة الخارجية . ٣- الدولية . ٥- المعتمدين . ٦- الوكلاء . ٧- السلك السياسي . ٨- الممثل السياسي.

سیفهته کانی دیبلۆماسی:
 یهکهم: روالهتی دهرهوه ک دبلؤمات:

١- ناو جوانيو شورهت جواني.

۲- رەنگو رووخسارجوانى: وەك: (جوانى لاشەو رووخسار + دروستى جەستە، پەككەوتە نەبيت، كەمئەندام نەبيت).

۳- روالهت جوانی: وهك (پاكی لاشهو جلوبهرگ، جوانی و گونجانی جلوبهرگ)، بؤنهوهی سهرنجراكیش بیت.

دووهم/ناوهروِّکی کهسایهتی دبلوّماسی:

۱- رهوانبیّــژو زمانیــاراوو زمانــی
دبلوّمــاس: وهك (خیّراقســهکردن، جــوان
قســهکردن، کــورتو پوختــی، روونــیو
ئاشــکرایی لــه قســهدا، قســه لهســهر
خوّکردن، نهشــیّوان، به ههلّــه نهچوون،
دووباره کردنهوهی قســه گرنگهکان، قسه
نهیچراندن).

۲-زمانو زاراوهی دبلوماسییهت. ئهو زمانهیه له کاتی (کوّرو کوّبوونهوهو دیالوّئو ناردنو نووسینو میّزگردو چاوپیّکهوتنهکاندا) هسیهی پی دمکات. که دمبی زمانیّکی: (گشتی، ریّزمانی، بهریّز، هاوسهنگ، تهروپاراو) بیّت.

سيّيهم / كردارو رهفتارى دبلوّماس:

۱- ریزگرتنی بهرامبهر.

٢- نەرمىو لە سەرخۆيى .

۳- يەكترناسى (ناسىنى خۆتو ئەوانى دىكە).

٤-پاراستنى ئادابى گفتوگۆ.

٥-پاراســتنى ئادابــى (كۆنگــرەكان، چاوپێكەوتنەكان).

' جۆرەكانى دېلۆماس:

۱- سـهرۆكى دەوللهت ۲۰ ئەنداملى حكومەت وەك: (سەرۆك وەزيران، وەزيرى دەرەوە، وەزيرانلى تـر، پللهو پايەكانلى سەرەوە لە دەوللەتدا).

 ۲- کارمهنده دبلۆماسهکان وهك: (راوێژکار، سکرتێر، پاشکۆی دبلۆماسی).

 ۳- تاکهکانــی خانــهوادهی نوینــهره دبلۆماسهکان.

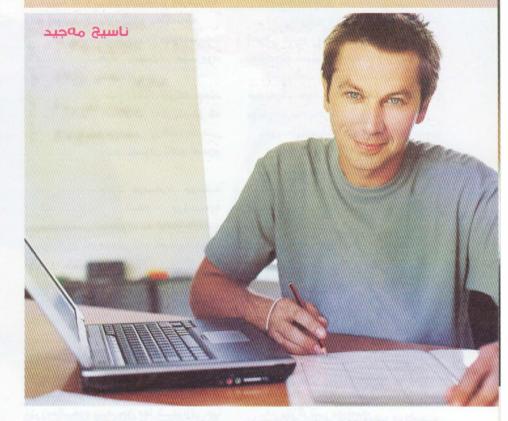
۵- کارمەندە کارگنړیو تەکنیکییەکان.
 ۵- خزمەتكارى تايبەت.

٦- فنسولگهرهکان.

 ۷- تاکه کانی نوینهری دبلق ماسی ناییه ت.

۸- نوینــهرو فهرمانبهرهکانی دهولهت
 له ریکخراوه نیو نهتهوهییهکاندا

رۆشنېيري**ت** ريكخستن



(هەولامــەدەن هاودەمــى كەسـانى سەركەوتوو بن، بەڭكو ھەوڭ بدەن ھاودەمى كەسانى بە رەوشىت بىن). (ئەليبيرت ئەنىشتاين).

رۆشىنبىرى رىكخسىتن وەك چۆن (کۆبیرج و چمیر) پیناسهی دهکهن، دادهنريت به (رژيميکی هاوبهش له نيوان رەوشتو بيروباوەردا، دەبيتە ھۆى بنچينەى رەوشىتو ئاراسىتەكردنى ھەلسوكەوت، لەبەرامبەردا دۆزىنەوەى رىگايەكى گونجاو بۆ كارى رىكخستن.

همروهها (مهمدوح جهلال) دهليّت: «رۆشىنبىرى رىكخراومىك دادەنرىت بــه لايهنٽِكــى وهرگيــراوو پێشــخراو له زۆربەي رێكخسـتنەكانداو لە لاي زۆربەي بەريوەبــەرەكان. ئەمــەش هــەر يەكە لە (بيترزو وترمان) له كتيبهكانياندا داكۆكيان لەسسەر كردووه. كسه زۆرترين فرۆشسيان هەبسووە لسە ويلايەتسە يەكگرتووەكانسى ئەمرىكادا، بــه نــاوى (گــەران بــهدواى جياكارييهكاندا) باس لـهو كۆمپانيايانه دەكات كــه زياتريــن ســهركهوتنيان بهدهستهيّناوه له ئهمهريكاداو ئامارْه بوّ ئەوە دەكــەن بەبئ جياوازى بالادەســتىو سەرۆكايەتى يەكگرتوو، پێكەوە بەسترانو توندوتوللي لهو كومپانيايانهدا ئموهى

ســهلماندووه كــه بنچينــهى بنهرهتين بۆ سەركەوتن.

رۆشنبيرى رێكخراوميى بۆچى؟ دەتوانىن گرنگى رۆشىنبىرى ريْكخراوهيـي لـهم خالانـهى خـوارهوهدا بخەينە روو:

يهكـهم/ بهلگهيـه بـۆ بهرێوهبردنو کارکهران:

پێویسـته نموونهیهکـی سـلوکیو پەيوەندى پێشـكەش بكرێت، تا شـوێنى بكـهونو ريّنويّنيان بكات، (مورسـيو هەندیکے تـر) ئاماژه دەکــەن بەوەى كە گرنگی رۆشنبیری رێکخراوهیی هاوکار دەبيت له بينينى رۆلنى رۆشنبيرى خــۆىو لــه ئاراســتەكردنى ئەندامەكانو چالاكىيە رىكخراوەييەكان، بە مەبەستى ئاراستەكردنى فيكرىو ھەوللەكان بۆ بهجيّگهياندني ئامانجهكاني ريْكخراو پەيامەكانى. ھەروەھا رۆشىنبيرى هەلدەسىتى بە ديارىكردنىي شىيوازو خيّرايــى وەلامدانــەوەى ئەندامــەكان بۆ ريكخراو جولاندنى گيانى پيشبركي كارىو پێویستییهکانی ئەندامهکان، به شێوهیهك دەستەبەرى بۆ رېكخراو دەكات لە رووى ئامادەباشــىو گەشــەكردنى تواناكانيــان. هەرودها تــهواوكارى ناوخۆى ئەندامەكان

دهکات لــه ریّـگای شارهزاییکردنیان بــوّ پەيوەندىكردن بە يەكمەوەو شىپوازى كارى هاوبـهش، ههروهها ههلاهسـن به جیبهجیکردنی خوگونجاندن له نيّوان ريّكخـراوو ژينگـه دەرەكىيەكەيدا بهدهرخستنى پيداويستييهكانو داواكارييهكاني لايمنهكاني ژينگهي دمرمكي که پهیوهندیدارن به ریْکخراوهکهوه. لهبهر رووناکی ئەوەى سەرەوەدا، دەتوانىن بللاين: گرنگی روشنبیری ریکخراوهیی ئے وہ فهراههم دههينيت كه ئهندامان ههست بے سے زی خوّیان بکے ن بے ریّکخراوو هاوگاری لهسمر بهدیهننانی بابهندی له نيوان خۆيانداو وەك رابەرىكردنى سلوكى گونجاو به شـيوهيهك كه خوشهويسـتى ريكخراوهيي دروست بيت. هاوسهنگيو خۆگــرى وەك رژێمێكــى كۆمەلايەتى كار دەكات، لەسەر پێكهێنانو پێشرەوى كردنى سلوكى ئەندامەكانو كۆمەلەكە.

دووهم/ بواری فیکری: ئاراستهکردنی رۆشنبيرى ئەندامانى ريكخراوو ريكخستنى كارەكانىانو پەيوەندىيەكانىانو ئـەو دەستكەوتانەى بەدەستيان ھيناون، كاريگەرى زۆرى دەبيت لەسەر چۆنىيەتى كاركردن. لهبهراوردكارييهكدا له نيوان ١٨ كۆمپانيادا يەكێكيان توانى سەركەوتنێكى درێژخايەن بۆ خۆى مســۆگەر بكات، ئەوە توانیوای له (جیمس سے کولینیو جیری ئے می بورانسس) بکاتو بلیّن: «هوکاری سەرەكى لە سەركەوتنى ئەو كۆمپانيايەدا ئەوەيە كە ئەو خاوەنى ئەو رۆشنېيريەيە کــه ههموو کریکارهکانی بهشــدارن تییدا، ئەويىش بريتىــە لــه يــەك ئاراســتەى نەتەوەيىي كىە دەزانىن لىە دلياندا چى باشـه ئەنجامى بدەن بـۆ كۆمپانياكەيان. له کتیبهکهیاندا له بارهی رهفتاره كۆمەلايەتىيــە ســەركەوتووەكان بۆ ئەو كۆميانيايە، دەريانخست ئەو كۆميانيايە توانيويەتىي خۆگونجان لەگەل جيهانى خۆى بەرامبەر ئاراستە رىكخراوەييەكەى ون بكات. هەنــدى لــەو كۆمپانيايانــه هەلدەسىتن بىه نووسىينەوەى رەوشىتە كۆمەلايەتىيە بە دەستھاتووەكانى خۆى بۆ نهوهكاني داهاتووي.

سيّيهم: له بوارى ريْكخستندا: ئهو رۆشنبىرىيەى كە نىگا بەخشە بە رەوشتو بنچینه سلوکییهکان، دەبیته هۆیەك بۆ دیاریکردنی سلوکی ناوهکی بو ئهندامهکان، هەرومها دەبيته هۆيەك بىق جۆراوجۆر كردنى يهيوهندى نيوان ئهندامهكان خويانو ئے و پەيوەنديانىدى لەگەل كاركەرانو

لايەنەكانىي تىردا كە پەيوەندىان ھەيە ينيانهوهو كارى لهگهندا دهكهن. تارادهى پۆشىينى جلوبەرگو شىيوەو رەفتارى كۆمەلايەتيانو شــيوەى قسەكردنيانو ئەو پروّگرامهی که چارهسهری کیشهکانی پی دەكەنو لەسـەرى رادينو شوينى دەكەون. لـهم بارهيـهوه (جاد ئهلـرهب) دهليّت: «رۆشنبيرى رێكخراوميى گەشە بە لايەنە كۆمەلايەتىيەكانى ئەو رىكخراوە دەدات لە برى لايەنى كۆمەلايەتىي تاكەكان. لەبەر گرنگی روّشنبیری ریّکخراومییو کاریگهری لهسهر ههموو چالاكييهكاني ريكخراو (ئوت) لـهو بروايهدايـه كه روشنبيري ریکخراوهیی بریتییه «له ریکخراو به گشتی نهك تهنها بهشيك بيت ليي»، لهبهرئهوه پێويسـته لهسهر رێػخراوهكان دروشـمهکانی رۆشـنبیرکردن بگرنه بهر لهو رۆشىنبىرىيەى كە لىه دەوروبەرياندا ههیه. ئەوەش بە تەواوى لەبەر چاوبگرنو چونکـه کاریگـهری گـهورهی ههیـه له پێػهێنانــى سـلوكى ئەندامەكانداو ئەودى پیشبینی دهکهن ئهوهش به شیوهی پۆزەتىيف، يان نێگەتىيف كار لە تەواوى چالاكىيــــەكان دەكاتو لــه چالاكىيەكانـــى ریکخراو به شیوهی گشتیو کردارهکانی راهێنان به شـێوهيهكي تايبهتي. ئهوهش به پنی بههنزی ماددهکانی رؤشنبیری ريكخراومييهكه لهسهر ريكخراومكه.

چوارهم: لایهنه تایبهتهکانی ریکخراوهکه:

دهمهه جیگای شانزییه بو کارمهندان به تایبهت نهگهر داکوکی بکاته

سهر نهو بهها زانیارییهی ببیته هوی داهیتانو چاککاریو سهرکهوتن. بهسهر پیشبرکیکاراندا.

پێنجهم: ڕهگهزی کاریگهرو پشــتگیری له ئیداره:

ئەمەش دادەنرىت بە يەكىك لە رەگەزە هاوكارەكان بۆ بەجيْگەياندنى ئامانجەكانو خواسته کانی ئیداره. که رؤشنبیری بههیر بوو زوربهی زوری کارمهندان زیاتر پهسهندی دهکهنو رهزامهند دهبن له رووی بههاو دهستورهکانو بنچینهکانیو رەنگدانــهوەى ھەمەوەكى دەبيت لەســهر هەلسـوكوتو پەيوەنديەكانيـان. لەبــەر ئەوەش (مەمدوح جەلال) دەلىّت: «زۆربەي زۆرى بەريوەبەران رۆشسنبيرى سەرەتايى دەدەنو گرنكى پيويست بە رۆشىنبيرى ريكخراوميى دمدمن، لمبمرئموم واسميرى رۆشنبىرى دەكەن كە رەگەزىكى گرنگە، لە هەندى تويْژينەوەدا ئاماژە بۆ ئەوە دەكەن که ئے و ریکخراوانهی رؤشینبیری تهواو وەردەگرنو لەســەر بنچينەى رەزامەندىو

پرکردنـهوهی پێداویسـتییه گـۆراوهکان بۆ کارمهنـدانو ئمندامهکانیـانو جێگای ئموهشه که ئمو رێکخراوانهی خاوهنی ئمو رۆشـنبیرییه نین بتوانن ئموه بۆ خۆیان فمراهـم بهێنن. ئمو کۆمهڵو رێکخراوهیه خاوهنی رۆشنبیری بههێز بێت کاریگهریی زیاتــر لهسـمر دهوروبهرهکـهی دروسـت دهکات. به پێچهوانهی ئمو رێکخراوانهی که خاوهنی ئمو رۆشـنبیرییه نین. ریکخراوی سمرکهوتووش پێویستی به ستراتیژییهتی سمرکهوتووش پێویستی به ستراتیژییهتی کاریگهر ههیه لهگهڵ ئموهشـدا پێویستی به رۆشـنبیری ههیه که ببێته پاڵ پشـت به رۆشـنبیری ههیه که ببێته پاڵ پشـت به رۆشـنبیری

شهشسهم: ناسسانکاری گرنگی ئیداری و سمرگردایه تیکردنی ئهندام: پهنا مهبهنه بهر لینیچینهوهی فهرمی، یان توندوتیژ بهرامبهر به کهسسی داواکسراو، ئهمسهش (جادئه لرهب) داوای دهکاتو ده لایت: «روشسنبیری ریکخراوهیی ئاشکرا له ههر ریکخراویکداو له همر ناو چهیه کی دونیادا، وینه نمایه کی روون و قول دهداته ئهندامان به شسیوازیک دهبیته هوی به دهستهینانی شتهکان».

حموتهم: جیاوازی پیشبرکی له کاری ریخخراوهییدا: ئهگهر داکوکی له لهسهر ههلسوکهوتو رهوشتی ئهندامان کرایهوه خزمهتگوزاریان پیشکهشکراو دوورکهوتنهوه لهسهر ئهو کارهی که بهروتین دادهمهزریت، وهك گویرایهلی تمواوو پابهندی وشه به وشه، ههروهها (جاد ئهلرهب) دهلیت: «ئهگهر خزمهتکردن ببیته همموو شتیك که ریخخراو پیشکهشی دهکات، ئهو کات روشنبیری خزمهتگوزاری دهبیته پیوهری سهرهکی بو سهرخستنی ریخخراو».

هەشــتەم: ئامادەكــردنو گرتنەخۆى ئەندامانىكى گونجاو:

ریکخیراوه پیشیهنگهکان ئهندامانیکی چالاك پهلکیشی خویان دهکیه، ئهو ریکخراوانهی که بنیاتی داهینانو سهرکهوتن دهکیهن کارمهندانیکی داهینیه لهخویان دهگرن، که هاندهری خوراگریان ههیه.

نۆيەم: رەگەزى بنچىنەيى ھاوكارە بۆ توانايى رۆكخراو بۆ گۆران:

ههرچهنده بههای کاری ریکخراو گونجاو وهرگیراو بن، ئه و ریکخراوه له توانایدا ههیه، بو گوران سور دهبیت لهسهر سودگهیاندن، ههرچهند بههاکان جیگیر بن ئهوا توانای بو گوران کهم دهبیتهوهو ناماده نابیت بو بهره پیشچوون لهمبارهیهوه (جاد ئهلرهب) دهلیت: ههندی تویژینهوه ئهوه دهردهخهن که روشنبیری ریکخراوهیی بهشیکی گرنگو بنچینهییه

بو تهواوکاری باشی له کاردا «ههروهها کاروسبی، دهنیت: «باشی بهشدار دهبیت له روون نیشاندانی پهیامهکانی ریکخراو که دادهنرین به کلیلی سهرهکی تواناکانی ریکخراوهیی».

دهیهم: چاوهدیّری لهسهر کاری ئەندامانو رێكخـراو كليلـى پارێــزەرى گشتگیریه: بریتییه له کارلیکردنی گشتی لەگــەل كۆمەلــگاى ناوخــۆىو ھەريْمــى دا، ئەمسەش نساو دەبريت بە تسەواوكارى رۆشىنبىرى. (كوبەيسى) زۆر گرنگى دەدات بهمهو دەڭيت: گرنگىيەكى ترى رۆشنبيرى ریّکخراوهییه له ماوهی روّلی دانانی ئاماژه سورهکان که ریّگا نادات به ریّکخراو که به نيويــدا گوزەر بــكات. مەگەر كاتنىك ئەمە رووبدات كـه هه لهيهك ئهنجام درابيت، يان تاوانيك كموتبيته ئەستۆى ريكخراو، مهگهر خوی دهخاته بهر بهرپرسیاریهتی له بازنهی حـهرام کراوهکانـدا. ههروهها رۆشىنبىرى رىكخراو وەك ھەر رەگەزىكى تر لـه ژیانی ریکخـراودا پیویسـتی به هەولەكان ھەيە بۆ بە پيزو بەھيز كردنىو پاریزگاری لـه ئارامگری ریژهیو بنیاتنان بكات له دڵو دەروونى ئەندامەكانى دا.

له کۆتاییدا بهم وتهیهی جاسم دوسری دیمه کۆتایی باسهکه که ده لیّت: بایه خدان به روّشنبیری رینکخراوهیی له لای زوّریك له ریکخراو به پیکخراو به سهر کاریگهری له سهر کارو چالاکی شیوهیه کاریگهری له سهر کارو چالاکی ئمندامانیی رینکخراو کیردووه، «ئهمهش درووه ده لین: «بهبی جیاوازی بالادهستی و کردووه ده لین: «بهبی جیاوازی بالادهستی و رینکخراوانه دا دیاره که زیاتر سهرکهوتنیان پییوه دیاره له ویلایه تهیه کگرتووهکانی پییوه دیاره له ویلایه تهیه کگرتووهکانی ئممهریکادا، سهلماندویه تی که بنچینهیه بو سهرکهوتن.

سەرچاوەكان:

 ۱- الثقاف التنظيمية وعلاقتها بالانتماء التنظيمی، إعداد حمد بن فرحان الشاوی، إشراف أ.د. محمد فتحی محمود.

٢- الثقاف التنظيمية وعلاقتها بالالترام
 التنظيمي، إعداد محمد بن غالب العوفى، إشراف
 أ.د. مازن فارس رشيد.

٣- الثقافه التنظيمية ودورها في رفع مستوى الأداء، إعداد زياد سعيد الخليفه، إشراف أ.د. عبد الحفيظ مقدم.

٤- الثقافـه التنظيمية فـى المنظمات الأمنية ودورها فى تطبيق الجودة الشـاملة، إعداد جاسـم بن فيحان الدوسـرى، إشـراف أ.د. سـالم بن سعيد القحطانى.

٥- لليوم أهميته، جون سي. ماكسويل.



۱ـ رهوشتیکی راستو دروست:

پێویسته خوورهوشتی سـهرکرده هه لقولاوی ناو باخچهو گولزاری رهوشته ئاينييهكان بيّت، بهو رهوشتو سيفهتانه خوّی برازینیتهوه که لهگهڵ ئاینو کلتوری نەتەوەكەيدا يەك دەگرنەوە، خورەوشىتىك له لايهن خواو پيغهمبهرهوه (درودی خوای لەسمەربىت) فەرمانى پىكراوە، ھەمان كات خەلگىش زۆر بە جوانى باسى دەكەن، بەلى به دریژایی میژوو هه موو سهرکرده سهر راسته کان بهو سیفه ته جوانانه خوّیان رازاندووهتـهوه له پێشـینه چاکهکانمانو ئەوانەشى بە دواى ئەواندا دين، پەروەردگار بــه ئايەتى -وإنك لعلى خلق عظيم- باس له رەوشىتى پېغەمبەرى خوا دەكات، ئىدى با پێغهمبهر يوسف لهو لاوه بووهستێت که به هوی رموشته جوانهکانییهوه توانی بگاته ئاستنك كه گهنجينهكاني ميسر

۲-هاوتابوونی وتهو کردارهکانمان به یهکتری:

ئەگەر تــۆ متمانە نەدەيتە خۆت بۆ ھەلگرتنــى پەيامىك، چۆن دەتوانىت بروا

بسه ناوهروّکی نهو پهیامسه بکهیت. بهنی یهکیّکی دی لهو سسیفهتانهی که پیّویسته له سسمرکردهدا بوونی ههبیّت، بریتییه له هاوتا بوونی وتهو کردارهگانی سسمرکرده بسه یهکتر، چهنده توانای خرمهتکردنی گهلی ههیه با نهوهنده بهلیّنیان پی بدات، جهند توانای سسمربازی و سوپای بههیّزه، بسا به پیّی سسهنگو قورسایی هیّزهکانی بریار بدات نهك چهواشسه کردنی میللهت، پیّویسته سسمرکرده لهگهل دهوروبهریدا پیّویسته سیمرکرده لهگهل دهوروبهریدا پرستگویانه بریار بدات، چسی دهلیّت به بریانی جیبهجیّی بکات.

٣- هەلگرتنى لێپرسراويەتى:

یهکێکی تر لهو رهگهزانهی که پێویسته له سهر کردهدا بوونی ههبێت، همروهك راستگویی سهرکردهش دهردهخات، ئامادهبوونی سهرکردهیه له چوونه ژێر باری ههموو لێپرسراویهتیهکان، دهبێت

بچێته ژێر باری زیانو سـودی سـهرجهم ئەو بريارانەي كە دەريان دەكات، ئەگەر له جاران له ناو چینه جیاوازهکانی گهلدا خۆشەويستتر دەبنتو زياتر پشتگيرى دهكهن، به لام لهم سهردهمهى خوماندا دەبىنىت زۆربەى سەركردەكان لە لاى گەلەكانىيان متمانەيان لىه دەستداوە، چونکـه خۆيـان بوونەتە هــۆكارى بەش مەينەتى گەلەكانيانو بەبئ ســەيركردنى داهاتوو بيّ هيج ليّكدانهوهو تيّبيني كردني باروودۆخە سياسىيەكە، بريارى نارۆشن دەردەكــەنو تەنها گەلىش لەم بــوارەدا زیانی بهر دهکهویتو له کاتی تهنگانهشدا نا بەرپرسانە گەلەكانيان بە جى دەھىلن، بهلام ئهگهر ســهركرده حهكيــمو ليّهاتوو بوو، ئیدی شـوێن کهوتووهکانی بهردهوام پشتی پیدهبهستنو بروایان به راستگویی سەركردەكەيان ھەيە.

كاروان رەشىد محيدين

یهکهم: چهمکی کاری دامهزراوهیی: کاری دامهزراوهیی: کاری دامهزراوهیی، (یان کارگردن له میانه دامهزراوهدا، یان کارگردن به بیرگردنهوی دامهزراوهیی)، ناماژهیه بۆ هاوکاری نیوان خهنگی و نارهزوویان له پیی دهوتریت کاری به کومهن، یان نهوهی بینی دهوتریت کاری ههرهوهزی و پیکهوهیی، به حیقینان و نهنجامدانی نهم جوره له کارگردن پیویستی به ههماههنگی و دنسوزیی و شیوازیکی ریکوپینکو ریکخراو ههیه، که بهنده به کومهنیک بنهماو بههاو بههاو بنجینهی ریکخستنکاری دیاریکراوهوه.

ئامانج له پیادهکردنی کاری به کومه ل بهشداری پیکردنی تواناو ههولی ههمووانو ئاسانکاریکردنه له به پیوهبردنی کاره گشتیهکاندا.

بهوپێيهى له ئهمرۆدا (وهك دەوترێت) شوێنێك نهماوه بۆ كارى تاكەكەسى، كەواتە كارى دامەزراوەيى بە كۆمەڵ له جيهانى ئەمسرۆدا تەنها هەڵبژاردنێكسى ئاسسايى نيسه، بەڵكو پێويسستىيەكە بىۆ مانەوەو پارێزگاريكردن لە بوونو كێبڕكێكردن لە پېئناو پێشكەشكردنى باشتريندا.

کاری دامهزراوهیی گرنگییهکی زوّری ههییه، چونکه شینوازی کار دهگوازیتهوه: له تاکه کهسییهوه بو به کومهال، له همرهمهکییهوه بو پلاندانان، له شاراوهییو نهینییهوه بو روونو ئاشیرایی، له کهمی دهرامهتهوه بو زوری دهرامهت، له کاریگهری بهرتهسیکهوه بو کاریگهری بهرتهساکهوه بو کاریگهری بهرتهساکهوه بو کاریگهری بهرتهساکهوه بو کاریگهری بهرتهراوان، له

دۆخى نەريتىيەوە بۆ دۆخى ياسايى.

ههروهك ههر كهسو لايهنيك بيهويت دهست بكات به كارى دامهزراوهيى بيويسته كۆمهلاك سيفاتى تيدا بيت، گرنگترينيان: كرانهوهو پيگهيشتوويى، بويرى دهستپيشخهرى داهينانسازى، بيركردنهوهى ئهريني، كارامهيى ليهاتوويى، پيويست بو بهريوهبردن سهرپهرشتيكردن.

همروهها چهند مهرجو رهگهزیکی گرنگ همن که پیویسته له دهستپیکی بنیادنانی کاری دامهزراوهییدا له بهرچاوبگیرینو فهراههم بکرین، به کورتی نهم خالانهی خوارهوه دهگریتهوه:

۱- روونی ئهو ئامانجو بیرۆکەیەی كه
 دامەزراوەكە له پێناویدا به دیهاتووه.

۲- شایستهیی دامهزراوهکهو به دهستهینانی رهزامهندی ریگهپیدانی یاسایی بو دهستپیکردنی کارهکه، به گویرهی مهرجهکانی نهو ریگه پیدانه.

۳- بوونی سـهرکردایهتییهکی شـیاو پیزدارو به تواناو چالاكو یهكلایی کهرهوه بو کاروباری دامهزراوهکه.

۶- تەرخانكردنى سىەرمايەى تىەواوو پۆويستلەرپىگەىسەرچاوەىدەستەبەركردنى سىەرمايەى خىودى دامەزراوەكىمو لايەنى جياوازەكان بە شىپوەيەكى بەردەوام، لەگەڵ پارپزگارىكردن لە سەربەخۆيى ھەلسوكەتو مامەلە كردن، بوونى سىسىتەمىكى دارايىو ژمىريارى وردبينو سەركەوتوو.

۵- بـه دهسـتهێنانی ناوبانگـی باش بۆدامهزراوهکهو چهسپاندنی له تێڕوانینی کارمهندانیو ئهو کهسـانهش که مامهڵهی لهگهڵـدا دهکـهن، دهنگدانـهوهی لـه لای کێبهرکێکارانی دامهزراوهکه.

آ- به توانایی دامهزراوهکه له درکردنی برپیارهکانیدا بهبی ریگهدان به دهستیوهردانی لایهنی دهرهکی، ههروهها به دیهینانی ئامانجهکانیو زالبوون به سهر کوسیهکانداو ناچارکردنی کهسانی تر به پهسهندکردنی بهرنامهو شیوازی پهیرهوی کارکردنی دامهزراوهکه.

۷- راکیشانی ژمارهیهکی باش له کارمهندانی لیهاتو شارهزا، که به باشی توانای جیبهجیکردنی پلانهکانو رایهراندنی کاروبارهکانیان ههبیت.

۸- دانانی پلانو بهرنامهو پهیپهویکی دیاریکسراوو روونو ئاشسکرا بسۆ کارکردن کسه لایکۆلینسهوهی لسه سسهر کرابیست، ههمسووان هاورابسن لسه سسهریو تۆمسار بکریتو بچهسسپینریتو بگونجیت لهگهن ئامانجهکانسی دامهزراوهکسهدا، ههموو ئهو لایهنانسهش کسه پهیوهندیسدارنو مامهنه لهگسهن دامهزراوهکه دهکهن لیسی ئاگادار بکرینهوه.

۹- بوونیسیستهمیّك بوّ چاودیّریکردنو به دواداچوونو ههنسهنگاندنی بهردهوام بسه مهبهستی دننیابوون له سهلامهتی پلاندانانو جیّبهجیّکردن.

سهرچاوه/ العمل المؤسسي/ د. محمد أكرم العدلوني ص/ (٢٠-٢٤)



له كاتى مەلەوانى لە مەلەوانگەدا:
منــدالان ئێســتا وەرزى ھاوينەو
كاتى پشــووى قوتابخانەيە، يەكێك
كاتى پشــووى قوتابخانەيە، يەكێك
ھەيە بۆ لــەشو دەروونــى مرۆڤ،
وەرزشــى مەلەوانىيە، بۆيە لە كاتى
ســەردانكردنو ئەنجامدانــى ئــەم
وەرزشە لە مەلەوانگەدا، منو ئێوەش
با رەجاوى ئەم خالانە بكەين:

- کاتیک من بو بهسهربردنی کاتیکی خوش بهسوود ده چمه مهلهوانگه بو مهلهکردن، دیاره به ههمان شیوه مندالانی تریش بو نهم مهبهسته دینه مهلهوانگه، بو نهم مهبهسته دینه مهلوانگه، لهبهرئهوه پیویسته به شیوازیکی نمرمونیان و ریکوپیک ههلسوکهوتو مامهلهیان لهگهلدا دهکهمو بیزارو ههراسانیان ناکهم.

من بهر له چوونه ناو مهلهوانگه، له شوێنی تایبهتی مهلهوانگه خوّم دهشوّم، تاکو پارێزگاریی له پاکوخاوێنی ئاوی مهلهوانگهکه بکهم، چونکه زوّرێك له مندالانی تریش وهك من مهلهوانی تێدا دهکهن.

- پاکوخاوێنــی ژوورو کابینهی خوٚشووشتنو جل گوٚڕین دهپارێزم. - له بهرامبهر مندالانی تردا خوّم

ناگۆرم، چونكه ئەمە كاريكى نەشياوه. - پارينزگارى لىه خاوينى ئاوى مەلەوانگەكە دەكسەم، تاوەكو خۆمو مندالانى تسرى ھاوريم دووربين له

هەر زيانێكى دژى تەندروستيمان.
- دەستكاريى شمەكو كەلوپەلى ئەوانــه ناكەم كە لــەوێ مەلەوانى دەكەن.

د دهستهسـرو پاشماوهی خوراك فری نادهمه سهر زهوی مهلهوانگهو و ناو حـهوز، یاخـود ناو لمـی کهناراوهکه، به تـهواوی پاریزگاری لـه خاوینی ئهو شـوینه دهکهم که مهلهوانی تیدا دهکهم.

- ئەگەر كەس<u>ن</u>ك ببينىم ئازار<u>ن</u>كى پى دەگاتو زامدار دەبنت، ئەوا بەخنرايى يارمەتى دەدەمو داواى يارمەتى لە بەرپرسى مەلەوانگەكە دەكەم.

- ســمیری ئەوانــه ناكــهم كــه خەریكی پشوودانو نانخواردن بن.

- گالّته بهوانه ناکهم که مهشقو راهیّنان دهکهن تاکو فیّری مهلهوانی کردن ببن.

- ئەگـەر ھـەر كەلوپەلىكم لە شوينىتكى مەلەوانگەكەدا دۆزىيەوە، ئــەوا يەكسـەر دەيدەمەوە دەسـتى يەكىك لە بەربرسانى مەلەوانگەكە.

مندالانک ٹازیز، نەوجەواتانک خۆشەويست

ئيوه پياوانو ئافرەتانى سبەينينو ههمووان چاوهرواني دهستو مه چهكو بيروتواناى ئێومينو دممانهوێت له ئێســتاوه پياوانه مامهڵه بكهنو له ئاستى لێپرسراوێتى دا بن، كورانتان با هاورێيهكي نزيكي باوكان بنو پرسیارو تیبینییهکانتان به راشکاوی ئاراستەيان بكەنو لىه ئەزموونو زانیاریهکانیان سوود وهربگرنو هــهر رووداوێکي له ناکاو که دهبێته مایــهی سهرسـورمانو نیگهرانتـان دەكات، دەستبەجىٰ لەگەڵ باوكتاندا دانيشنو به هيمني گفتوگوي لهسهر بكەنو بە شيوەيەك لە يەكتر نزيك ببنــهوه تا هيــچ رازو نيازێکتان له يەكتر شاراوە نەبيت.

کچانیش با له دایهگیان نزیك ببنهوهو وهکو خوشهویستترینو دلاسوزترین هاوری مامهلهیان لهگهلادا بکهن، دلنیاش بن که هیچ هاوریده نییه هیندهی دایه دلسوز بیتو شایانی نهوه بیت که نیروه گریی دلتانی لا بکهنهوه، دهبا بو ههموو رازونیازو پرسو رایهك روو بکهینه دایکی نازیزمانو له زیانو تهمهنو نهزموونیانن سوود وهربگرین.

بیّگومان ئهگهر وا بکهین ئهوا سوودمهند دهبینو خوّمان له کهوتنه نیّو ههلهی گهورهو ترسناك دهپاریّزینو کهسیّکی سهرگهوتوو دهبین.



له دارستانیکی دلرفین ههمیشه سهوزی دوور له ناواییدا، کوّمهلیّك ریّوی له نزیك کانیاویکی ساردو خوّشدا دهژیان...

ریّوییهکان پاریّزگارییان له کانیاوهکه دهکردو ریّگهیان نهدهدا گیاندارانی دیکهی نیّو دارستان له کانیاوهکه نزیك ببنهوهو سوودی لیّوهرگرن...

گیاندارهکان بو دهستخستنی ئاو که پیداویستییه کی سهره کی پوژانهیان بوو، به ناچاری دهرویشتن بو دارستانه کانی دهوروبه ریان، چونکه ههموو گیانداره هسهژارو بی دهسه لاته کان له ریوییه درنده کان دهترسان..

همر بویه ئهم گیانداره همژارانه دهبوایسه همموو روژیّسک ریّگهیهکی دووریسان ببرییایسه لسه پینساوی دهستکموتنی ئساوی خواردنسهوه... همرچهنده ریّگهکهیان زوّر دووربوو، روژانسه زوّر مانسدوو دهبوون، بهلام چارهیهگی دیکهیان نهبوو..

رۆژێكىان رێويىد زيتەلەكە لە دلى خۆيدا وتى: بۆچى رێوييەكانى ھاورێىم رێگىه نادەن گياندارانىي دارستان سوود له ئاوى كانياوەكە وەرگرن؟ خۆ ئاو مولكى ھەمووانەو دەبێت ھەمووان پێكەوە سوودى لێ وەربگرين...

بە راسىتى ئەمە خۆپەرسىتىو خۆبەزلزانىنى ر<u>پ</u>وييەكانە...

له کاتیکدا ئاوی کانیاوهکه زوّره، بهلام جگه له ریّوییهکان هیچ گیانداریّك سوود له ئاوهکه نابینیّت.

ئەوانىــش رۆژانــه بە ھــەدەرى دەبــەنو لــه رادەبــەدەر بــه كارى دەھێنن بۆ خۆيانو ئەوانى دىكەشيان لى بێبەش كردووه..

کهواته بو دمبیت ریگه نهدریت ناژه له هه ژاره کان ناوه که به کاربهینن، له کاتیکدا نهگهر ههموو گیانداران ناوه که به کار بهینن به دریژایی سال به شی ههموویان ده کات..

بــــق ئـــهم مهبهســته راوێژی به رێوییه بچووکهکانی هاورێی کرد..

ههموویان وتیان: به راستی نمریتیکی ناشیرینو خرابه، پیویسته ئمم یاسایه بگورین..

رێوییهبچووکهکانبهسهرکردایهتی ڕێوییــه زیتهڵهکــه رِۆیشــتن بۆ لای سهرکردهی رێوییهکان..

داوايان لێکرد ئهم ياسا خراپه ههڵوهشێنێتهوه..

به لام سهرکردهی ریوییهکان داواکهی پهسهند نهکرد و هاواری کرد به سهر ریوییه بچووکهکاندا تا بلاوه ی لی بکهن.

به لام ریوییه زیته له که سووربوو له سهر داواکه ی و تی تهگهر نهم یاسایه نهگوریت نهوه سهرییچی فهرمانه کانت ده کهین و یا خیبوونمان راده گهیه نین..

تیدی ریوییه بچووکهکان یاخیبوونوههلگهرانهوهوسهرپیچیان له تهواوی یاسا خراپهکانی باوانیان راگهیاند..

بریاریان دا له مهودوا پاسهوانی کانیاوهکه نهکهن و رنگه له هیچ گیانداریک نهگرن که به نیازی ناوخواردنهوه دینه سهر کانیاوهکهو نهم یاخیبوونهشیان له نیو دارستاندا بلاوکردهوه..

سـمرکردهی رپوییـمکان کاتیْك
زانـی چارهیهکـی نییـه، چونکـه
تـمواوی رپوییه بچووکـهکان هاورا
بوون لهگهل رپوییه زیتهنهکه، دوای
راویژکردن به جیگرهکهی، یاساکهی
ههنوهشاندهوهو بریاری دا له مهودوا
ههموو گیانـداران مافی خویانه له
کانیاوهکه ئاو بخونهوه.

گیاندارانی دارستانهکهش زوّر سوپاسی ریّوییهزیتهلّهکهو هاوریّکانیان کرد..

لهو روّژه به دواوه ههموو گیانداران به ئاشــتیو ئارامیو برایهتی له نیّو دارستانهکهدا پیّکهوه دهژیان ..



له پیشبرکنی سالانهی باشترین جوری گهنمهشامیدا جوتیاریک چهندین جار ئهو خهلاتهی وهردهگرت، که بو نهو مهبهسته تهرخان کرابوو، روژیک روژنامهنوسیک دیمانهیه کلی له گهل سازکردو له هوکاری سهرکهوتنی بهردهوامو یهک له دوای یه کی پرسی، نهو دهیزانی که جوتیاره که پیش چوندن و هرزی گهنمه شامی باشترین جوری تووی گهنمه شامی له گهل دراوسیکانیدا دراوسیکانیدا دراوسیکانید دراوسیکانی برسی: تو دهزانیت دراوسیکان بوچی له باشترین جوری دراوسیکان دراوسیکانیدا دراوسیکان بوچی له باشترین جوری دراوسیکانیدا دراوسیکان بوچی له باشترین جوری توویان دهده بویه له باشترین جوری توویان دهده بویه ایکی برسی جوری توویان دهده بویه باشترین جوری توویان

جوتیارهکه بهوپهری ریزهوه وهلامی دایهوهو وتی: ئایا نازانیت شنهی با دهنکه ههلالهکان ههلاهگریتو له کیلگهیهکهوه بو یهکیکی تری دهیانگویزیتهوه؟

کاتیک دراوسیکهم تیوی خراپ و بی که کات ده دراوسیکهم تیوی خراپ و بی که کات ده دمیک هه ها که که که که ده دوری که به دره و کیلگه که که من دیت و دوای کیرداری په پین، پیتین رووده دات له نییوان دوو رووه کدا که یه کیکیان باش و نیسه وی تر خیراپ، به و کاته به رهمه مه که به رهه میکی باش ده رنا چیت و کیلگه که منیش رووبه پرووی خراب بوون و تیکچوون منیش رووبه پرووی خراب بوون و تیکچوون ده بیته وه!

بۆئسەودى بەرھەمێكى باشو بەكەئكم دەست بكەوێت پێويستە لە باشترين جۆرى

تۆو بدەمه دراوسسیکانم، له ئەنجامى ئەو کارە دراوسسیکانم سسوودمەند دەبسنو منیش باشسترین بەرھەمى گەنمەشسامى دەدوورمەوه!

کهواتـه ئهگـهر بهرههمیّکـی باشـم بوویّت پیّویسـته له باشـترین جوّری توّو بدهمه دراوسیّکانم.

ئے مو جوتیارہ باش دەزانیے کے مستمکانی دەوروبەرمان چون کارلیے دەکے ن له ژیاندا، بەرھەمی باش نابیت تەنها بے موه نەبیت هاوگاری كەسانی تر بكات. یاخود ئەوەی خوی هەوئی بو دەدات بو سے ركەوتنو به دەستهینانی ژیانیکی خوش و ئاسووده تووی بهختے موهری دەبهخشیته دەوروبەرەكەی ...

ئەمەش بىق ھەمبوو بوارەكانى ژيان دەگونجىت، كىن دەيەوىت بىد ئارامى بىزى بىنويستە يارمەتى كەسانى تر بدات ئارام بىن، گەورەيى مرۆڭ لىد مەوداى كارىگدى ئەسسانى تر بۆ ريانى كەسسانى تر بۆ ژيانيان بە بەختەوەرى دەپيورىت، چونكە بەختەوەرى كۆمەل بە تاكەوە بەندە.

به نهگهر بیست و تهنها بیر له بهرژهوهندی خوّمان بکهینهوه ناتوانین سوود به خوّمان و کوّمهلگهش بگهیهنین. پیّغهمبهر (درودی خوای لهسهر بیّت) دهفهرمویّت: »کهسیّك ئیمانی نی یه ئهگهر ئهوهی بو خوّی پیی خوّسه بوّ براکهی

پێی خوش نهبێت»

یارمهتیدانی کهسانی تـر یهکیّکه له بنهماکانی زیندووکردنهوهی گیانی سـوّزو خوّشهویسـتی، پتهوبوونـی پهیوهنـدی نیّوانیانو پاشان بهدهست هیّنانی دلیّکی ئارامو پر لهنووری ئیمان.

شارهزایانی پزیشکی له لیکولینهوهیه کدا سه الماندوویانه که گیانی یارمهتی نیوان مروقه مکان دهبیته هوی هیوربوونهوه ی کرژی دهماره کانو ههستکردن به نارامی دهررونی، نهمهش له نهنجامی هورمونی که سیکدا هانی دهردانی هورمونی نهندور فین دهدات که دهبیته هوی ههست کردن به نارامی دهروونی هوی ههست کردن به نارامی دهروونی یارمهتی نهوه دهدات که نه به کوکه کهم برگردنهوه که له کیشه و ناخوشییه کانی بیرگردنهوه که له کیشه و ناخوشییه کانی کهم بکاتهوه نهمهش وا ده کات که ههست به ناسوودهیی بکات.

کهواتسه ههمسوو یهکیسك لسه ئیمسه دهتوانین هوّکاریسك بین بوّ یارمهتی، یان ئاسسانکردنی کاریسك لهسسهر ئهوانهی له توانایاندا نییه به دهستی بهیّنن، بیّ ئهوهی بیر له پاداشت، یان به دهستهیّنانی شتیّکی گهوره تسر له بهرامبهریدا بکاتهوه، چونکه ئهگهر بهرژهوهندی نهبوو له کردنی کاریّك ئهوا ریّزو سوّزو خوشهویستی بهرامبهر به دهست دهشیّنین.



بنهمای شهشهم: چاکسازی بهردهوام (Continual Improvement)

چاکسازی بهردهوامی کارهکانی رینکخراو دهبی له پیناو ئامانجیکی دیاریکراو بیت، لهو حالمته توانای ریکخراو چاکسازی دهکریت چالاکییهکانی بهرهو گهشهسیهندن دهبات. چاکسازی بهردهوام وادهکات که بهریوهبهران بتوانن کهمو کورتییهکان دابپوشنو رینکخراو بگاته لوتکهی ئامانجه دیاریکراوهکانو له کوتاییدا چاکسازی بهردهوام وادهکات که رینکخراو دهرفهتی ئهوه پهیدا بکات له کاتی پیویست وهلامی ئهو دهرفهتانه بداتهوه که رووبهروی دهبیتهوه.

بهکارهینانی بنهمای چاکسازی بهردهوام دهبیته هوی:

 ۱- دروستکردنی پروسهیه کی تهواوو سازگار له ریکخراو بو چاکسازی بهردهوامی کارهکان.

 ۲- ســهرچاوهکانی مرۆیــی ئاشــنا به شـــنوازهکانی چاکســازی بــهردهوام دابین بکریت.

۳- چاکسازی بهردهوام له بهرههمهکان، پرؤسهو سیستهمهکان ئامانجیّکی دیاریکراو بو یهکه یهکهی فهرمانبهران پیناسه دهکات.

۶- چاکسازییهکانی به کارهاتوو دهناسریتهوهو دهخریته مهیدانی کارکردن.

بنهمای حهوتهم: ابریاردان به پیّی Factual Approach_{) راس}تییه_{کان:} (to Decision Making

له ههمبوو ریکخراویک بریارهکانی راستهقینه به پینی شیکردنهوهی داتاکانو بهرههمهینانی زانیارییهوه دهبیت. بریارهکانی دروست، زیاترکردنی توانایی بو دیاریکردنی کاریگهری لهسهر بریارهکانی رابردوو، نهمانی بهربهست، گوران له شیوازهکانی بیرکردنهوه، ههموو له نهنجامی بریاردان به پیی راستیهکانهوه دهبیت.

بهکارهینانی بنهمای بریاردان به پیّی راستییهکان دمبیّته هوّی:

۱- متمانـه پهیداکـردن لـه وردیو دروستی زانیارییهکان.

۲- خستنه رووی داتاکان بۆ ئهو کهسانه
 که پێویستیانه.

۳- شـیکردنهوهی داتاو زانیارییهگان
 لهسهر بنهمایهگی راستهفینه.

٤- بریاردانو کردارهکانی ئیجرایی لمسهر بنهمای شیکردنهوهی راستهفینهو سوود وهرگرتن له ئهزموونی کهسانی دهوروبهر ئهنجام دهدریت.

بنهمای ههشتهم: پهیوهندی سـوودمهندو دوولایهنه لهگهڵ دابینکهران Mutually Beneficial Supplier₎ (Relationships)

ریکخسراوو دابینکهرانی پهیوهندییهکی سوودمهندو دوولایهنهیان ههیه، بوونی نهو پهیوهندییسه توانسای هسهر دوو لایهن زیاد دهکات بو قازانجیکی زیاتسر. زیاتر کردنی توانای ههردوولا له نهنجامی لیکگهیشتنو خیرایی له وهلامدانهوه به گورانکارییهکانی بسازار، یسا خود پیداویستی و چاوهروانی کریارهکانهوه دروست دهکریت و دهبیته هوی کریارهکانهوی تیچوونهکانی ههردوولا.

به کارهینانی بنه سای پهیوهندی سـوودمهندو دوولایهنه لهگه ل دابینکه ران دهبیته هوی:

 ۱- پهیوهندییهکی هاوسهنگ له نیوان تیبینییهکانی ماوه کورتو ماوه دریژ دروست بکریت.

۲- پسپۆرىو سەرچاوەكان بە ھاوبەشى
 لە نێوانياندا دابنرێت.

۳- باشــترین دابینکــهر دهستنیشـان
 بکریت.

٤- پهيوهندييهكي روونو ئاشكرا له
 نێوانياندا دروست بكرێت.

٥- زانيارييــهكانو پلانهكانى داهاتوو
 له نێوانياندا به هاوبهشى دابنرێت.

۱- دابینکــهران بــۆ ناسـینهوهو
 پهیداکردنی رنگاکانی چاکســازی دل گهرم
 دمبن.

سەرچاوە/ ئىنتەرنىت.



تەورەكەت مەكە بە پىك؟



رۆژێکیان داربڕێکی زۆر بههێزو بازوو بـــ دوای کاردا دهگــهرا، دوای ئــهومی ئهو کاردی حمزی لێبوو دۆزییهوه، زۆر خۆشحاڵو شادمان بوو، خۆشحاڵی به رووخساری گهشو زهردهخهناوییهوه دیار بوو...

رۆژى يەكــهم چــووه ســهر كار، خاوەنكارەكــەى تەورىكــى دايە دەســتىو شوینی کارکردنهکهی نیشاندا، تا کاری تيدا بكات، ئــهو رۆژه داربرهكــه ههژده داری برییـهوه، خاوهنکارهکهی به بینینی بهرههمی کاری داربرهکه سهری سورما! سوپاسی داربرهکهی کردو داوای لیکرد بەردەوام بێت لەسەر كارەكەى. ھەرچەندە داربرهکـه کرییهکی باشـیان پـی دهدا له بەرامبەر ئەو كارەى ئەنجامى دەدا، بهلام دەيويست زۆر زياتىر ھەول بداتو شـوێن پێي خوٚی به تهواوهتــی بکاتهوهو كارەكەي مســۆگەر بكات. بـــه تايبەت لەو هەموو پیاهەلدانــەی خاوەنكارەكەی، زۆر زياتر هەولىدا، خۆشەويسىتى بۆ كارەكەي وای لی دهکرد زور زیاترو باشتر بیت له کارهکهیدا، بـهلام روزی دواتر پانزه داری برييــهوهو نهيتوانــى وهك رۆژى يەكــهم هــهژده دار ببریتهوه، روزی ســیهم زور زیاتر خــۆی ماندوو کرد، بهلام تهنها (۱۰) داری برییهوه.

رۆژ بــه رۆژ ژمــارەى ئــهو دارانــەى دەيبرييــهوه كهمــى دەكــرد، ســهرەنجام داربرەكە داواى لێبووردنى لە خاوەنكارەكە

کردو وتی: نازانم، تیناگهم، بو ناتوانم وهك روژی یهکهم به باشی کار بکهم؟ زوّریش ههول دهدهم، بهلام روز له دوای روژ ژمارهی ئهو دارانهی دهیبرمهوه کهمتر دهبیت!

خاوهنکارهکه پرسـی: (کوتــا جار که تهورهکهت تیژ کردهوه چ کاتێك بوو؟)

داربرهکه کهوته بیرکردنهوهو به سهرسورمانهوه وتی: من به هیچ شیّوهیهك دهرفهتی تیژکردهنهوهی تهورهکهم نهبووه، هیّنده سهرفالی برینهوهی دار بووم که تیژگردنهوهی تهورهکهم بیرچوو بوو.

خاوهنکارهکهش وتی: گهر دهتهویت وهکو یهکهم روّژ بهرههمی باشت ههبیّت، تهورهکهت مهکه به پیك!!

ژیانی ئیمهش وهك ئهم چیروکهیه، ئیمه هینده سهرقائی ژیان بوویان، دهرفهتمان بو تیژکردنهوهی تهورهکانمان نییه له دونیای پر جهنجائی ژیاندا. ئهمرو مروقههکان زور سهرقائترن له رابردوو، بهلام کهمتر له رابردوو ههست بهرازیبوونی ژیان دهکهن، ئهمه هوکاری چییه؟

پی دهچیّت تیژکردنهوهی تهورهکهمان بیرچووبیّت، پیّویسـته جارناجار دهرفهت بـوّ بینینی خوشهویسـتانمان بدوّزینهوه، بخویّنینهوه، پشـوو بدهیـن، همول بدهین شتی نویّ فیّربین.

سەرچاوە/ راە زندگى ژمارە (٢٢٦)



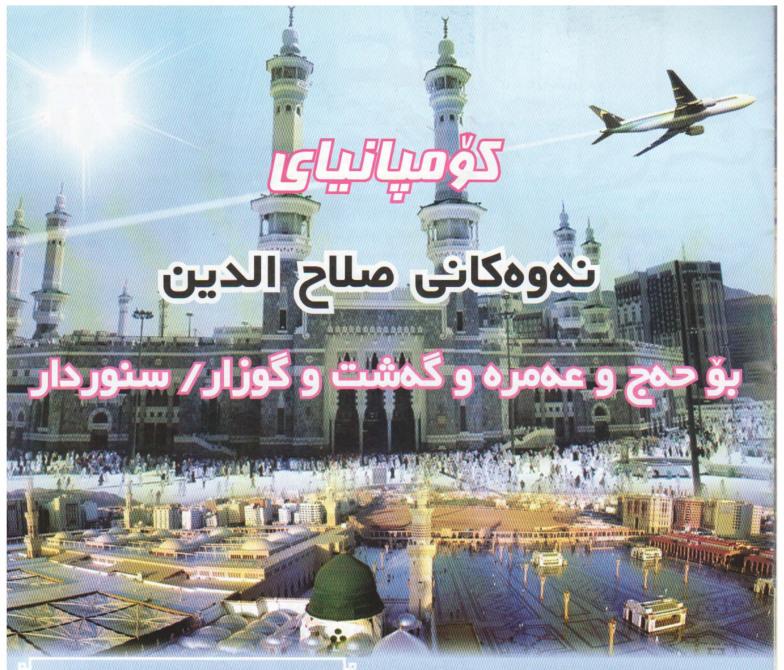
باسکال کرؤچی دهلی: روژیکیان خهوتبووم.. خهونیکم دی. خهونهکشیم ئهمه بوو:

نامهیهکم لـه پارێزەرێکی بهناوبگهوه بهدهسـت گهیشـت. پارێزەرهکـه پێـی راگهیانـدم کـه خزمێکم پـاش مردنی.. سامانو داراییهکی بۆ بهجی هێشتووم، که وهسـێتنامهکه، مهرجێکی تێـدا هاتبوو.. داوای دهکـرد. بهسـهر لوتکـهی چیایهکی بـهرزدا ههڵبگهرێم، تـا گهنجینهیهك که بـهرزدا ههڵبگهرێم، تـا گهنجینهیهك که له لوتکـهی چیاکهدایـه ههڵبگرمهوه، که نرخهکهی ملیونێك دۆلار بوو. ئهوسا ئهو کملهپـورو میراتییهی بهجێی هێشـتووه، دهبیتـه هـی خـوّم. واته دهسـکهوتهکهم دهبووه دوو ملیون دۆلار.

له خەونەكەمدا.. بەسەر چياكەدا ھەر ھەلادەگەرام.. بەر لەودى بگەمە گەنجىنەكە، ھاورپىكانىم خەبەرىان كردمەود. پاشان لە ماناو مەبەسىتى خەونەكەم گەيشىتى. ھەرچىي چياكەيسە، ئەودە گەشىتى كارى منە، كە ھەر دەبى بىگرمەبەر.. بۆ ئەودى چەندەم سامانو دارايى دەوى بەدەسىتى بېنىم.

پاشان سهرکۆنهی خۆمهم کرد.. لهسهر چی؟! لهسهر ئهوهی خهونم به بهکریّگرتنی هالی کۆپتهریّکهوه نهدیوه.. بوئهوهی تا سهر لوتکهی چیاکه پیّی بفریمایهو بهر لهوهی هاوریّیانم بیّدارم بکهنهوه، گهنجینهکهم بهدهست بهیّنایه.

کهچیی زوّرجار له ژیانی راستینهی خوّمانیدا.. ناچار بهس به دهستو قاچو شیان و قوّلی خوّمان، چنگه کری دهکهینو بهسهر چیاکهدا ههلیده گهریّین. لهوهش دژوارو نالهبارتر ئهوهیه: کهسیک شیک نابهین.. لهو خهونه بیّدارمان بکاتهوه!!!



أجفاء صلاح الربه

للحج و العمرة والسياحة والسفر المحدودة

حاجي لوقمان حاجي حسين

07701207507 07701964792

07501552533 07501064796

كۆرەك.

نوسینگهی سهرمکی: سلیّمانی- تهلاری جوارباخ بهرامبهر بانکی رافیدهین / لقی سهلام دوکانی این همرومها له همموو شارو شارۆچكەكانى كوردستانيش بريكارى هميه.

ژمارهی مولّهت: ۱۸ له ۲/۱۰/۲/۸

هەلپەئ سامانو نەمانى خۆشەويستى!

ئاوات ئالانى

مالّـی خوشهویسـتی رووی له رمانهو كــهس ئــاورى ليناداتــهوه، زۆرينهمــان بەرژەوەندى ماددى بە ئاقارىكى ھەلدىردا بردوینی، ئەستەمە بە سانایی بگەرێینەوە بــوّ نــاو خــودى خوّمــانو ئــهو جيهانه جوانه بدۆزينەوەو ھەسـت بە سەكينەتو ئارامىي بكەينو لەو چەند ساتەي ژياندا كــه ماوه كهشــنكى هيمنو ليــوان ليو له يەكتر ويستى بخوڭقينين، حەزى ماددىو ئارەزووى خاوەنداريتى لەم رۆژگارەدا، بینایے چاوانی لیّل کے ردووہ، روانین بوّ دەوروبەرو ھاورێيەتى كردن لە تەك ئەمو ئەو و خۆبردنە پێشــەوە لــه مرۆڤەكانى تر، بیّگومان تارمایی بهرژهوهندی کهسیو تايبهتي له پشتيپهوه وهستاوه، ئهوهى پيمان خوشه بو خومان ههمان بيت له شــتى باشو ســوودبهخش، بۆ ئەوانى دى نەك ھـەر ييمان خۆش نييــە، بەلكو بە رۆيشتنى زەممەنو ھەلكشانى تەممەن، تەنانەت خۆشىمان لە خزم و دۆستو هاورِێ دێرينهكانيشمان نايسهت، ئهگهر له ريْگاو بان بهلاياندا گوزهرمان كرد به لے دەكەين، بەوەش خۆمان فريو دەدەين که به ممرحمبایی و دهست هملبرینیکی سـهر جـاده، به تـهواوی مافـی هاوری هاوسيّو هاو شارييهكانمان داوه، دوّلارو دينار سمرتاپا خمونو خميائي زۆرينمماني كۆنترۆڭ كردووەو كۆششىي بيسىنور ھەر بــو مؤنوّپولكردنــى ماددهيــه، رامـان له ليدواني شوفيرى باسيك نموونهيهكي بهرجهستهیه، له ریّگادا به نهنگی نازانیّو

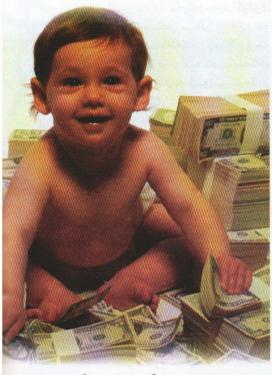


بیسلهمینهوه، به سهرنشینهکهی تهنیشتی دهلی: با پاسهکه راگرمو ئهو پینج سهد دیناریانه بچنمهوه، ئهم شوهیره له دیدگاو جیهان بینی خویهوه مروّقی له مروّق بوون خستووهو ئهو بهها بلندهی که خوا بسه مروّقی به خشیوه هیناوهته ئاستی نرمی ماددهو روّحی سهنگینی مروّقهکانی به پاره شوبهاندووه.

ئهشی ئهم پهتایه دزهی کردبیته مائی دلاسی ههریهکهمانهوهو پیمان نهزانی بیت، یاخصود درکمان پی نهکردبیست، که ئهوه پهتایه کی ترسناکه، به رادهیهک ترسناکه، دهگونجی ژیان بکاته گورستانیکی دهگونجی ژیان بکاته گورستانیکی خاموش، چونکه رو چوون له زونگاوی مادده دا، مروق دهکاته نامرازو بهردهوام بی جیاکردنهوه حمدرام و حملالو تمرخانکردنی کاتیک بو پشوو، ههولهکانی چردهکاتهوه بو پاوانکردنی سهروهتو سامانی زیاتر، بهو نیازهی تهنها مادده، مایه کی خوش گوزهرانییه!

له کاتیکدا ونبوون له جیهانی مادده دا، دوزینهوهی بهههشتی کامهرانی نییه، به پنچهوانهوه شهرو ئاریشهو کو ژانهکانی دونیا هـهر له سـهر ماددهیـه هموو سامانی دونیاش نا توانیت دلی دایکیکی کـور کوژراو و روّحی مندالیکی همتیوی بی مهنوا ئاسوده بکات.

کاتے لے نهخشه ی ریّگای ژیانا مادده بووه نامانجی سهرهاو کوّایی، ئیدی لیّرهوه بهها روّحیو ئهخلاهیو ههلسوکهوته جوانهکان، وهك موّم به تیپهربوونی زهمهن دهتوینهوه، ههستی



خوّ به جیاواز زانین گهوره زانین دلّان دهتهنیق دهتهزیّنی، خوّشهویستی بابای (مادده پهرست) له ناخی دهوروبهرهکهیدا سفر دهکاتهوه.

ئەوەشى كۆى دەكاتىەوە پێناچىخ پىخ رابگات بىخسوات، لۆرەدا قسىمەان لە سىمر ئەۋە نىيە، كە كۆشىش نەكرىت بۆ پەيىدا كردنىي رۆزىو رايىكردنىي ژيان بە سىمربەرزى، نا ئەۋە ئەركىكى پىرۆزە، بىملام ناكرىت تىشىك نەخەينە سىمر ئىمو لايەنە تارىكەو ئەۋ دەسىتە پاوان خوازانىمى، كە لە پىناۋ سامانى زياترو زىنەو كەمالياتىدا ئىسىتغلالى بازاريان كردوۋە، ئەركىي مرۆيانەى خۆيان لە ياد كردوۋە، ئەركىي مرۆيانەى خۆيان لە ياد كردوۋە ئامادەن بۆ بەدەستخسىتنى دراۋ، مەمسوۋ بەھاۋ نەرىتە جوانەكان پىشىيل بكەنۇ بە خۆشيان نەلىن دۆراۋ، نا ئەشىخ سىنورىك ھەبىت!

دەبى بە ئىرادەيەكى بىدرزەوە پىندان وابىت ئەوە دىنار نىيە، ئارامى ئاسودەيى بۇ مرۆقەكان دەستەبەر دەكات، بەلكو ئەوە ماھىيەتى (دىنە) دىنىك كە مرۆق نەيتوانى بىت دەستى تىومربدات، شياوى ئەوميە دىلى بدەيتى ورۆحت ئارام بكەيتەوە.

چاوی که تهنها ژمارهو رهنگ و وینهی سه دراو دهبینی هدژارو بینه دراو دهبینی، باشتر وایه بهر بینهوایاندا نهبینه، باشتر وایه بهر نهفرهتی کومهنگا بکهویت.

ههنوکسه جهنگی ساردی خزمایهتی بوتسه دیاردهیهکی ناکوتا، بسراو ئاموزاو خزم و هاورییان لهگهل یهکتر نا تهبان، روژ لسه دوای روژ سسهردانو بسه هاناوه



چوون، روو له كەمىيە، مەگەر ھۆٽى پرسە كۆيان بكاتەوە، بە رامان لە ديرۆكى ژيانى رابسردوو دوّخي وا له نساو ميللهتي كوردا بهدی ناکهی، به تمنیا ژیانو دابران لهوانی دی همرگیز له پیشیندا مۆرکی کوردهواری نهبووه، به داخهوه ئيستاكه ئهو بهها جوانانه فروشراوه به سامان، دهتوانری بوتـري كوى ئهو كيشـهو ئاريشانهي له كۆمەنــگادا روودەدەن، ھۆكارەكەى نەمانى گیانی لیبوردنو وشکبوونی کانیاوی خۆشەيسىتىيەو سەرەنجامەكەشى بى قەرەبروت بوونى ژيانە.

سهرهرای سهرفکردنی کوی کاتهکانی تەمەن بۆ ھەڭپەو راوى دىنار، ئەو دەرەنجامە نێگەتىفانــەى لێــى دەكەوێتــەوە كەمێكمان باسكرد، زنجيـرهو سـريالي تيڤييهكانيـش کاریگەری گەورەيان ھەيــه لە دابرانی خزمو دۆستان لە يەكترى، لە جياتى ئەوەى تىڤىيەكان ئاستى رۆشنبيرى (موتەلەقى) بەرز بكەنەوەو بینهر به ئاراستهی پتهوگردنی پهیوهندییه كۆمەلايەتىيەكاندا ببەن، بەلام خەلكيان توشى گۆشــهگیری کردووهو بهرنامه زۆرو زهومنده تەرفىھىيەكان تەمەليان خستووەتەوە، دواجار دركاندنى ئەم راستىيانە گەرچى تالىشبن، پێم وایه خستنه رووی باشتره لهومی که همر پێمان وابێت کۆمهنگاکهمان به تهواوی ساغو چاك و پاكهو له واقيعيشـدا پهتايهكي سارى دابيتي به سـهرياو تهندروستي له مهترسيدا بیّت، بـهو هیوایهی لـه ریّـی راگهیاندنهوه بتوانين كانياوى سازگارى بهختهوهرى بدۆزىنەوەو دەسىتى خۆشەويستى بخەينەوە ناو دەستى ژيان.

هەوان سادە كاتيّـك بير له رابردوو دەكەمەوە زۆر ناخۆشىيم دېتەوە ياد. رۆژانى نەبوونىو شهرو نهخوشيو تاقيكردنهوهكانو ههمـوو ناسـۆرىيەكانى ژيـان، سـاتێك بەرەو ئــەو رۆژگارەم دەبەنــەوەو ھەمان هەستم بۆ دروست دەبنت، ھەناسەيەكى قوول ههلدهكيشهو وهكو مؤميك ههناوم دەسوتىت. ئاى كە ناخۆشە رابردووى تاڭ! خۆشى رەوينى ئيستاو داھاتوو، لەناوبەرى تیشکی سەركەوتنو هیممەتی گۆران بەرەو چاكتر. بەلام چى تێدايە ئەگەر تەنھا بير لــه داهاتوو بكهمــهوه، يــان تهنها پهندو

کهی بریاری یه کجاره کی بدهم بو گوران؟ کـوا رِیْگای سـهرکهوتن؟ ئهی ژیان بهچی ژیانه، ئهگهر گۆرانکاری تیدا نهبیت!

ئامۆژگارى لە رابىردوو وەربگرم، ئەگەرنا

تهنها له بيرى ئيستادا بم.

زور شت له ژیاندا کاریگهری بەسەرمەوە ھەبووە، بەلام نەگەيشتووەتە ئەو رادەيەى ھەنگاوى بۆ بھاويم. ئەوەى روويدا رۆيشت، تەنھا تىشكىك دەخەمە سەر گۆشەيەكى ژيانم كە چۆن گۆرا، كاتێك كە بۆ يەكەم جار بريارم خوێندەوە ھەســتم کــرد که خوّم دوّزييهوه له ناو دمريای بيّ كۆتا، پاشان كە دووەم ژمارەم خويندەوە یهکسـهر بریـاری نووسـینی بابهتمدا که زۆر لــه مێژ بوو به ئاواتىيەوە بووم. دوو مانگ ســهرفالی نووسـینهوهو ریٚکخستنی بابهتهکه بووم زور بیزاری کردم، چونکه باسى ناخۆشىييەكانى خۆمى تيدابوو، به ئيمهيليّـك ناردمو ههنديّكيش باسـى



چاوەريم نەدەكرد روويـدا، بە ئىمەيلىك وهلامي دامهوهو داواي ليكردم سهردانيان بكهم! كاتيك سهردانم كردنو به ديداريان شاد بووم، داوایان لیّکردم لهگهلیاندا کار بکهم، منیش کارهکهی خوّم جیّهیّشتو پەيوەندىم پيوەكردن.

ليرمدا ژيانم دهستي به گوران كرد، فيرى زور شت بوومو زور كار كه پيشتر ئەنجامىم نەدابىوو پىيى ھەلسام، چەند كتيبيكيشم خويندهوه كه خوّم زوّر حهزم له خوێندنهوهیهو ئهوانیش کاریگهرییهکی باشيان بەسەرمەوە ھەبوو.

بـهلام بابهتهكـهم بلاونهكرايـهوهو داوایان لیکردم بابهتیکی باشتر بنووسم، تاوهكو سـهرهتايهكي چاكتـرم ههبيّـت، منیش دلم زور تهنگ بوو لهبهر سهرقالیم نهمتوانی جاریکی تر بینووسـمهوه. دواتر کارهکـهم جێهێشـتو دوای چهند مانگێك بـووم به ماموّسـتاو تـهواوی ژیانم گوّرا، دووباره بابهتهكهم نووسييهوهو رهوانهم كرد ديسان بلاونهكرايهوه، بهلام بي ئوميد نهبووم.

دەسـتم كرد به خوێندنــهوهى چهند كتيبيكي ترو به تيروانينيكي تازهوه هاتمـهوه مهيدان، هه لسام بهنووسـيني ئےم بابہتےی کے ئیستا توی بهریز دەيخوينىيتەومو لەسسەر داواى سەرنووسەر رەوانەم كرد، ئيستاش بابەتەكەم رووناكى بینیو منیشی زوّر دلْخوْش کرد، همرومها ههر بهوهش نهوهستام له بواری تریش دەستم بە نووسىن كردو ھيوايەكى گەورەم به دواروژ ههیه.





ژیان به همموو تائیو شیرینیهکانییهوه خاوهنی چهند یاسایهکه کسه ههموومان ناچارین له پیناو ژیانیکی باشتر پابهندبین پییانهوه. نهم یاسایانه یاساکانی سروشتیش لهخو دهگریت که ئیمه ناتوانین دهستیات تیوهربدهین.

یاساکانی سروشت:

ئهگهر له ئاسانسۆرێكدا سهربكهويتو بتهوێت برۆيته ســهر بهرزترين كۆشــكى شار، دواتر بێيته خوارهوه، چى ڕوودهدات؟ بێگومان هێزى كێشكردنى زهوى ئهزموون دهكهيت.

بـــه لام ئهگــهر تو بـــروات بــه هيزى كيشــكردنى زەوى نەبيـــت، ئەودەمە چى روودەدات؟ ئايا دەكەويتە خوارەوە؟

هیّزی کیّشکردنی زهوی خوّی بوّ خوّی یاسایه کی سروشتییه و گویّ بهوه نادات که توّ باوهرت پیّیهتی، یا نا، ههرچوّنیّك بیّت نهو یاسایه بوونی ههیه. یاساکانی

سروشت جيهاني بوونو ئهوهش كه لهو جیهانهدا همیه بهریوهی دهباتو زالو بالادهسته بهسهریدا. ئهم یاسایانه «جولهی كەشكەشانو ئەستىرەكان، ھىزى ھەڭكشانو داکشان، گۆرانکاری ومرزهکان.....» بوون له دەتوانىت كە باوەرت نەبىت پىيان، زۆربەي خەلكى ئەم ياسايانەيان پەسەند كردووەو ئے وہ دەزانن كه جيهان بے هۆى زۆريك لهم ياسا نهبينراوانهوه كۆنترۆل دەكريتو بەريوەدەبريت، بەلام خالى جيگەســەرنج لهمهدایه که کاتیك قسهوباس دیته سهر سـهركهوتنو شكسـتى خودى كهسهكانو مروّف. باس له چانسو بهختو نێوچهوان دهکریّت!! تو له ههر جیّگهیهکی دنیادا بیت، یا همر کاروپیشمیهکت همبیت، همرچونیک بیت تمنها دوو ریگهت لهبهردهمدايه: دهتوانيت هاوريو هەماھەنىگ بىيت لەگەڵ ئەم ياسسايانەو

به ئاراستهو مهبهستێکی پۆزەتىڤانەدا سـووديان لێوەربگريـت، يـا ئــەوەی که ڕووبەروويان ببيتەوەو لەگەٽياندا وەشــەر بێيتو قبووٽيان نەكەيت.

ياساى هۆو ئەنجام:

تو ههرگیز ئهم رستانه له کهسیکهوه نابیستیت: «من روّژانه بهیانیان زوو به خهبهر دیّمو و مرزش دهکهمو باش وانهکانم دهخوینه و له ههموو کاروبارهکانمدا تا ئهوپهری توانا ههوئی خوّم دهدهم، لهگهن ههموو ئهمانهشدا ئهنجامیّکی باش و نیّگهتیش وهدهست ناهیّنم».

ئەگەر ژیانت ماندووكارانەو تەمەلانەيە ئىدەوا لىدە خۆت بپرسدە: بۆ سدركەوتنو بەھرەمەندبوون لە ژیانێكى شادو پۆزەتیڤ من چەندێك ھەوڵو كۆششم كردووه؟»

ژیانی تۆ وەك سیستەمێکی وزه وایه، ئەمەش ھەمان ئەو شتەیە كەلە وانەكانی فیزیادا خوێندووته، بــه واتایەكی دیكه

تىق ھەر چەندىك وزە بكەيتى ناو ئەم سىسىتەمە، بىھ ھەمان ئىمو ئەندازەيەى ئىوەردەگرىست، تق دەبىت ھىمول بدەيت تاوەكىو ئەنجامى جىڭگە مەبەسىتى خۆت وەدەست بىنىت.

یاسای جوڵو جمان: ئهگهر به وردی سـهرنجی سروشـت بدهین دهتوانین ئهوه بـهدی بکهیـن کـه وانهیهکـی شـاراوهو پهنهانی تیدایه، ئهوهش ئهمهیه به ههمان ئهو شـیوهیهی که بو ناشـتنی درهختیك دهبیّت زیاتر له توویک له خاکدا بچینیت، ئیمهش به ههمان شـیوه بو سهرکهوتن له کاروبارهکانماندا دهبیّت ریگه گهلیکی زور تاهیبکهینهوه.

هــهر لهبهر ئهمــه ئهگهر بهراســتی دهتهویّـت کاریّـك ئهنجام بدهیــت، ئهوه باشتر وایه که زیاد له جاریّك ههولبدهیتو کوشش بکهیت.

له راستیدا مروقه سیمرکهوتووهکان له کهسانی دیکه زیاتر دووچاری شکستو تیکشیکان دهبنیهوه، هملبهت لهگمل نهم جیاوازییهی که نهوان زیاد تو نهمامیک دادهکهن دادهچنن، له راستیدا دهبیت تووهکه دابکهیتو بجولاییتو نهوجا چاوهروانی بهرههم بهرووبوم بکهیت. بهلام ههندیجار نیمه نهم یاسایانه له بیر دهکهین و فهراموشیان دهکهین و زور خیرا

ماندوو دەبین. ھەمیشــه ئەمەتــان لە بیر بیّــت کە یەکەمجار دەبیّت ھەورّو کوشــش بکەیتو ئەوجا چاوەروانی سەرکەوتن بیت. سەرکەوتنی پلەبەندیو لەسەرخۆ:

همندیجار بیر لـموه دهکمینموه که هیچ شانسـیکمان بو سمرکموتنو گمیشتن بـموه دهمانمویّت لمبمردهمـدا نیبـم، وادابنی دهتمویّت کاروکاسـبییمکی باشـت کم بوّت پیشـنیار کراوهو له بمردهسـتهو همیـم بریتییه له «نوّتوّمبیل شـوّردن»، همیـم بریتییه له «نوّتوّمبیل شـوّردن»، قبـوول بکمیـت؛ ئمگمر ئـم کاره تمنها کاریکـم کـم دهتوانیت ئمنجامـی بدهیت، بیگومان دهبیت کاریکیش ئمنجام بدهیت، بیگومان دهبیت کاریکیش ئمنجام بدهیت، بدهیت، کمواتم کارهکم قبوول بکه.

نهگهر هیچ هه نبراردهیه کی گونجاو له بهردهستدا نییه، ئه وا له کاریکی بچوکه وه دهست پیبکه و پینی رازی به، به نموا ته واوی هه و لره کوششت له سهر ئه و کاره چرو کوبکه ره و مهرده وامیش له بیری پیشکه و تن و دیتنه وه ی پیگهیه کی باشتردا به دنیا به له وه ی که نهگهر کاره که ته به باشی نه نجام بدهیت نه وا ده بیته که سیک که سه رنجی که سانی دیکه به لای خوتدا راده کیشیت و زور خیرایانه کاریکی زور باشترت بو پیشنیار ده کریت. له راستیدا

ســهرکهوتن بــه شــێوهیهکی ئاســایی به پلهبهنــدیو ههنگاو به ههنگاو به دیدیّت. بــهو مهرجــهی که ســهبرو حهوســهله وهخهرج بدهیتو ماندوو نهبیت.

گۆرانــکارى لەســەرخۆو ھەنــگاو بە ھەنگاو:

ئایا ئهگهر بهیانییهك له خهو بیسدار بوویتهوه ههر له خوتهوه كتوپر ببینیت كه ۲۰ كیلو كیشت زیادی كردووه، ئایا نیگهران نابیت دووچاری شوك نابیت؟ بینگومان نیگهران دهبیتو خیراو دهستبهجی سهبارهت به دابهزینی كیشت بریاریکی جدی دهدهیت. بهلام كاتیك ئهم رووداوه لهسهرخوو ورده ورده روودهدات كیلو مانگی داهاتوو دوو كیلو... «ئهوا زور به ئاسانی ئاسایی تیی دهبهرینیت و تا دواجار دهبینیت كه ۲۰ كیلو كیلو كیشت زیادی كردووه.

زۆربىدى مەسىدلەكان وردە وردە دەبنو دەسەريەك كۆدەبنىدەوە كەللەكە دەبنو دواجار كۆشىدەيكى گەورە دروست دەكەن. ھەر لەبىدر ئەمە دەبۆلىت ھەموو رۆژۆك لە خۆمان بېرسىين «من بۆ كوئ دەرۆم؟ ئايا لە رابردووم شادترو سەركەوتووترم؟ «ئەگەر وەلامەكە نۆگەتىڧانەيە، دەبۆت چاوۆك بە شۆوەى ژيانماندا بخشۆنىنەوەو پىداچوونەوەيەك بكەين.





ئايا تۆ گەشبين<mark>ى</mark>، يان رەشبين؟

ئایا هەورەكان دەبینى، یان ئەوەى كە باران ھەلدەگریت؟

روانیسن بو داهات وو به رهسبینی بووه سه تیکی باو لهم روّژانهدا زیاتسر له روّژانی پیشسوو، نهگهر میلی کاتژمیرمسان بگهراندایه ساتیک پیش ئیستا نهوا ده توانین بلیین ریژه ی مروّقه گهشسبینه کان زیاتره له پیژه ی رهشسبینه کان زیاتره له ساته دا ریشره ی رهشسبینه کان زیاتره له گهشبینه کان زیاتره له گهشبینه کان...

هۆی ئەم رەشبىنىيە دەگەرىتەوە بۆ ئارەزووی رەشبىنەكان لە بىركردنەوە ئسە رەشبىنىيان ئەمسە ئسە لايەكەوە، دەيگواژنەوە بۆ خەڭكانى دەورووبەريان ئە لايەكى ترەوە، ئەو ھەموو كارەساتو كىشەو بەربەستانەى بەسەر خەلكانو كۆمەلگاكان دەگوزەرىت.

ئەو ساتانەى كە بە (ساتە خۆشەكان) دەناسريّن، دەبينين زۆربەى خەلك بە جۆريّك پيّدەكەنــن وەك ئــەوەى ھيــچ گرفتيّكيان

نەبنىت، بــهلام لىرەوە بۆمــان دەردەكەويىت ھەر مرۆقىك لە ناخىدا گەشبىنى رەشبىنى ھەيــەو خــۆى دەتوانىـت كۆنترۆلــى خۆى بكاتو دووركەويتەوە لە رەشبىنى!

ئەمەش بە ئاشكرا دەردەكەويت كاتىك زۆربەمان ھەوائىكى ناخۆش دەبىستىن ئىسەوا رەشبىنى داماندەگرىت، ياخسود دەمانەويت كارىك ئەنجام بدەين كۆمەئىك بەربەستو ناخۆشى دىتە رىمان، ورەمان دەروخى والسە خۆمان دەكەين كە ئىتر ريان تەواو.. بسەلام بە پىچەوانەوە كاتىك ھەوائىكىي خۆش دەكەويت بەر گويمان، ئەوا گەشبىن دەبىن بەرامبەر ئايندەمان.

لهم تاقیکردنهوهیه بۆت دەردەکهویّت تا چ رادهیهك گهشبینی؟ ئهگهر ئهنجامیّکی باشــت دەســت نهکهوت ئــهوا کاتی ئهوه هاتووه گۆرانکاری بهســهر خۆتدا بکهیتو هــهوڵ بدهیت ههمیشــه گهشـبینو دهم بهخهنــده بیـَت، وتراوه (تفاولــوا بالخیر تجدوه) ده خیراکهو خۆت تاقیکهرهوه.

۱- پیش ئے وہی لے چیشتخانہ

بچیته دمرموه له پسوولهی خواردنهکمت ورد دمبیتهومو دلنیا دمبیت له حسابهکمت؟

۲- زۆر بــه كەمــى لەگــەڵ بێگانەدا
 گفتوگۆ دەكەيت؟

۳- کاتیک لهگهن بهریوهبهرو سهرپهرشتیارهکهندا دهبیت له کارهکهندا ههست به ترس دهکهیت؟

۶- ههست دهکهیت ئهو پهیوهندییه ناخوشانهی پنیدا تنپهریوویت کهسایهتی باشتری پن بهخشیوویت؟

۵- تا ئێسـتا ڕووینــهداوه کهسـێك تۆمهتبـارت بــکات، یـان تووندبێــت بهرامبهرت؟

٦- هاورێکانـت به رێژهیهك تووشـی دڵتهنگی بوون؟

۷- گرهو لهسهر هیچ شتنک دهکهیت؟
 ۸- رووینهداوه له وادهی فروّکهکهت
 دوا بکهویت؟

۹- پیّت باشـتره دهسـت بـه کاری ئیسـتاتهوه بگریت، نهوهك کاریّك بکهیت

که لیّـی دلّنیا نهبی و بشـزانی له ۲۵٪ی داهاتـت زیـاد دهکات نهگـهر نـهو کا ره بکهیت؟

 ۱۰ بـه زۆرنـك لـه تاقىكردنــهومى ناخۆشــدا تنپهرپيوويــت و كاتنكى زۆريان خاياندووه؟

 ۱۱- كاتنك لهگهڵ هاورێكانتدايت زياتر گوێدهگريت نهك قسه؟

ئەنجام: بــه (بەڵــێ) يــا (نەخێــر) وەلامـــەكان بــدەرەوە، بۆ هـــەر وەلامێكى (بەڵــێ) نمرەيەك بۆ خــۆت دابنێ، ئەگەر ئەنجامەكەت لە نێوان:

- (۰ - ٤) بوو، ئەوا بەراستى گەشبىنى... چاوەرپى باشــتر دەكەيت لــه خەلكو لە ژيان.. ھەروەھا زۆربەى كاتەكان دەگەيت بەو شتانەى كە مەبەستتە.

- (٥ - ٩) بوو، تۆ لە نێوان گەشبینیو ڕەشبینی دایت، روانینت بۆ ژیان ھەمیشە لە گۆړاندایه به گوێرەی دەســتكەوتەكان، یان هۆكاره دەرەكیو دەروونییەكان، وەكو رامیزاج، یان كەشو ھەوا) دەگۆریت.

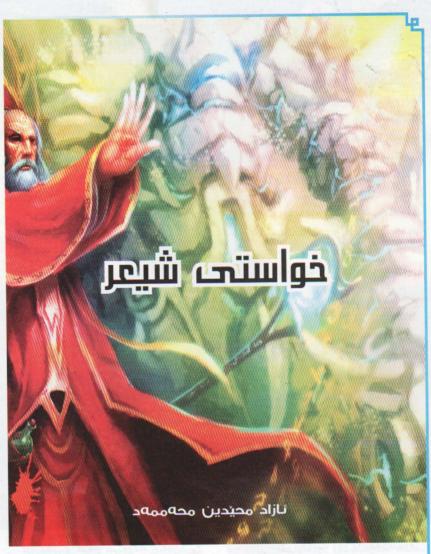
- (۱۰ – ۱۱) بـوو، تو له رهشـبینییهوه زور نزیکیو به دهست شکستهوه دهنالانیت، چونکه نهوهی دهتهویت له ژیاندا بهدهستی ناهنیت.

* ئەگــەر ئەنجامەكــەت لــەم تاقىكردنەوەيەدا كەمبوو، لە ھەمان كاتدا خۆت بە گەشــبين دەزانــى، ئەوا خۆت بە خۆشبەخت بزانە.

گهشبینی فیترهتیکی مروّقه، خوای مهزن پیّی به خشیووین، له راستیشدا مروّق داوای گهشبینی دهکاتو ههول دهدات له خودی خوّیدا بهرجهستهی بکات. زانایانی دهروونناسی دهلّین: توّوی رهشبینی دهست پیدهکاو گهشه دهکات له ناخی مروّقدا کاتیک که مروّقیک ههست به نهبوونی پیداویستیهکانی ژیان دهکات، له کاتیکدا پیداویستیهکانی ژیان دهکات، له کاتیکدا ناویاندا نقووم بوون، بهلام له راستیدا ئهم شانه هیچ گرنگییهکیان نییه که مروّق شستانه هیچ گرنگییهکیان نییه که مروّق همندیخبار لهبهر ئهم شتانه ژیانی خوّی تال دهکات.. هوّکارهکانی رهشبینی ههرچهندو چونیک بسن بنهماکانی ئایینهکهمان به حهموو بواریکییهوه چارهسهری کردووه.

ئهگهر رهشبینی پرسیاریکی زور ساده له خوّت بکه.. ئایا چی قازانج دهکهم که خوّم خستووهته ئهم گیژاوی رهشبینیو دنتهنگییه؟!!

همول بده بيرو باومرت پتمو بكميتو پميومندييت لمگمل خواى بالادمستدا بمهيّز بكميت. سمرچاوه/ مجلة عالم الابداع.



كه جهوههر نهما، لهپهرومردهدا ئامانجى فيربوون، گۆرا به تيربوون عهقل برسی بوو، مهعیده ترشا میّرُووی دووباره، خوّی نیشان داوه شیری سابرینیش، بوو به قهناعهت سیکوشهی نوشته، موورو مورهوا مەزارو گلكۆو مەرقەدى مردوو وشکه درهختو دارو پیرهدار نیاز زانین و نیاز گرتنهوه داوين گرتنهوه، بو بهختو ئيقبال بهردی خهت خهتو هیکهی رمنگاورمنگ نووسيني ئايەت، بەخەتى زۆر جوان رووبهروو برو، بو پاره دانان ئەمانەو ھەموو، ھاوشيوەكانى كات نرخى نهما، ويْـران بـوو شويْن تامو چير نهما، لهميوهو خوانا ياسا زەلىلە، ھۆرى بىراوە حمبو شروبی، ماوه بهسهرچوو شيّ واوه نـهخشهي، ئـهندازيـاري جیاوازی نییه، شاگردو وهستا دلوّبهی شهرم و حمیا واتکا ئەوەى نەمدركاند، با نەى دركينم فهریکه شیعر، مانای خوی ون کا

كاروان بهجئ ما، له مهعريفهدا عهقلٌ و مهعیده، وا گیروده بوون پــهردهی روالــهت، نهما ههلکشا نهك ههر بهجيمان، بهرهو دواوه عوزر لیّری کرد، جیّگهی قهباحهت به ئاگا هاتۆ، له شيرين خهوا زیندو عهودالی، کلاوی بابردوو سهراپا جهستهی، زهلیلی بزمار پهرداخي قاوه، قليکردنهوه له سایهی دارو درهخت همرزال یا وینه تاوس، به نهخشی فهرهنگ وهك گوزارشت كا، له برواو ئيمان مهرجه پشتاوپشت، بييتهوه ئامان ئهگهر له واقیع ساتی بروانی همفته و مانگو سال، به خيرايي دين چاو ئەبلەق بووە، لە رەنگەكانا نه خوش له دكتور، دلّى رهنجاوه زیندووه له تاو، بازاری مردوو به کلیلی نه خشه، ناکری دیاری كامه خويندكارهو كامه مامؤستا نـاگـــهرێــتـــهوه، بــه هـــهزار رِجـا نه وهك الفاوى، خوين هه لبسينم لهو زههرهی دهوی، سوفرات ییی خنکا



هەريەكــه لــهم شــهوانه خەمێكــى كچۆلەكەتە...

ببوره بابه گیان.. حەزم دەكرد پیش دانانى ئەركو ماندووپى ئەو رۆژە لە چەنىد عەلاگەيەكىدا.. بزەيسەك لە لايوت بوايسە، ئیواران چاوەرپی سۆنگەى ژوانى تۆم بكردايه... شەۋان پیش ئەوەى ھەوالى تى.قى يەكانت تەماشا بكردايه... ھەوالو سۆراغى كیژۆلەكىەت لابوايسە.. لە برى ھەموو میوەو چەرەساتیك، گویم لە گشت وتویژوكانى تۆ بووايە.

حهزم دهکرد له بسری توانجهکانتو شسکاندنی نیّو خواسستو ئارهزووهکانمان ناوی جوانت ئاراسته بکردینایه.

وهك نويژ دهكميت جارجاره.. هاوشيوهى پيشهواكمم له نيو ئاپۆراى دانيستنى هاورييانت ناوچهوانى كيژۆلەكەت ماچ بكردايه.

ببوره بابهگیان حمزم دمکرد پیش

ئسەومى خۆت بخەيتە ژێر باليفەكەتەوم... چاوێكى سۆزت لە كچۆلەكەت بووايە.

حەزم دەكرد بە بۆنەى تۆوە لە ھەموو ھاورەگەزەكانت بگەيشتمايە.. ھۆنىدە خۆشەويستىت بەتىن بووايە لە گەڭ دايكم.. منيش لە تۆوە ئاشىنايى فۆربوومايە.. بۆ ھاورەگەزەكانت... براكەشىم ھاووۆنىدى تۆيە.. ھاوسىدر.. ھاورى.. مامۆستا.. ببورە بابەگيان حافزم دەكرد لە بسرى ترس... رۆزم بگرتىتايەو... لە برى شەرم... خۆشم بويستىتايە.

ببوره بابهگیان: که تو خاوهنی باوکداری ته نها بایه لوّجی و کوّمهلایه تین... حدارم دهگیرد هاوشیوهی کچهکانی من پیشهوا شهوعهیب.. له ههنگاوهکانی من بگهیشتیتایه... له سنورهکان فریای من بکهوتیتایه... له ترسهکان منت بویر بکردایه... تهنانهت له هملبرینی پیلوی چاوهکانم بگهیشتیتایه.

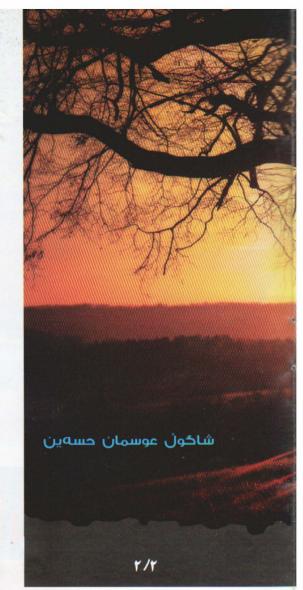
ببوره بابهگیان: حهزم دهکرد ههموو شوناسی منت بناسیایه.. هاوشیوهی رابهرهکهم له نیو ئاپورای جهنگدا... ملوانکهکهم بناسیایهتهوه.. حهزم دهکرد کراسهکهم... سهرپوشهگهم... گوارهکهم...

تەنھا خۆم.. ببورە بابەگيان دەيانناسيتەوە.. يان بانگەوازى بۆدەكەيت ئاخۆ ھى كێيە؟

حەزم دەكرد ئەمشـەو تەنها ھەرخۆم نەبوومايــه.. لــه نێو خەونەكانى تۆشــدا گــوزەرم بكردايــه.. لــه برى ئێســتا من كەوا لەم درەنگە شــەوەدا به ئاگام.. تۆش پرخــەت دێ... بــدەى لــه دەرگاى ژووره تەروســاردەكەم به دڵێكى پرحەسرەتەوه خۆت بكردايه به ژووردا.. ھەستم بكردايه كە چەند به تاسەوه بيركردووەتەوه ئاخۆ نووستوم، يان چەند شەوە به ئاگام.. وەرە دام پۆشـــه.. فرمێسكەكانم بســرە.. بيرت دەكەم.. ھەرچەند يەك ديوارمان نێوانه.

ببوره بابهگیان، ههرکهس گویّی لهم حهسرهته بیّت وادهزانی (نهمه خهیاله؟ بهه لام راستهقینهیهو خهیال نییه)، چهندساله دنیات جی هیشتووه، نهمهی دهیلیّم نازی بی باوکییه! ببوره بابهگیان.. حمزم دهکرد بهم شهوه درهنگه ههستایت.. تهماشای نوزهی گلوپی ژوورهکهمت بکردایه.. کی نالیّ.. بهدهم شهوهکانی تری تووه کوتاییم به ههموو شتیک نههیناوه.

ببوره بابه گیان: حمزم دهکرد له بری ئهو ههموو تورهبوونو هاوارکردنه.. که له



کوّلان.. ناوهکانی خوّمان دهدوّزمهوه... گویّم له قاقای پیّکهنینی یهکتر بووایه، ببوره بابهگیان.. حـهزم دهکرد جاریّك بیّیت به شـویّنما بـوّ قوتابخانه.. دهست بخهیته سهرشانمو ماوهیهك پیّکهوه بروّشتینایه.. تابلوّیهکمان دروست بکردایه که ناشنایی ههمصوو رهنگهکان بووایه.. تـوّ باوکیّکی دلسـوّز، منیش ئـهو کچه نـازدارهی بابه بوومایه، چاوهکانم تهنها توّی بدیایه.

ببوره بابه گیان: حمزم دهکرد بهیانیان که همدِّدهستی بو نویژ.. تکایه له دمرگای ژووری منیش بده، همرچهنده من هیّشتا روژهو کاتی نووستنم نههاتووه! یان حمزم دهکرد له نزاو پارانهوه باشهکانت به ناگا بهاتمایه..

ببوره بابه گیان واخوّت گوّری و چوویت بو شویّنی کارت.. نه خهوی ئهم شهومت به من سیارد.. نه روّلایّکی ئهمروّشت به من دا.. حهزم دهکرد منیش هاوریّت بوومایه.. ههندیّجار گویّم لیّیه هاوریّکانت به قسـه خوّشـهکانت هیّنـده پیّدهکهنـن.. دهلیّن ئهوه ک لهگهل توّبی ههرگیز پیر نابی.. ئهی بابه گیان کیژوّلهکهت بوّ سهری سپی بوو.. بابه گیان کیژوّلهکهت بوّ سهری سپی بوو.. بو چرچهکانی ناوچهوانـی دهرکهوتووه...

ههمیشه دهستهکانی دهلهرزی.. تکایه بابه گیان به هاوریکانت قبولم بکه.. حهز دهکهم ههمیشه گهنج بم.

ببوره بابه گیان :حهزم دهکرد جارجاره که له ريي کارهکهت کچولهکهت بهدى بكردايه.. ومكو كهسيكي نهناسراو سلاوت لي نهكردايه.. دهست بگوشيمايهو تيرتيــر ماچت بكردمايــه... ههموو ئهو رەنگانسەي بە كراسسەكەتەوەيە منيشسى رەنىگ بكردايىه.. بۆنىي ماندووبوونو عارەقتم بكردايه.. چەند پيويستم پيته بابــه گیان ،حهزم دهکرد ئیســتا له بری له ســهرميزيكي باخچهيــهك... خهريكي به تانکردنهوهی شووشهیت... گویت له مـن بووايهو ههموو ئـهم خهمانهت به تال بكردايهوه.. له بسرى خهمى له دەسستچوونى بريك مادده، هۆن هۆن مژ له جگهرهکهت دهدهیتو له تاو دووکهنی رەش.. رووى سـپى مـن نابينـى، حەزم دهكرد پيكهوه خهمت له شهوى من بووایه.. منیش وهکو جگهرهکهی دهستت سوتام.. به لام ناتوانیت جاریکی تر دام گیرسینیتهوه.. ههستم پی بکه پیویستم پێتــه... ببوره بابهگیان زورم پێویسـت پنته.. لـه نيو كهشتييهكدام.. نازانم شـهپۆلەكان بەرەو كويم دەبات.. سەولى كەشتىيەكەش نوسىتووەو كچۆڭەكەت وا به تهنها بهرئ دهكهويّت... بابه گيان نەلــە خەونــەكان دەگەم نەشــەوەكانم ههروا سیی دهبیتهوه..

ببوره بابهگیان... دهستهکانت ماج دهکهم.. ناوت هاتووه به چوارهم جار له هوتابخانهکهی پیشهواکهم، (أمك. أمك. أمك. شم أبوك)... خوّشم دهوییت... نهی بابه گیان.

ببوره بابه گیان: حدرم دهکرد هینده ناشنا بوویتایه له گهنیم.. له بونه جمژنهکاندا.. له خوّشیو ناوازی خیّزانهکاندا.. له خوّشیو ناوازی خیّزانهکاندا.. یهکهم کهس بوویتایه.. له ههر کوی بوومایه.. له ههر کوی بوومایه.. له هیچ شویتایه.. هیندنیک خوّشترم نهدیایه.. هاوشیّوهی ماموّستاکهم له سهرهمهرگدا.. بانگ بکردمایهو چرپهیهك به گویّمدا بانگ بکردمایهو چرپهیهك به گویّمدا بکردایه.. ههرچی خهمی نهو حهسرهته بحردایه.. همرچی خهمی نهو حهسرهته له مالناوایت دا... حهزم دهکرد له جیّی همموو نهم شهوانه له ریّی ههموو نهم چیروّکانه... له سهفهری ههموو نهم خیروّکانه... له سهفهری ههموو نهم خوّشییانه.. منیش لهگهل توّ بوومایه..

ببوره بابه گیان حسفزم دهکرد زوّر خوّشـحالّ بوویتایه ..نهك وشـهیهکی زبر زوّر بلّییتـهوه... بوّ کیّی بکـهم؟... ببوره

به پرسیارهکهتدا زوّر غهریبین پیّت. بابه گیان ببوره.. خوّشه دهویّیت..ههرچییهك بم.. له دوای ناوی خوّمهوه.. نازناوی توّیه.. ببوره بابه گیان... حهددم نییه گهردنت له لای من بیّت.. بهلام بوّ سهبوری دلّم دهنیه بابه گیان گهردنت ئازابیّت.. زوّر پیرویستم بیته.. قوربانی دهستهکانت بموهنگاوهکانت بهرزو پیروّزن لام، خوّشه دهویّیت.

ببوره بابه گیان: دنیا هینده کال بووهتـهوه.. شـهوو رۆژئ تەنها دوو سـئ كاتژمير يهكتر دەبينين. تەنھا خەونم حــهزم نهكـرد چيرۆكهكه سـهرهتاكهى ئاوابىي.. بابەگىيان.. حەزم لىه دەنگتە.. حەزم له بینینی رووخسارته.. حەزم له هاوريّيهتيته.. حهزم له روّيشتنو خهونو ئاواته.. بيرت دەكەم غەريبيت دەكەم.. بابە گیان ببوره.. به خوشت نهزانیوه که چهند پالْموانــى دراماكمى ژيانميت.. من چى له باله خانه بكهم.. چي له گهشتوسهيراني شاران بکهم.. چی لـه گیرفانی پرو جلی زۆرو مالى پۆشــتەو ســفرەى پر لە خوان بکهم.. چـی له ژووری پر لـه عمنتیکهو زينه بكهم.. من پيويستم به تويه.. بهم هەمسوو حەسسرەتەوە ئامادەنىم بابەگيان ترسم له دهستچوونی تو ههبیت... بيبه خشم به يهكي له هاورهگهزهكانت لـه نيّـو كۆلانــهكان.. بــه پێچاوپێچــى شهقامه کان.. به زهنگی موبایله کان.. به بالهخانهى شارييهكان.. تكايه ليم تيبكه.. من همسـتاومو همنگاوهکانم بریوه.. تمنها پێویستم به له ئامێزگرتنته..

بابه گیان ببوره گهر ههناسهیهکم مابی حـهز دهکهم پر به دلّ.. لـه نامیّزی تودا بم.. دهترسـم بهرگهی نهو روژه نهگرم... چاوهریّـم تهنها تو خهمهکانم بزانیتو له نیو ئاپورای خهلکدا مژدهی گرهوی ژیانم پی بدهیتهوه..

ببوره بابهگیان له کهمتهرخهمی کیژوّلهکهت. ناوهکهت هینده به خاوهنو گستگیره.. ههرکهس خاوهنی مندال بیّت (کچ، یان کور)، ههر بانگت دهکهن بابه گیان.. له قوتابخانه، له زانکوّ، له دادگا، له مرگهوت، له نیو شهقامو کوّلانهکان.. له بازارو بالهخانهکان.. له شاییو خوّشیو ناخوّشییهکانی دهوروبهر شاییو خوّشیو ناخوّشییهکانی دهوروبهر به شهوو روّژدا.. به مندالیمو به گهنجیمو به پیریم... ههر دهلیّم بابه.. خیاوازه.. ههریهکه به یاوازه.. ههریهکه به یاوازه.. ههریهکه به یاوازه.. هاریهکه ناوهکه ناوی کیژوّلهکهته.. خاوهن خاوهن کهان.

به تێپهږبوونـي ڕۆژگار دەبێـت
بهرەو باشـتر برۆین، چونکـه خهزێنهی
ئهزموونهکانمـان زیـادی گـردووهو
تێگهیشـتنمان کامڵتر بووه، با ههمیشـه
بهرزتر، تا ههمیشـه رۆحمان شاد بکهین
بـه دیمهنـی نـوێو جوانترو ههناسـهی
کامهرانی قوڵتر ههڵبمژین، به زیادکردنی
باشـهکانمان تا متمانهی دەروونیمان زیاد
بکاتو ههسـت بکهین بوونمان پێویستهو
بکاتو ههسـت بکهین بوونمان پێویستهو
بکاتو ههسـت بکهین بوونمان پێویستهو
رافیعـی دهڵێت: (ئهگهر شـتێکت لهسـهر
دونیـادا زیـادا زیـادهنـیـن، ههروهك
دونیـادا زیـادا نهکرد، ئهوا خوّت لهسـهر

ئیمهی مروّف له سایهی نیعمهتی ژیریو بیرکردنهوهوه دهتوانین ههمیشه بهرهو باشتر ههنگاو بنیّین، بوّ ئهمهش ئهم چوار بنهمایه دهخهینه روو:

ا- خوّت بناسهو بزانه توّ كيّيتو خاله بههيّزو لاوازهكانى كهسايهتى خوّت بناسهو ههونى چارهسـهركردنى خالّـه لاوازهكانو بهردهوامبـوونو پتهوكـردنو پهرهدان به لايهنه بههيّزهكانى كهسايهتى خوّت بدهو لـه ههلّـهو كهموكورييهكانـى رابردووت سودو كهلكو پهند وهربگره.

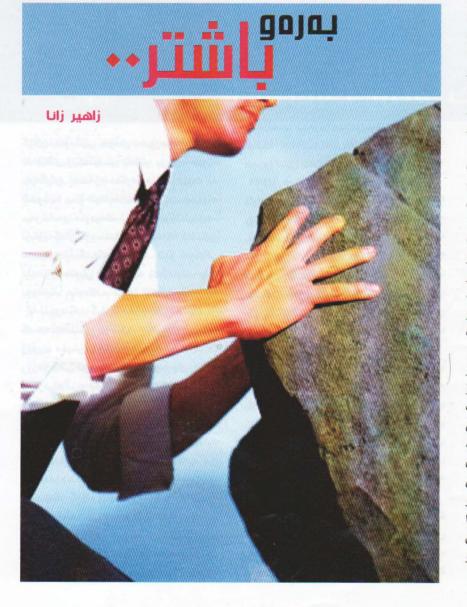
۲- با ئامانجت روونو ئاشكرا بيتو بزانده همول بو چ شتيك دمدميتو بو همول بو چ شتيك دمدميت بي همول بو خي دمدميت همرگيز ناكريت پي همول بوچي دمدميت همرگيز ناكريت پي بگهيت، هيچ شتيكيش له خوومو به ريكموت روونادات، ئامانجهكمت به وردی دياری بكمو له تمواوی لايمنمكانی شارمزايي به ساوود بيتو حمزو خولياكانی توی تيا به سامانج پيويستی به ماندوبوونو همول و تكوشانه.

۳- نهخشه بکیشه بو گهیشتن به نامانه و ناراستهکردنی رید رهوی ژیانی خوت بهرهو نهوهی دهتهویت پیی بگهیتو تهواوی ریگاکانی گهیشتن به نامانجهکهت برانه و ناسانترینو گونجاوترینو شیاوترینیان ههلبژیره، سوود له نهزموونی نهو کهسانه وهربگره که پیش تو بو نهو نامانجه رویشتونو تهواوی نهو تواناو لیهاتوییانهت بهکار بهینه که خوای گهوره پیی بهخشیویت، ناگاداربه چی نمخشیهیانی نهخشههای دهگریته بهر بو بهدیهینانی نامانجهکهت، چونکه

پاشگهز ببیتهوه، بۆیه پشوو درێژو به ئارام به.

ځ- ههمیشـه چاودێری رێڕهوی ژیانت بکهو به خوٚتدا بچوٚرهوهو ئاگاداری نهخشهو پلانهکانت بهو بزانه تائێسـتا چهندت لئ جێبهجێکردووهو چهندێك له ئامانجهکهت نزیك بوویتهوه، کهموکورپیهکان چارهسهر بکـهو بو ئـهو ئاسـتهنگانهی دێنه رێت، چارهسـهری گونجـاو دابنــێو ههرگیــز کوٚسـپو لهمپهرهکان کوٚلت پێ نهدهنو له ئامانجهکهت دوورت نهخهنهوه.

هیوادارم ههموو روّژیکی نویّی ژیانمان کاریّکیی نویّی ژیانمان کاریّکی نویّو نایابی تیّدا ئهنجام بدهینو باشتر بیربکهینهوهو باشتر بلیّینو باشتر ثیانمان بهرهو باشتر بروّین، چونکه پیّغهمبهر (درودی خوای لهسهر بیّت)، دهفهرموویّت: ههر کهسیّک روّژهگانی دهفهرموویّت: ههر کهسیّک روّژهگانی ژیانی یاخود دوو روّژی وهك یهك بیّت ئهوه زیانی کردووه.





كلاوكورهيهك هيلانهيهك لمسهر ریگهی فیلیکدا دروست دهکاتو لهسهر چەنىد ھۆلكەيەك كر دەكەويىت، ھەموو جاريّك فيلهكــه بوّ ئاوخواردنهوه له ويّوه تيده پهريت، روزيك كه كلاوكوره لهوئ نهبوو فيلى زهبهلاح بهسهر هيلكهكاندا رۆيشتو هێلكهكانى پانكردەوەو به چکه کانیشی کوشت، کاتیک کلا وکوره که هاتهوهو جاوى بهم حاله كهوت زؤر خەمبار بـوو، دلنيابوو لـموهى كه ئەمە كارى فيلهكهيه، كلاوكوره فرى تا گهيشته لاى فيلهكمو بمسـمر سـمريموه نيشتموه، بـه گریانـهوه وتی: نهی پادشای گهوره بۆچى ئاوات له هێلكهكانم كردووه؟ بۆچى به چکهکانت کوشتووم؟ خوّ من دراوسیّی ئيّوه بووم، ئايا لەبەر بچووكىو كەمھيّزى من بوو ئەوەتان كرد؟

فیله<mark>که بسه</mark> فیزیّکهوه وهلامی دایهوهو وتی: بهل<mark>یّ لهب</mark>هرئهوهبوو..

کلاوکورهکه زیات دلته نگ بوو، لهبهرئه و چووه لای کومهلیک بالندهو سیکالای خوی لا کردن، ئهوانیش وتیان: ئیمه بالندهیهکی کهم تواناو بیهیزو بین دهسهلات و ههژارین، خوت دهزانی بهرامبهر زهبهلاحیکی وهکو فیل شتیکمان له دهست نایهت!!

پاشان کلاوکورهکه بسهردهوام بوو له ههولدان بسو توله کردنهوهی بهچکهکانی، چونکسه دمیزانی لووتبهرزیو سستهمکاری فیلسی زمبهلاح ههر روّژیک بیّت دهستی سستهمکاری دهگاته کلاوکورهی دایکو هاو

شیوهکانی، ههر بویه چووه لای قهله رهشو پی وت: من شتیکی وام لی به سهرهاتووه نایا هاوکاریم دهکهیت بچی به دهنووك ههر دووچاوی ههنگونین؟ ئهگهر هاوکاریم بکهیت، پیکهو پلانیکی بو دادهنیینو دهتوانین نههینین دهستی ستهمکارانهی بگاته بی تواناو کهم دهسهاتتهکان، کلاوکوره لهگهل قهلهرهش لهسهر ئهم خاله پیکهاتن، ههر دووکیان به پینی پلانیکی توکمه چوونه سهر سهری فیلی زهبهلاحو به دهنوکیان چاوهکانیان کویر کرد... ئیدی فیلهکه نهیدهتوانی بچیته سهر رووبارهکه فیلهکه نهیدهتوانی بچیته سهر رووبارهکه دیگای ئاوخواردنهوهی نهدوزییهوه...

دوای ئــهوهش کلاوکورهکه کوللی نهدا، بهلگــو چــوو بــو لای بوقهکانو ســکالای حالی خــوی بو کردن، بوقهکانیش وتیان: ئیمه گیانداریکی بچووكو بی دهسهلاتین، چیمـان پی دهکریت بهرامبهر گیانداریکی زمبهلاحی وهکو فیل؟ وتی: گهر هاوکاریم بکهن پلانیکم دارشتووه به هاوکاری ئیوه دهتوانیــن فیلــی زهبــهلاحو ســتهمکار له ناوبهرین!

ئەوانىيىش بەڭنىي ھاوكارىيان دا، كۆوكورەكى پىلى وتن: ئىدو بىچنە ئەو چالەى نزىك دارسىتانو دەسىت بە قىرە قىر بىكسەن، دەنگى ئىدە بەلگەيە لەسسەر ھەبوونىي ئاو لەو شوينەدا، بەرەو رووى دەنگەكى دى دى دەكەويتى چالەكسەر، بوقەكان چوونە نزىك چالەكمو دەسىتيان بىد قىرە قىر كرد، فىلەكسەش لە كاتىكدا تىنوويەتى ھەراسانى كردبوو، بەرەو دەنگە

رِقیشت به نیازی ئاوخواردنهوه، بهلام له ناکو که ناکو که وته نیو چالهکهوهو ههرچی کرد نهیتوانی خوّی رِزگار بکات!

کلاوکورهکهش چووه سهرسهریو پنی وت: ئهی زوّردار عهیامنک بوو ستهمت له گیاندارانی بندهسهلات وهدژاری دارستان دهکرد، به باسکو بازوو گهورهیی خوّتت دهنازی، له خوّت بایسی بوویت، به چاوی سسووک سهیری منو بالندهو گیاندارانت دهکرد، ئنستا بروانه سهرهرای بچووکیو کهم دهسهلاتیم چیم به توّی زوّردار کرد؟!

ئهم چیروکه لـه رووی دهروونییهوه: کلاوکورهکـه تـوی مروفیـت، هیلکهکان، هیـواو ئاواتهکانتـه، فیلی زهبـهلاح، ئهو کیشـهو ریگرانهن که تو لیّیان دهترسـیت بینه ریگهی هاتنه دی هیواو ئاواتهکانت.

کاتیک ئے م ریگرییے پروویے دوبے دوبے دوبے دوبے دوبیت کے دوبیت مورو وای دوبینی ناواته کانے کے دوبردووہ، نیتر هیوایه کت بو ژیان نییه، له کاتیکدا سوپاس بو خودا ئیسته ریگه ی فیربے وونو زانست زورہ، دوتوانیے به هــوی فیربوونو گهران به دوای زانستو زانیاری دا به سهر تهواوی کیشه کانو کوسپو لهمپهره کانی ژیاندا سهرکه و تو پیویستیان به پلانی رووبه رووبوونه و پیویستیان به پلانی رووبه رووبوونه و همیه له ریگه ی گهران به دوای زانست و دانیاری دا، بهم کاره شت به تهواوی به سهر وانیاری دا، بهم کاره شت به تهواوی به سهر فیلی زوبه لاحدا زال دوبیت.

ســهرچاوه/ بــه ســود وهرگرتــن له چيرۆكێكى كليلهو ديمنه.

بو زائبوون بوسمر توسملُحیو سستحیو ئونجامدانجی کاری زیاتر لو کاتحی کومتردا

ئا: كاميار عومەر

۱- سفرهکهتان پان رابخهن: به وردی بزانین چیتان دهویّت، زانینی روونو ئاشکرای ئه و بابهته، زور گرنگه پیش ئهوهی دهست به کاربن، ئامانچو بریارهکانتان بنووسن.

۲- بـــۆ هەر رۆژنك، پنشـــتر بەرنامە دارنىژن: لەســـەر كاغەز بىربكەنەوە، ھەر خولەكنك كە بۆ بەرنامە دارشتن تايبەتى دەكـــەن، پننج تــا دە خولـــەك كاتتان بۆ دەگىرىتەوە.

۳- رێسای ۸۰ به ۲۰، له گشت کارهکاندا به کار بێنن: به له ۲۰٪ی چالاکییهکانتان، لـه ۸۰٪ی دهرهنجامهکانتان به دی دێنن. کهوابێ ههمیشه ههوڵو تێکوٚشانتان لهسهر ئهم ۲۰ له سهده جێگیر بکهن.

۵- دواپێشهاتو دەرەنجامى كارەكان له بەرچاو بگرن: گرنگترین كارەكانى ئێوه ئهو كارانەن كه دەتوانن پێشهاتو دەرەنجامى نێگەتیف، یان پۆزەتیف له ژیانو كارتاندا بــــــ دواى خۆیاندا بێنن. هێزو تواناكانتان لهسەر ئەوانه كۆبكەنهوه.

٥- بەردەوام سوود له شيوازى (ئەلف

بیّ) وهربگرن: پیّش ئهوهی بهپیّی پیّرستی کارهکانتان دهست پیّ بکهن، له چهند چرکهیهکدا نسرخو بایهخی ههر کام له کارهکانتان دیاری بکهن، تا گرنگترین کاری بهردهمتان ئاشکرا بیّت.

۲- بیر له ئامانجه بنه پمتیه کان بکهنه وه: ئهو ئاکامانه ی بق گهیشتن به ئامانجه بنه پمتیه کان ده بیت پییان بگهن، دیاری بکه ن و پاشان له ته واوی ماوه ی روژدا کاریان له سهر بکهن.

۷- پهيــر ووی له ياســای دياريکردنی پێويســتييهکان بکهن: بۆ جێبهجێکردنی ههمووو کارهکان ههرگيــز کاتی تهواوتان نييــه، به لام بــۆ ئهنجامدانــی گرنگترین کارهکان ههمیشــهدهرفهتی پێويســتتان ههیه، ئهو کاره گرنگانه کامانهن؟

۸- پێـش دهسـتپێکردنی ههرکارێـك ههلومهرجی پێویستی بۆ بڕهخسێنن: خۆ سازکردن لهپێشدا، پێش به لاوازبوونی کار دهگرێت.

۹- توانا تايبهتييهكانى خۆتان
 بههێزتر بكهن: به وردى ديارى بكهن له

چ کاریّکدا باشــنو لــه چ کاریّکدا دمتوانن باشــبن، به تمواوی همولّی جیّبهجیّکردنی بدهن.

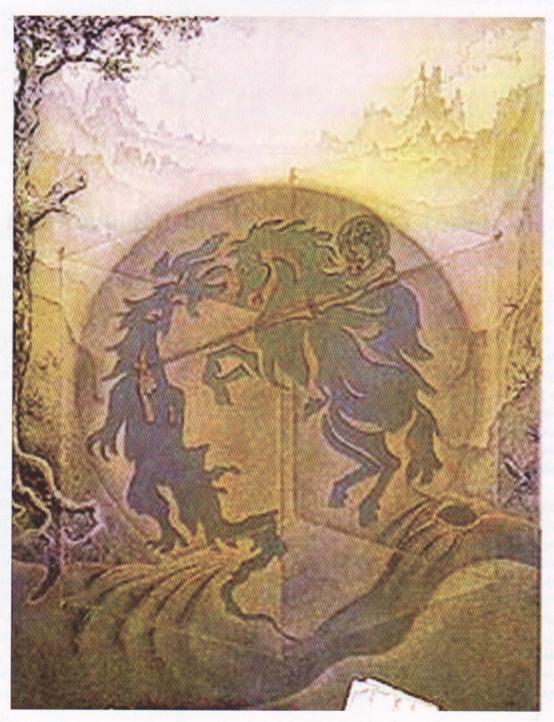
۱۰ لهمپهره گرنگهکانی بهردهمتان دیاری بکهن: ئهو بهربهستو لهمپهرانهی خیرایی گهیشتنی ئیوه به نامانجهکانتان کهم دهکهنهوه دیاری بکهنو همول بدهن له ناویان بهرن.

۱۲- سـهرمتا دژوارترین کار جیّبهجیّ
بکـهن: ههمـوو روژژیکتان بـه دژوارترین
کار دهسـت پیّ بکهن، به کاریّك دهست پیّ
بکهن که زورترین کاریگهری لهسـهر کارو ژیانتاندا ههبیّت. کاتیك کاریّکتان دهست پیّکـرد، دهبیّ تـا کاتی تـهواو بوونی له سهری سوور بن.

راهيناني

ويتشك

به وردی لهم وینهیه ورد بهرهوهو هیزی میشكو بیركردنهوهت بخهرهكار بزانه چی دهبینیت؟ تا چ رادهیهك دیدی تیْروانینت ورده؟





بۆچى زۆر<u>ن</u>ك لە خ<u>ن</u>زانەكان پووبەپووى ل<u>ن</u>كترازان دەبنەوە؟

ئایـا ج هۆکارێـك وایکـردووه زمانی گفتوگۆ له نێو هاوسهراندا نهمێنێت؟

تایا هـهردوولا چـی لـه یهکتـری داوادمکهن؟

جیساوازی نیوان نسهم دوو بوونهوهره وایکسردووه زورجسار تیگهیشستنو بیرویو چوونیان جیاواز بیت، دروستبوونی کیشهو ناکؤکییهکانیسان دهگهریتهوه بو تینهگهیشتن له یهکتری، ههردوولا ههست بسه نهمانی ههستوسسوزی خوشهویسستی یهکتر دهکهن، بیگومان بهردهوام پیشبینی ههله دهبیته بی هیواییو نائاسوودهیی.

به پنویستم زانی لهم ژمارهیهدا چهند نهینییهك باس بكهم كله بووهته هوگاری تینهگهیشتنی ههردوولا نهم نهینییهش له بوونییهتی ناهرمتو پیاودا ههیه پنویسته لییان شارهزابین:

نهێنی یهکهم: پیاو حمزدهکات خوّی

بسه لمینیت به و شتانه ی که به رهممی دینیت، به لام نافرهت حدوز دهکات خوی بسه لمینیت به پشت به ستن به هاوسه رهکه ی له ریگای دم رخستنی هه ستو سوزه وه.

ئەمسەش دەگەرپتسەۋە بىق جىساۋازى دروسستبوۋنيان ھەريەكەيسان خسواى گەۋرە بىسە شىپوەيەك دروسستى كردوۋن كىسە تايبەتسى بېنبەخشسيوۋن، بەلگسەش لەسسەر ئەمسە ئەصلى (ئسادەم) (سسەلامى خواى ئىيبېت) لە خۆل دروسستكراۋە، بەلام حەۋا ھاۋبەشە لە ئىدەم دروستكراۋە، ۋاتە حەۋا ھاۋبەشە لە سىيفەتى مرۆف، پاشان سىيفەتى خۆل، زۆرجار پياۋ ناۋدەبريت بە دلرەق، وشك، چونكسە ئەصلىي لىم خۆلسە، بوۋنيەتيان وايكردوۋە كە بەۋ شۆۋەيە بن.

خسوای گسهوره لایهنی ههستوسسوزی زیاتر بهخشیوه به نافرهت تا بو ماوهی نو مانگ توانای ههلگرتنی مندائی له سسکیدا ههبیّت، پاشان به خیّوکردنو لاواندنهوهی،

بسهلام چونکسه بنه دروسی پیساو له خو له و بنه دروسی بنه دروسی به در در بیاویش ته نها به به در بیاویش ته نها به کارکردن ناسووده ده بیت و حه ز به گه در نه کارکردن ناسووده ده بیت و حه ز به گه در کارکردن ده کار بی بیاوان ده کریت به کسه ناماده بوونیان له ماله وه بی کاتیک ده گه در ینه وه به خیرایی له ماله وه بیزار ده بن نه مه ش ده که در یته وه بو بنه در وست بوونیان.

ئهم نهینییسه ئهوه دهردهخات زورجار پیاوان له دهربرینی ههسستو سوزدا وهك ئافسرمت نین، ئهم هسوکاره بووهته مایهی کیشسهو ناکوکسی له نیسو خیرانهکاندا که لسه نهینییهکانی تردا زیاتسر بومان روون دهبیتهوه.

نهیّنسی دووهم: پیاوان له دهرخسستنی
بیروبوّچووندا بهشسی لای چهپی میّشکیان
بهکار دههیّنن، بهلام نافرهتان بهشسی لای
راسستی میّشسکیان به کاردههیّنن، نهمهش
نهیّنییهکسی زوّر گرنگسه، پیساوان زیاتسر

لیکدانهوهو بیرگردنهوهو پیشکهوتنو بهرنامهریژییان لسه لا دروست دهبیت، بهلام نافرهتان بهشی راستی میشکیان بسه کاردههینس کسه خوشهویستیو بیرگردنهوهیه!

ئەوەى لىرەدا مەيەسىتمانە ئەوەيە هەندى سىيفەتيان ھاوشىيوەن، بەلام شينوازي دەربرينهكانيان جياوازه، بو نموونه كاتيك بياو سهرقال بيت به كاريكهوه تهنها دهتوانيت بيرى لمسهر ئهو كاره بيّت، ناتوانيّت سهرقالبيّت به قسه کردنسهوه، یا به کاریکی تسرهوه، بهلام به پێچەوانەوە دەبينين ئافرەتێك خەرىكى حِيْشَت لينانهو له ههمان كاتدا دهتوانيت ســهیری تهلهفزیــون بکاتو قسـهش به تەلەفۆن بىكات، ئەمەش ئەوە دەگەيەنىت بهشی بیرگردنهوه له لای نافرهتان زیاتره، له ليْكولْينهوميهكدا دەركەوتووە كە ئەقلى پیاو سندوقییه، بهلام نافرهت شهبهکییه، له كۆمەنى بەش بەش بىكەت وود، ئافرەتىيىش بە ھەمسان شسيوە دەتوانىت خەيالىي لەسسەر كۆمەلى كاربىت، وەك ئسهو نموونهی سسهرهوه باسسمان کرد، بو نموونه ئەقلى ھەر شىتىك كە سىندووقى هەبىيت بە شەكانى پارىسزراومو تىكەل بهشتی تر نابیت، ئهم نهینییهش ئهوهمان هەستوسۆزو خۆشەويستىدا وەك ئافرەت نین، چونکه نافرهت له نهنجامدانی ههموو كاريكدا حهز به دەربرينى خۆشەويستى دمكات، ئەمەش كۆشەيەكە كە رووبەرووى خيرانه کان دهبيتهوه که پياوان کهم دەتوانن ھەستو سۆزيان دەرببرن ئەمەش دەگەرىتەوە بۆ بوونىيەتى پياوان، چونكە وهك باسمان كرد نافرهت ليپرسراويتي ماڵو بهخێوكردنى منداڵى پێبهخشـراوه، بيْگومان ئەم كارەش بى ھەسىتو سىۆز ئەنجام نادريت!

نهێنسی سیّیهم: پیاو سسهیری کارهکان دهکات بهشیوهیهکی گشتی، بسهلام نافرهت حسهز بهلیّکدانسهوهی ورد دهکات. بو نموونه: کاتیک باسسی رووداویک، یا کاریّک دهکریّت، پیاو بهشیوهیهکی گشتی سهیری دهکات، بهلام نافسرهت حهز به روونکردنسهوهو لیّکدانهوهی نافسرهت حهز دهکات، بیو زیاتسر تیگهشستن لهم نهینییه حهزدهکم باسسی نهم رووداوه بکهم کیه کیشسهی چهندهها خیّزانه: ماسوّستا کمه کیشسهی چهندهها خیّزانه: ماسوّستا رجاسی مطوع) که پسیوّره لمه بهروهردهی خیرانسدا دهلیّت: روژیک چووم بوّ دادگا لهوی دوانره کیشمه خیّزانی خرایه بهر دهستم، خیرانی که دوانره کیشاه که کیشاه نهوهبوو کمه نافرهتیک یهکیک لهو کیشاه نهوهبوو کمه نافرهتیک یهوهی

كهمتهرخهمو بيههستو سيؤزه بهراميهري كاتيك دەيبينيت نازانيت خۆشەويستى سویاسکردن دهرببریت، داوای جیابوونهوهی دەكرد، منيش بۆ چارەســەركردنى كێشــهكه بانگی هاوسهرهکهیم کرد، پاش وتویژگردن لهسهر كيشهكه هاوسهرهكهى راوبؤجووني ئەوەبسوو وتسى: مامۆسستاى بەريسىز من زۆر تواناو ئارەزووى ئىمومم نىيە بىق نموونە: كاتنك چنشتنك لندهننت لنى بپرسم چۆن ليتانساوه؟ يساج كات ليتنساوه؟ كسهى تهواو بوويت... هتد؟! خيرانيشم حهز دمكات بو دەستخۆشىكردنى لە ھەموو كارەكانى مالەوەى بــه وردى بكۆلمــهوه، منيش بــوم دەركهوت زۆربەي كيشــەي خيزانــەكان ئەوەيە دەلين: هاوسهرهکهمان نرخی کارهکانمان نازانیّت، به لأم به ينجهوانهوه بوارى فسيولوجييان وایکردووه به شیوهیهکی گشتی تهماشای شتهكان بكهن.

نهيّني حيوارهم: جياوازي لاشهييو ئەندامەكانى يياو لەگەل ئافرەتدا، ئەمەش هۆكارىكە بۇ تىگەيشتنى ھەردوولا بەومى هەندى كار كه لــه تواناى پياودا هەيە له تواناي ئافرەتدا نىيەو بىم يىجەوانەوە، زۆرجار كيشه دروست دەبيت له نيو خير انه كاندا، به هوى بيرنه كردنه وميان لهم حیاوازییه، بو نموونه: پیاو زیاتر شارهزایی لـه كارووبارى دەرەوەدا ھەيــه ناتوانيت وهك نافرهت خهريكي چيشتلينانو مالو مندال بيتو به پيچهواندووش ههندي كارى دەرەوە ھەيسە كە لە تواناى ئافرەتدا نىيە، ئەمەش نابىت بېيتە ھۆكارىك بۆ ســەر زەنشــتكردنو بىتوانايــى، بەلگو بوونيهتسى همريهكميان جياوازهو گونجاوه به پیسی ئەندامەكانى، بەلام ئەگەر كاریك لـه توانـای پهکێکيانـدا نهبوو پێويسـته هاوگاری پهکتری بکهنو نهم کارهش زیاتر پەيوەنىدى خيزانى بەھيز دەكاتو دەبيتە مایــهی خوشهویسـتی، خو ئهگــهر نهکرا نابیته مایهی سهرزهنشتکردنی یهکتری. دوا وتــهم ئهوميه ئايا ههردوولا داواي چى له يەكترى دەكەن؟

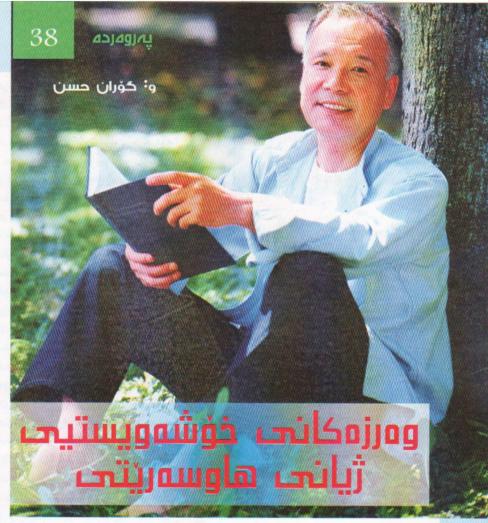
هــهردوولا زۆر پێوســتيان بــه خوشهويستــيو دڵســۆزىو ومفادارى ههيه، ئەنجامدانـــى ههمــوو كارێك لهســهر ئهم بنهمايانــه دەكرێت، با ڕێز لــه كارەكانى يەكتــر بگريــن، بابيــر لهجياوازييــه فسيۆلۆجييهكانمان بكهينهوهو سهرزەنشتى يەكترى نەكهينو يەكتر به كهمتهرخهمو نمفام نەزانين!!

با زمانی گفتۆگۆمان به تێگهیشتنهوه بدویّتو راسـتییهکان بــۆ یهکتری روون بکهینهوه.

ثیان فیری کردم: کاتیك مروف ژبانی خالی دەبیت له شکست، كەواتە وەكو پيويست ھەولى نەداوە. ژیان فیری کردم: کهسانیک ههن زۆر ئاسىتەمە بتوانىت رازىيان بكەيت، ئهگهر (۱۰۰۰) موم دابگیرسینیت، پیت دهڵێن: ئهی کوا مۆمی ژماره (۱۰۰۱) ههزارو يەك، خو ئەگەر (١٠٠٠٠٠) يەك مليۆن موّم دابگیرسینیت، پیت دهلین: کوا موّمی ژماره (۱۰۰۰۰۰۱) یهك ملیونو یهك... هتد. ژیان <mark>فیری</mark> کردم: باشترین ریگه بو فيربوون، بريتييه له فيركردن. ژیان فیری کردم: همرگیز ناتوانیت قەناعــەت بــە ھەمــوو خەلكــى بكەيت، هەرچەندە كەسپكى بە ئەزموونىش بىت<mark>.</mark> ژیان فیری کردم: هیے مروّفیّك كەسەوە منو تۆ! ژیان فیری کردم: مروف همرگیر ناتوانیّت به بیّ خهلّکی ژیان بگوزهریّنیّت، هەرچەندە كەستكى سەركەوتووش بيت. ژیان فیری کردم: سهرکهوتن (۱۰۰۰) هاودڵو هاوبهشي ههيه، ههر كات مروف له کارهکانیدا سهرکهوتنی به دهست هینا،

هاودلّو هاوبهشی ههیه، ههر کات مروّف له کارهکانیدا سهرکهوتنی به دهست هیّنا، زوّریّك له خهلکی بو لای دهگهریّنهوهو له دموری کودمینهوه، بهلام گهر ههمان مروّف شکستی هیّنا، نهوا ههموو نهو کهسانه لیّی دووردهکهونهوهو سهرزهنشتی دهکهن.

زیان فیسری کردم، کسه زوّریک له خدلکی روّژانه نیو مالّو نووسینگهکانیان پاک دهکهنهوه، یهلام کهمیک لهوان عمقلّو بیروّکه خرابهگانیان پاک دهکهنهوه!



خۆشەويستى وەكـو باخچەيـەك وايـە، ئەگـەر بمانەوقىت ئـەو باخچەيە ھەمىشەسـەوزو رازاوەو جـوان بيّت، پيۆويستە بە بەردەوامى گرنگى پى بدەينو چاوديرى بكەيـن، ئاوى بدەين، خاكەكەى چـاك بكەينو بـە پيتى بكەيـنو تۆوى تىيـدا بچينيـن. ناوبەنـاو باخچەكە پاك بكەينـەوەو بــژارى بكەينو لـق و پۆپە زيـادەكان ببرين. دەبيت چاوديرى ھەموو بەشەكانى بكەين.

خۆشەويستى ھاوسسەرىش بە ھەمان شىنوەيە، پنويستە لسە ھەمسوو وەرزو گۆرانە جياوازەكانى تنبگەينو پاشسانىش چاودىسرى بكەيسن. خۆشەويسستىش وەك وەرزەكانى سال چوار وەرزى ھەيە:

۱- ودرزی بههار:

خوشترین وهرزه، لهم وهرزهدا کهسی گونجاو دهستنیشان دهکریت، دهکهوینه ناو خوشهویستی به به ههسته مهزنه به بهختهوهری ههتا ههتایی دهکهین ناکریت بیربکهینهوه تهنانهت بیهینینه بهرچاومان که دوور لهو کهسه بژین که خوشهویستی و پاکییه، لهم وهرزهدا مروف خوشهویستی و پاکییه، لهم وهرزهدا مروف ههست دهکات که نهو خوشهویستیه نموه میته نیه، نهو ساتهوهخته جوانی سهرسورهینهری خوی ههیه که کاروبارهکان له باشترین خوی ههیه که کاروبارهکان له باشترین

بارودۆخدا دەبن، تێروتەواوى لە ھەموو شتێكدايە.

لهم ودرزددا ههست به ههلهی یهکتر ناکهینو نایبینین، ههموو نهودی نهنجامی دددین گهوردیهو کاریگهری مهزنی ههیه لهسهر خوّمانو ههستهکانمان، خوّشبهختی ههتاههتاییه.

بـه لام ئهمـه راستییه که نییـه، ههردهبیّت وهرزی داهاتـوو بیّت، ئهویش وهرزی هاوینه!

۲- ومرزی هاوین:

ئــهم وهرزه جياوازه لــه وهرزى بههار، لهم كاتهدا مروّف همست دهكات خۆشەويستەكەى لە پلەى تيرو تەواويدا نییه وهك پیشتر گومانی دهبرد، دهست دەكات بــه تيبينــى كردنى هەلــهكان له هەلسوكەوتو رووخسارو كەسايەتى لايەنى بەرامبەردا، ئەو ھەلانەى لە پلەى كاملىو تيرو تەواوييەوە دەيخاتە يلەيەكى خوارتر. مروّف دەستدەكات به هەستكردن بهوهى خۆشەويسـتەكەي پەرى نىيە، بەلگو وەكو كەسانى تر ئەويش مرۆقــەو كەموكورى ههیه. به لکو ههندیجار مهسه له که دهگاته رادهی بیرکردنهوه، لهوهی که نهو کهسه ســهر بهجیهانیّکـی تــرهو جیــاوازه لــه جيهانــى ئــهو، ليّرهدا ههلســوكهوتى تازه سەرھەلدەدات، ھەلسوكەوتى وا كە دەبيتە هــۆى بيزارىو دەمار گــرژىو نائوميدىو سەرھەلدانى كىشە.

لهم وهرزهدا پێویسـته لهسـهر پیاوو ئافـرهت کـه بـه دێسـوٚزی کاربکـهن بوٚ چاککردنـهوهی ههێـهکانو ههێسـوکهوت کردن لهگهێیانـدا، ههروهکو گژوگیای ناو باخچه، ئهو گژوگیایهی پێویسته لاببرێت، گرنگیدان به دارودهوهنی تر که خهریکه وشــك دهبـن و دهمـرنو پێویسـتیان به ئاودانو چاودێریکردن ههیه.

لــهم وهرزهدا پیشکهشــکردنی خوشهویستی و وهرگرتنی به و شیوهیه ناسان نییــه که له وهرزی پیشــوودا ههبوو واته وهرزی بههار. لیرهدا ههردوو لایهن دهگهنه نه بروایهی که نه و خوشــبهختییهی که لیی بههرهمهنــدن نهزهلی نییه و بواریکی فراوان ههیه بو خهمباری.

لــهم وهرزهدا زۆربــهی ژنومیردهکان تووشی لیّل بینی دهبنو باوه بهوه ناکهن که روودهدات، بهراستی شوّکیّکی گهورهیه، چونکه ئهوان له سهرهتاوه پیشبینی ئهوهیان دهکــرد له بههاریّکی بهردهوامدا بن، بهلام له ناکاو تووشــی واقعیّکــی تال بوون. ئهو واقیعه که دهلیّت ژیان بهو شیّوهیه ئاسان نییهو پره له کیّشهو گرفت.

پاش ئەومى كێشــهكان دەستپێدەكات، هــەر لايەك هەولٚــدەدات سەرزەنشــتەكە بخاتە ئەستۆى لايەنەكەى تر.

نازانن که خوشهویستی پیویستی به همولو کوششیکی زورو بهخشندهییهکی زور همیه بو بهدهستهینانیو هیشتنهوهی بهو رمونههی که همیهتی.

لهم وهرزهدا مسرۆف پێویستی به تێرکردنی پێویستییهکانی لایهنهکهی تر ههیه، ههروهها پێویستی به داواکردنو دهستکهوتنی ئهو خوٚشهویستییه ههیه که پێویستییهتی له راستیدا بهختهوهری خوٚشهویستی له خوه نایهن، بهڵکو ئهوه پێویستی له ههوڵو کوٚششی زوٚری ههیه، پیاوو ئاهرهت.

٣- ومرزى بايز:

پاش ئەو ھەموو كۆششو ھەوللەي كە ھەردوولايسەن لەوەرزى ھاوينسدا داويانە، وەرزى بەرووبوم، بەلنى وەرزى بەرووبوم، بەلنى ئەوەى ھەردوولايەن لە ھەلويسستەكانى نيوانيان تېگەيشستنو ھسەولو كۆششسيكى زۆريسان بەخەرجدا بسۆ چاككسردنو زالبوون بەسسەر ئسەو ھەلويستانەدا، ئيستا كاتى ئەوە ھاتووە بەخۆشىو ئاسوودەيى ژيان بەسەر بەرن.

ومرزی پایسز کاتسی قبولکردنسی ژنو پیساوه بۆ یمکتری، ومك ئسمومی که همن به واتایمکی تر قبولکردنی لایمنی باشیو خراپسی یمکترو تیگمیشستنه له یمکتری، ئموه کاتی خوشمویستیو ئاسوودهییه.

٤- ومرزى زستان:

خۆزگـه وەرزى پايز بەردەوام بوايه، يان لانی کهم دریژهی بکیشایه، بهلام ییویست بوو ئەو وەرزە برۆيشتايەو بوارى بۆ ھاتنى وەرزى زستان بكردايهتهوه. ههردهبوو كهشوههوا بگۆرایهو وهرزی زستان بهاتایه که پلهی گهرما تێيدا نزمهو ســهرما سهختهو گهڵای دارهکان دەوەرنو خەرىكــه ژيانيــان تێــدا نامێنێت. ئــهوه ومرزى چونهوميــهكو نوێبوونهوميه، ئے و ومرزمیه که تیدا پهیومندی ژنو میرد به قوّناغی ساردو سریدا دهروات. نهو کاتهیه که ئەزمونە پاریزراوەكانى رابردووى نەستى تيدا دەردەكەويتو نيگەتىڤاندە كاردەكاتە ســهر هه لســوکه و ته کانمان. ئــهو و مرزهیــه كــه تێيــدا پياو ئــازار دەچێژێــتو بريارى پاشەكشەو گۆشەگىرى دەداتو پاشان دەچىتە ئەو ئەشكەوتەي تەنھا جنگاي يەك كەسىي تيدا دەبيتەوە. ئەو كاتەيە كە تييدا ئافرەت دەروونىي رووخاوەو دەمارى گرژه. ئەو وەرزەيە ژيان تێيدا سـەختەو كێشەى زۆرى تيدايهو ههموو ريكاكانسي بهيوهنديي نيوان ژنو پیاو وهستاوه.

همروهها ئــهو ومرزهيــه كــه پێش جوانترينو خوٚشترين ومرز دمكموێت، كه ومرزى بمهاره.

بنگومان پاش ههموو ناخوشییهك خوشی دنت، پاش ههموو تاریکییهك رووناکی دنت.

ئەمە سروشتى ژيانەو پێويستە قبوڵى
بكەيسنو بەخۆشسى ناخۆشسىەكانىيەوە
لەگەڵىدا بژين، ئەوە راسستىيەو پێويستە
بسەو شسێوەيەى خسۆى قبوڵسى بكەيسن،
پێويستە خۆمان نەخەڵەتێنينو وانەزانين
كسە تێرو تەواوى (كمسال) لە ژياندا ھەيە،
ھەردەبێت ھەندێك كات خۆشىو ھەندێك
كاتى تر ناخۆشى بێت. بەڵێ ئەمە ژيانەو
پێويسستە لێى تێبگەينو قبوڵسى بكەين،
گرنسگ ئەوەيە ئسەوە بزانينو لە يەكترى
تێبگەين ھەروەھا لە جياوازىيە سروشتىو
دەروونىيەكانمان تێبگەين.

پیّویســته یه کترمــان خوشــبوویتـو لینبوردهبین، هــهول نهدهین له حوکم دانمان لهگهل یه کتری ستهمکار بین، پیّویسته پیْش حوکمدانمان لهســهر ههرشتیک لیکوّلینهوهی لهبــارهوه بکهین. پیّویســته نهگــهری ههله تیکهیشــتن له لایــهن خوّمانــهوه لهبهرچاو بگریــن. بهلی نیمه مروّقیــن ههده ههندیخجار به دهییکیّــتو ههندیخجاریــش ههلــه دهکات، دهیییکیّــتو ههندیخجاریــش ههلــه دهکات، همروهها بوار فراوان بکهین بو نهگهری ههله تیکهیشتنو له یهکتــری تیبگهین، همروهها بوار فراوان بکهین بو نهگهری ههله تیکهیشتنو له یهکتـری ببورینو ههول بدهین بهشیّوهیهکی باشتر ژیان بهسهربهرین.



پیرهمیردیکی ئهمریکی موسولمان لهگهل نسهوه بچکولانهکهیدا له کیلگهیهك له چیاکانسی روژههلاتی کهنتاکی دهژیا، ههموو روژیائی به یانیان بابهگهوره له پشت میزیک دادهنیشتو قورئانی دهخویند، نهوهکهشی ههموو جاریک لهگهلیدا دادهنیشتو ههولی دهدا وهك باپیری بکات، روژیک کوره بچکولهکه پرسی: (بابهگهوره من ههول دهدهم وهکو تو قورئان بخوینم، من ههول دهدهم وهکو تو قورئان بخوینم، بهلام لیسی تی ناگهم، شستیک که لیی تی نهگهم، زوو له بیرم دهچیستو کتیبهکه دادهخهم، کهواته خویندنی قورئان بو من دادهخهم، کهواته خویندنی قورئان بو من جسودیکی ههیه؟).

بابهگهوره به نارامی خه نووزی نیو سهبه ته کهی خسته نیو سوپاکهوه، وه لامی دایهوه: نهو سهبه تهی خه نووزه بگرهو برق له رووباره که سهبه تهیه ک ناو بهینه.

نهوهکسهی وتی: بسه لام بهرلهوهی من بگهمه مالهوه تهواوی ناوهکه له سهبهتهکه ده پژیت! بابهگهوره پیکهنیو گوتی: نهو کات تو ناچار دهبیت دواتر که چوویت ناو بهنیت کهمیک خیراتر بگهرییتهوه.

مندالهکه سهبهتهکهی ههاگرتو رقیشت بق رووبارهکه، بقنهوهی ههولی خقی بدات، ناوی کرده سهبهتهکهوهو به خیرایی رای کرد، بهلام پیش گهیشتنی سهبهتهکه بهتال بوو، له کاتیکدا ههناسه برکیی پین کهوتبوو به باپیرهی گوت: ههاگرتنی ناو له سهبهتهدا مهحاله،

رۆيشت سـمتاێكى هێنا، بابهگەورە وتى: من سەتڵێك ئاوم ناوێت، سەبەتەيەك ئاوم دەوێت، تۆ بە ئەندازەى پێويست ھەوڵت نەدا.

منداله که لهگه له نهوه ک دهیزانی نهو کاره مهحاله، به لام ویستی به بابه گهوره ی نیشان بدات نهگهر خیراتریش رابکات دیسان به رلهوه ی بگاته ماله وه هیچ ناو له سهبه ته که ده ده وه تا همولی دووباره کردنه وهی سهیر بکات، کوره که دیسان سهبه ته کهی له ناوی رووباره کی در و به خیرایی رای کرد، به لام کاتیک گهیشته وه لای بابه گهوره، به لام کاتیک گهیشته وه لای بابه گهوره، دیسان سهبه ته که ی بابه گهوره، دیسان سهبه ته کاتیک گهیشته وه لای بابه گهوره، دیسان سهبه ته کاتیک گهیشته وه لای بابه گهوره، دیسان سهبه ته کاتیک گهیشته وه لای بابه گهوره،

به ههناسه سواری وتی: بابهگهوره سهیرکه، بیسووده، بابهگهورهی وتی: دیسان وابیر دهکهیتهوه که نهم کاره بیسووده؟!

سەيريكى سـەبەتەكە بكە، كورەكەش سـەيرى كرد سـەبەتەكە گۆراوە، سەبەتە پيـسىو چلكنەكـە ئيسـتا سـەبەتەيەكى خاوينە.

بابهگهوره وتی: کهورم کاتیک تو قورئان دهخوینیت لهوانهیه له شیتیک تی نهگهیت، یا له بیری بکهیت، بهلام کاتیک بهردهوام دهبیت، به تیپهرپوونی کات ناخو رووخسارت دهگوریتو له ژهنگو پیسی یاکی دهکاتهوه!

سەرچاوە/ گۆفارى (موفقیت).





ن: كريم الشاذلي

و: محەممەد عەولا میرگەیی

لهگهل کتیب پیویستی به پشوو دریزی و پابهندبوون و له ههمان کاتدا ههستکردن به بهرپرسیارییهتی بهرامبهر کتیب زوّر پیویسته، بویه نهمهی خوارهوه چهند پابهندبوون و ئیلتزامیکن که دهبی له کاتی خویندنهوهدا پییانهوه وابهسته بین:

يـهكهم: سـهركهوتن به سـهر گريّي دەروونىدا: ئــهو گرى دەروونىيەي وا لە مرؤف دمكات كتيبو خويندنهوه بهلايهوه زۆر قورس بیت، واسهیری خویندنهوه بكات كــه هۆكاريْكه بــۆ باويْشــكدانو خەوبردنــهوه، بۆ ســهركهوتن به ســهر ئەم گرى دەروونىيەدا پيويســتە خوينەر خــۆى پرچەك بــكات بە چەند شــتێك لهوانه نيازپاكيو خوّ يهك لاكردنهوه بوّ خويندنهوهيهكي زانستيانهو دروستكردني پاڵنەرو هــۆكارى هاندەر بۆ خويندنەوه، يهك لهو بالنهرانه بريتيه له دروستكردني خۆشەويستىيەك لە نيوان خۆمانو ئەو بابەتەى كە دەيخوينىينەوە، خۆشەويستىيەك كـە وابـكات رەنـگ بداتهوه لهسهر ئاكارو گوفتارو ئاستى رِوْشنبيريمانو تێگەيشتنمان له شتەكانى دەوروبەرمان.

دووهم: پێویسته بزانین که زانستو زانیاری گهورهترین هۆکارن بۆ نزیکبوونهوه مرۆڤ له خودای گهوره، نابسی هیچ کات ئهم خاله له یاد بکهین، لایرهدا مهبهستم ئهوه نییه خویندر وابهستهکهم تهنها به خویندنهوهی وانهی شهوانهشدا ههر کتیبیک یان نووسراویک که خیرو بهرژهوهندی مروقایهتی تیدا بیت، ئهوا بیکومان خویندر به خویندنهوهی پینی نزیک دهبیتهوه له خوای گهوره، پینی نزیک دهبیتهوه له خوای گهوره، جا چ له بواری زانستی، یاخود هونهری،

أ- دابهشكردنى كات بهسهر خوينندنهوهدا.

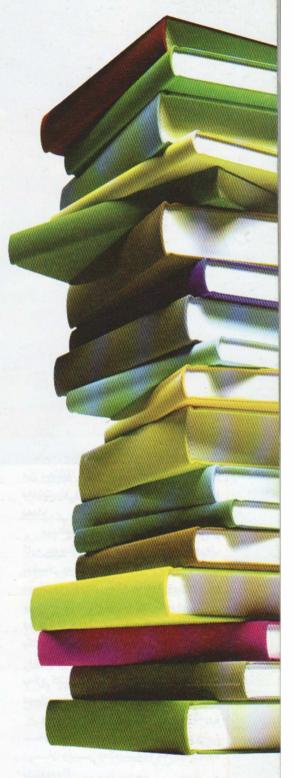
ب- دروستبوونی سهلیقهو جـوّره ئارەزوویەك كـه بتوانین ههلسـهنگاندن بكهین بو خویندنهوهمان.

ج- گرنگیدان به چونیهتی خویندنهوهو خو دوورگرتن له چهندیتی
 له کاتی خویندنهوهدا.

د- جۆریک له ئیلتزامو وابهستهبوون دروست دهبی به هوی ئه پلانهی که دامانرشتووه بو خویندنهوه.

چوارهم: چی دهخویننیسهوه؟ شهم پرسیاره زوّر گرنگه له خوّمانی بکهین، پیّویسته بهرنامهسازی و سیتراتیژیهتیك دابرپیژیسن بو جوّری خویندنهوهمان، شهمهشیان دهبی لهوهوه سیهرچاوه بگری کیه نایا نیّمه مهیلمان بو چ جوّره خویندنهوهیهك ههیه، چونکه مهرج نییه خویندهم ههرچی بکهویته بهر دهستی بیخوینیت هوه موتالای بکاتو خوی پیّوه ماندوو بکات.

پێنجهم: ئارامگرتن له سهرمتادا، دیاره سهرمتای دهستپێکردنی ههرکارێك ماندوو بوونو هێنانی زوّری دهوێت، ئهوه نییه مووشهك له کاتی دهرچوونی چ وزیهکی زوّری پێویسته، بوّیه سهرمتاکان



بیگومان خویندنهوه پیویستی به ماندووبونو تیکوشانیکی زوّر ههیه ماندووبونو تیکوشانیکی زوّر ههیه پراسته خویندنهوه زوّر جوری ههیه وهک خویندنهوه بو چیر وهرگرتن وهکو خویندنهوه ی پرمان و چیروّک و پهرتووکی بچووک، مهبهست له خویندنهوه تهنها چیر وهرگرتان نییه، ههرچهنده چیژ وهرگرتان نییه، ههرچهنده چیژ بههادار وپیروّزه، بهلام خویندنهوهی بههادار وپیروّزه، بهلام خویندنهوهی بهرههمدار پیویستی به جوّریک له ئیلتزامو پابهندبوون ههیه، ههدسوکهوت کردن پابهندبوون ههیه، ههدسوکهوت کردن

هەردەم قورسن، ئەگەر مرۆف بيەويت دەست به كاريك بكات ئەوەى زياتريش قورسى دمكات ئەوميە بەرھەمى كار لە سەرەتادا زۆر كهمو نهديوو سادهيه، بـهلام گرنگ ئهوميه بزانین که به نارامگرتنو پشوودریژی دەتوانىن بەرى رەنجمان زياد بكەين، بۆيە ئەگەر بمانەوى خۆمان لەســەر خويندنەوە رابهيننين، پيويسته لـه كتيبي بحكولهو نامیلکهوه دهست پێبکهین، چونکه ئهم جوٚره كتيبانيه كهمتر وردبوونهوهو تيفكريني دەوى وەك لە كتىبى گەورە، مەبەستىم لەو جۆرە كتێبه بچووكانه وەك رۆمانو كتێبى كورته چيـرۆكو ديوانه شـيعرى بچووكو ئەو كتيبانەي كە لە دووتويياندا ژياننامەي گەورە پياوانى تێدا كورت كراوەتەو.

شهشهم: با كاته مردووهكان بقوزينهوه، لــه كۆمەلگــهى ئيمــهدا زياتر بــهو كاتانه دەوتىرى: (كاتى مىردوو)، كاتىي مرۆف له چاوەروانىدايسە، وەك چاوەروانكردنى باس، یان چاوهروانی له نۆرینگهی پزیشکی، یان چاوەروانى لاى سەرتاش لەو شوينانە مرۆف نابئ دەستەوسان بيّت، بەڭكو پيويستە لانى كهم خوّى سـهرقال بكات بـه خويندنهوهي رۆژنامەيەك، ياخود گۆڤارێك، ديارە ئەوەى سے دانی روزئاوای کردبیّت دیویهتی که چۆن ئەو جۆرە شوينانە جەندە جەنجالن بە جۆرەھا كتێبو رۆژنامەو گۆڤار، بۆيە لەوێ هەر لەگەل دەستپيكردنى چاوەروانى خۆيان سەرقال دەكەن بە خويندنەوەى رۆژنامە، يان گۆفسار، يان هەر نەبى بە گويدانە بابەتىكى دەنگى لە ريى بەكارھينانى MP3.

حموتـــهم: باوا لمخويّندنموه حالّي بين كهوا ئيلتــزامو پابهندبوونــه، خوێندنهوه هيوايهت نييه ههركاتي بوشاييهك له كاتمان هەبــێ بخوێنينــەوە، ئەگــەر ئەو بۆشاييە نەما نەتوانىن بخوينىنەوە، بەڭكو خويندنەوە پيويستى بە ئىلترامىكى توندوجددی همیه، بۆیه گموره خوێنمرانو خوينهراني راستهقينه ئامۆژگاريمان دەكەن که کاتی دهخوینینهوه له همموو بوارهکاندا ئامادەييمان تيدابيت، چ له بوارى دەروونى، یاخود بواری ژینگهیی، چ له بواری ئامادهگی زەينىي بىروھىۆش بىت، بۆئسەوەي ئەو شتهی که دهیخوینینهوه زورترین سوودمان پے بگەيەنى، كەواتە با خەيالمان لەگەل خوێندنهوه ئالوده بێ، وا باشــتره له كاتي خويندنهوه قەلەمىكمان بە دەســتەوە بىت بۆئــهوهى ئەو شـوينانەى كە پيمان باشــه هێڵی بــه ژێر دابهێنيــن، واحاکتره ئهگهر دەستمان دايە كتيبيك وازى لينەھينين تاكو تمواو دهبين له خوێندنموه.

of a company ئيوارەبسوو، كورە بچكۆلانەكەي بۆ لاي کورهکهی کسرد، کورهکه توانسی همموو

دایکی بو ژووری چیشتلینان سمرکموت، لسهو كاتهدا دايكي سسهرقائي ئامادهكردني خوانی ئیسواره بـوو، کـوره بچکولانهکه نامهیه کسی دایسه دهستی دایکسی، چهند داواكارييهكي تيدا نووسرابوو، دايكه میهرهبانهکهی خیرا دهستهکانی خوی به بهروانکهکهی وشک کردهوه، دهستی کرد به خویندنهودی نامهکه...

لله نامهكهدا كلوره بحكولانهكهي نووسيبووى:

- کریسی برینی چیمـهن و گژوگیا (۵) دۆلار.
- ـ كريّى خاوينكردنهوهى ژوورهكهم لهم همفتهیهدا (۱) دولار.
- چاوديرييكردنى برا بچكۆلەكەم لەو کاتــهی تو دهرویت بو کهلوپهل کرین (۲۵) سەنت.
- لابسردن و فریدانی زبل و پاشماوه
- بو بهدهستهینانی نمرهیه کی باش له خويندن (٥) دولار.
- ـ خاوێنکردنـهوهو کۆکردنهوهی گهڵو پاشماوهکانی حموشه (۲) دوّلار.
- رؤیشتن بو فروشگا بو کاری تو (۵۰)
- ســهرجهمی ههمووی (۱٤) دوّلارو (۷۵) سەنت

دایکه میهرهبانهکهی سهیریکی

يادگارييهكاني چاوى دايكى بخوينيتهوه کے دددرہوشانہوہ لے بیرو هزری دایکیسدا، دایکهکه دهستی دایسه قهنهم و پارچهکاغهزهکهی وهرگیرایهوهو جهند شتیکی تیادا نووسی.

ئەمەش ئەم شىتانە بىوون كە تيايدا

- کریی ئهو (۹) مانگهی که توم ههلگرت و له كاتيْكدا تو له ناو سكى مندا گهشهت کرد و گهورهبووی (هیچ).
- ـ ههموو ئــهو شــهوانهى لهگهڵ تۆدا هه لدهستامهوه، چاودیّری و نـزام بــۆ دهکردی (هیچ).
- بو همموو ئے کاتهنے کی گریاوم، همموو ئهو فرميسكانهم كه تو بووى به هۆی هه لوهرینیان به دریژایی سال (هیچ).
- بۆ ھەموو ئەو شەوانەى كە پربوون لە ترس و ناره حمتی، همموو نمو دلمراوکییانهی رووبهرووم دهبوونهوه (هیج).

كورم كاتيك كۆيان دەكەيتەوە، نرخى تێچوونی خوٚشهویستیم بوّت (هیچ).

لهو كاتهى كورهكه همموو شهو نووسینهی خویندهوه که دایکی بوی نوسيبوو، چاوهكاني پربوون له فرميسك و گوتی: دایهگیان خوشم دهوییت، پاشان قەنەمەكسەي وەرگرت و بە چەند پيتېكى گــهوره نووســی: دایه گیــان کریکهم به تهواوهتي ومرگرت



و: عيرفان ياسين زولُمي

ئاگادارى ئەم خالانەى خوارەوە بە:

- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى هاندانــدا ژیا، ئەوا متمانــه به خو بوون فير دەبيت.
- ئەگــەر منداڵ لە كەشــوھەوايەكى خوْگریدا ژیا، فیری نارامگرتن دهبیت.
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى ستایشکردندا ژیا، فیری خوشهویستیو رازيبوون دەبيت.
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى هاوبه شیکردندا ژیا، فیّری به خشینو دەستگیرۆپى دەبیت.
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى پاکدا ژیا فیری راستگویی دهبیت.
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى پاكوبيّگهردا ژيا، فيّرى دادپهرومرى
- ئەگەر مندال لە كەشوھەوايەكدا ژيا رهچاوی ههستهکانی کرا، فیری ریزگرتن
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى ليُبِيِّحِيينَـهُوهُو رَمْخَنَـهُ گُرتندا ژيا، فيْرى درۆكردن دەبيت.
- ئەگــەر منداڵ لە كەشــوھەوايەكى كيكردنو توندرهويدا ژيا، فيرى دوژمنایهتیکردن دهبیّت.
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى ترسنوکیدا ژیا، فیری لاوازیو دلهراوکی
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى تەبايىيو كۆمەلايەتىدا ژيا، فيرى ليپٽچينهوه دهبٽت.
- ئەگــەر منــدال لــه كەشــوھەوايەكى گالتەپىكردندا ژيا، فيرى تەرىقبونەوە دەبيت.
- ئەگــەر منــدال لە كەشــوھەوايەكى ئيرهيي بردندا ژيا، فيري حهسودي بردن
- ئەگــهر مندال له كەشــوهەوايەكدا ژیا زیاد له پیویست گرنگی پیدرا، فیری متمانه به خونهبوون دهبیت.
- بـهلام ئهگـهر مندالهكـهت خاوهنـي چالاكييهكي زياد له سنوري تواناكاني بوو، ئهوا پیویسته بهیرهوی ئهم رینماییانه بکهیت:

- گالتے می یے ممکے و توند ممبه لەگەلىدا.
- باوا ههست بكات كه خوشت
- ههست بکات که گرنگی پی دهدهیت. - هەندىك ئەرك بخەرە ئەسىتۆى كە سەركەوتووبىت لە جىبەجىكردنياندا، پاشان هانی بده لهســهر سهرکهوتنی له کارهکانیدا
- ريّي پيبده بهو شـتهي که خوشـي دەويّـت، ئەگــەر وازيهينا لــه رەفتاريكى نادروست.

به بهخششیك كه خوشی بوویت.

- خـوّت گیـل بکه لـهو رهفتـارهی منداله کهت که بیزارت دهکات.
- چاوەروانىي لە مندالەكسەت مەكە، پاش ئــهوهی خهلاتت کــرد، گویرایهلیت بكات، ئەگــەر گويْرايەنى كرد خەلاتەكەت دووبارەبكـەرەوە، ئەگەر سـەرپێچى كرد خەلاتەكانت بكيشــەرەوە بى ئەوەى سراى بدهيت، خوّى ئەو بەخشش لىسەندنەومىه دەبيته سزا بۆی.
- شيوازى هەرەشــهكردنو سزادان به كارمههينه لهگهليدا ئهو شيوازه بگوره به ئاسانكارى.
- خــوّدوور بگــره لــه مندالْهكهت له كاتى تورەبوونىدا، ھىچ قسەيەكى ئاراستە مهكه ههتا هيور دهبيتهوه.
- لــه بهرامبهرخهلگیدا لومهی مهکه هەرچەندە مندائيش بن، يان گەورەبن.
- رەفتارى نادروستى فير مەكە دواتر دواى ليْبكهيت وازيليْبهيْنيْت، چونكه ئهو رمفتاره له لای جیگیر دمبیت، به لام رمفتاری دروستی فیر بكهو خوشهويستيان بكه له لاى.
- با ههست به متمانه به خوبوون بكات لهسهر تواناكانى ههرچهنده دياريكراوبن.

- كاريك مهده به سهريدا كه له سهرو توانای خۆپەوە بېت، دووبارەبوونەومی ئەو کاره ئے و گرفتانے می همیمتی گمورمتری دمكاتو گرفتي نويش دمهينيته ئاراوه.
- بەراوردى مەكە لەگەڵ كەسى تردا، بەلكو بەراوردى لەگەل خۆپىدا بكە لە كاتيك بو كاتيكى تر.
- ئەگەر شتىكى شكاند تورەيى خۆت مەريْژە بەسەرىدا، بەلگوو وازى ليبهينه تا پاشـماوهکانی کۆبکاتهوهو هاوکاری بکه له كۆكردنەوەيدا. پاشان بە ھێمنى چۆنىيەتى پارێزگاريکردن لهو شتانهی يې بڵێ.
- لــه یهك كاتــدا داوای دوو كاری لي مهكه ئهنجاميان بدات.
- پێؠ پێ مهکهنـه، بهڵکو لهگهڵيدا پێ بكەنە، گالتەي بى مەكە، ئەگەر رەفتارىكىشى نواند شياوى گاڭتەپيكردن بوو.
- ئەگەر بەلىنت يىدا بە ھەر شىتىك ريّــز لــه به ليّنه كهت بكّــره، يــان داواى ليْبوردني ليْ بكه.

له كۆتايىدا..... ئەگەر ھەر لۆمەكردنىي مندالەكسەت پيويسستى كرد لهسـهر رهفتاری نادروسـتو خراپ، ئهوا دەستەواژەي رەخنەكان ئاراستەي كارەكەي بكه، نهك مندالهكه خوّى، بو نموونه:

بلّى: ئەو رەفتارە ھەلەيە.... مەلّى: تۆ ھەلەيت.

بلّى: ئەوە كارىكى خراپە... مەلّىٰ تۆ

بلّـي: ئەو كارە ژيرى لە كەدار دەكات، مەلىٰ تو بىٰ عەقلى.

بلّى: دەكرى ئەو كارەو ئەوكارە بكەيت، تۆ لە تواناتدا ھەيە.... مەلّىٰ بۆچى ئەوەو ئەوەت كرد ھەلسوكەوتى خراپت نواند.

له ئينتەرنينتەوە وەرگيراوە

وولامحا بەچھا!

ئاشكرايه زمان پردی پهیوهندی نیوان مروقه كانه، هوكاريكه بۆ دەربرينى ھەستو ناخ، به هۆيەوە بيرورا ئالوگۆر دەكريت.

له به ر ئـه و ه دەبئےت ھەموومان بە ورياييهوه بدويين، تاومكو ئەومى دەيلىين جێگای خــۆی بگرێت. تا به هوی زمانهوه دووچاری دووبهرهکیو ناكۆكى نەبين، چونكە زۆرجار به هوی تاكــه وشــهيهك، يان وه لامیکی نابه جیّـوه رووداوی ناههمـوارو

كارەساتى نابەجى روودەدەن.

به تایبهت له کاتی پرسیارکردندا، دەبنت وەلامەكان بە شنوازنك بنت ھەستى بهرامبهر بريندار نهكاتو خويندنهودي گوماناوییان بۆ نەكريت، تاوەكو ئەنجامیکی نادروستى لێنهكهوێتهوه.

ئەمانسەي خىوارەوە چەنسد نموونەيەكسى بههيّـزو به پيزن، لـه وهلامي ژيرمهنـدان، به وهلامهكانيان راستييان روونكردووهتهوهو كمسانى بهرامبهریشیان بیدهنگو سهرسام کردووه:

١- (ئەصمەعـى) يەكيّـك بـووە لـه شاعيره مهزنهكاني سهردهمي خهليفه (هارونه رهشید)، له گهشتیکیدا ریی دەكەويتە گونديكى دەشـتەكى نشـينەوە، ئەو شــەوە دەبيتە ميوانى مالى يەكيك لە گوندنشينهكان، دەبينيت ئافرەتى مالهكه زۆر جوانو ريك و پيك ژيرو ورياو ليّهاتووه، بهلام پياويّكي ناشـيرينو نهزان هاوسهرييهتي، (ئەصمەعي) لە ئافرەتەكە هاوسهری ئهم پیاوه ناشیرینو نهزانه؟

ئافرەتەكــەش وەلامىكــى زۆر جوانى دەداتــهومو دەڭێــت: رەنگــه ئــهو پياوەى من نێوانــی خوٚیو خوای گــهورهی رێكو چاككردبيّت، خواى گهورهش ههر له دنیادا منی کردبیّت به پاداشتی چاکهکهی، يان پيْده چيْتَ من لــه نيْوان خوْمو خواى



گــهورهدا خراپهيهكــم ئهنجامدابێــت، ئهوه تۆ كوێريت؟ خوداش له تۆلەي ئــهوەدا ئەم پياوەي به من رەوابىنىبىت.

الزواجر: إبن حجر الهيتمي.

٢- جاريكيان (بالول) لهگهل كۆمەليك له دەولاممەندانى شارى (بەغداد) پێكەوە پرسيارێكى كردو منيش وەلامم دايەوە. دانیشتبوون، یهکیک لـه دهولهمهندهکان سـهیریکرد (بالول) جلوبهرگهکانی شـرو دراوه، بــه گالتــه بیکردنــهوه بیــی وت: (باللول) منو تو چ جياوازيهكمان ههيه، چ شتيكيشمان له يهك دمكات؟

> (بالْوِلْ) يـش له وهلامدا وتى: ميشكى پيشهوا شافيعى دهكات؟ تۆ وەكو گيرفانى من بەتالە، بەلام ميشكى من وهكو گيرفاني تو پره!

٣- جاريكيان (شيخ حمسمني بمصري) ئامادەى بەخاكسپاردنى جەنازەيەك دەبنىت، شيخ له يهكيك له ئامادهبووان دهيرسيت: به بروای تو ئهگهر ئهم مردووه بگهریتهوه بۆ دونياو جارێكيتر زيندوو بێتەوە جاكە دهكات، يان خرابه؟

کاری چاکے دہکات، خوّی لے هموو خراپهیهك دهپاریزیت.

پيدراوهتهوه!

٤- دهگيرنـهوه خهليفهي مسولمانان بووبيت.

(عومهری کوری عه بد و لعه زیر) شـهويكيان لهگـهل يۆلىسەكانى ناوشاردا چووهته دهرهوه، بــو ئــهوهى بزانيت خەلكو دانىشتووانى شار ژیانو گوزهرانیان چۆنـه. لـه دریژهی سه ر د انه که پد ا ناو سهرداني مزگەوتىي كىرد، لە كاتى رۆيشتندا لەبەر تارىكى يتى لە كابرايهك هه لكهوت که خهوتبوه، کابرا خەبەرى بووەوە، زۆر به تورهییهوه وتی:

gosdo Mao

خەلىفەش وتى: نەخير!

بەرپرسى پۆلىسەكان ويستى سزاى بدات، بـه لام خەلىفە رېگەي نـهداو وتى: نەگەي ئازارى بدهيت، ئەو ھيچى نەكردووە، تەنھا

چرای رووناکی: ژ. ۸.

٥- پرسيار كرا له پێشهوا (شافيعي) بۆچى زووزوو دەچێته سەردانى پێشەوا (ئەحمەد)؟ که قوتابیو دوّستیکی نزیکی پیشهوا (شافیعی) بووه، بهلام پیشهوا (ئەحمەد) كەمتر سەردانى

ئەويش لە وەلامدا وتى: ئەگەر پیشــەوا (ئەحمەد) بيّت بۆ لاى منو سەردانى من بكات، ئەوە بە ھـۆى گەورەيىو چاكەكارى خۆيەتى، ئەگەر منيش ســەردانى ئەو بكەم، ئەوا ھەر لەبەر گەورەيىو چاكەكارى ئەوە. ديوان الإمام الشافعي: عادل أنور

خوينەرانى بەريىز ئەمانىه كۆمەلە وەلامىكى گەوھەرين، پىدەچىت ھەندىجار كابراش له وهلامدا دهليّت: بيّگومان ئامانج له پرسيارهكان، يان قسمكان رەخنەگرتىنو ئاۋاوەگيىرى بووبيت، بەلام كهسي بمرامبهر دهبيت وريا بيت، به شيخيش له وهلاميدا دهليت: وابزانه حيكمهتو تيرامانهوه بدويتو وهلام تۆ ئەو مردوومىت، بــەلام مۆلەتى ژيانت بداتــەوە. دەخوازىن ئــەم چەند نموونەيە جيّـگای سـودو که لکـی ئيـوهی بهريـز

بۆچھ مندالان شەر و ھەرايان دەبيت؟

لەوانەپ ھەندىك ھۆكارى جياواز بۆ كيشهى نيوان خوشك براكان ههبيت، زۆربەي مندالان پلەيەكى ئيرەيىو ركەبەرىو كيبركي ئەزموون دەكەن، ئەوەش دەبيتە هوی ئهوهی کیشمه کیشمو شهروههراو دەمەقالە لە نيوانيانىدا رووبدات، تەنانەت توندبووني ئهو كيشه بجووكانهي مندالأنيش همر پهیوهندی بهو دهمه قالهو شمره قسهو هەرا كردنەوەيە، ئەو ھۆكارانەش ئەم چەند لقهى لي حيا دەبيتهوه:

١- پيويستييه كانى مندال: گۆرانكارىو

زۆربوونى يۆويستى مندالانو كەسىيەتى مندال، كاريگەرى لەسمەر پەيوەندى ئەوانو دەور ووبەرىان ھەيم، بۆنموونم: مندائى ساوای تازه پیگرتوو حهزو نیاز وخواستو ئارەزووەكانىي لىه كەلووپەلىي يارپكردنو مهمکه مژهو ههندی شتی لاوهکی لهو بابهته پیکدیت، ههمیشه پاریزگاری لهو کهلوپهلانهی دەكاتو ئەگەر بىتو يەكىك بيەويت لىي زهوت بكات، ئهوا بهرگرى لهو شتانهى دهكات، شـهروههرايان لهسـهر سـاز دمكات، لهكـهڵ

> خوشك وبراى له خوى گەورەترى شەرى بچووكى ميشووله ئاسا بهريادهكات.

مندالاني تهمهني قوتابخانه، زورتر باوهريكي پتەويان بــه يەكسانى هاوكارى بهرامبهرهكانيان هميه، لموانميه لهوه تێنهگهن بۆچىي لهگهڵ خوشک و براکانی تریان که لهوان به تهمهنترن هەلسـوكەوتىكى جىـاواز لهو دمكريت؟!

يان بؤچي جـوره پارێزگار*یوی*ارمهتیدانێکی تايبەت پيشكەش بە ئەو ده کریت؟

تازهلاوو ميردمندالان هەســتێکى ســهربهخوى جياوازيان تايبهتو هميه، لموانميه بمودى داوای یارمهتی و هاوگاری دەوروبەرىان لى بكريت دلگران ببن، به پیی پیویست، بهدهم داواکاری ئەو كەسەوە نەچن، ھەموو ئەوجياوازيانــەى مندالان

2010 csj990000 26 0 Jloj

به هوی جیاوازی تهمهنیانهوه، دهبیته هۆى كېشەو شەرو ئاۋاوەو دەمەقالەي نېو مندالان، لهوانه شه ههنديجاريش له يهك

۲- سروشتی کهسییهتی: سروشتو خوونهريت وسيفهتي تايبهتي ههر منداليّـك، لــهوى ديكه جيــاوازه، مندالي واههيه زور هاروهاجه، ههيه مونو نەكراودىــە، ھەيــە رووخۆشــەو لەگــەل ههمووان كراوهيه... هند، ئهو جياوازيهيان کاریگهری زوری لهسهر پهیوهندییان به دەورووبەريانەوە ھەيە، بۆ نموونە: ئەگەر منداليّك خەوتبيّتو منداليّكي تريش خەرىكى هاتو هاوارو دەنگە دەنگ بيت، لەوانەيــه ببيتــه هۆى شــەرى نيوان ئەو دووانه، ياخود جارى وا هميه منداليّك خوّی به دایكو باوكیپهوه دهنووسیننیتو ناز دمکات، داوای نازکیشانی زیاده دمکات، مندالیکی تر که ئے وہ دہینیت بیی ناخوشهو دلگران دەبيتو تووشى خەفەتو پهژاره دهبیت و ههست به کهمیو پهراویز

خستنی خوی دهکات.

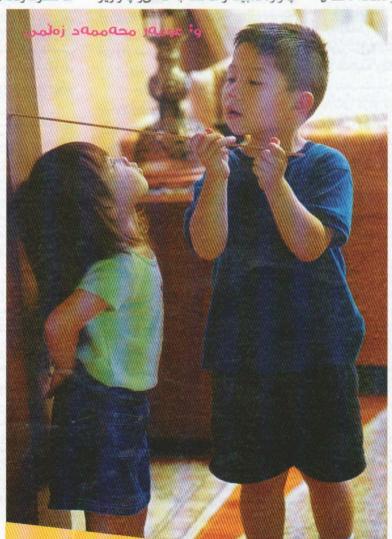
٣- ينداويستييه تايبهتهكاني مندائي ناساغ: جاری واههیه به هوی پیداویستی تايبهتي مندالهوه، وهكو ناساغيو كيشهي فير بوونو سـوزو ههندي شـتى ديكهوه، لموانهيه منداليك بيويستي زياتري به چاوديدري دايكو باوكى هەبيت، لهوانهشه براو خوشكي ترى ئهو منداله به هوی همست نهکردنیان بهو گرفتو تايبهتمهندييهى براو خوشكه تايبهتهكهيان، ئـهو جياوازييهى دهكريّت، دلگرانو بيتاقه ببن، بو راكيشاني سے مرنجی دایكو باوكیان بـق لای خوّیان (به چهشنی برا لارهکانی پهیامبهر يوسف) كاريكي وهها ئهنجام بدهن باشو پەسسەند نەبىت، لەوەش ناترسن خوشك، يان براكميان بهو كارهى ئــهوان چى به سەردىت؟

٤- سـوود لـه مؤديّلو شـته بـاوهكان ومرگــرن: همر ئموجــوّره كــردارو رمفتارو هەنســوكەوتانەي كە بــاوكو دايك ئەنجامى

دەدەن، دەبيتـه وانەيەكى باش، يان خراب بو مندالان، كاتنك باوكو دايك لهسهر شتيك همراو دهنگو بۆلەيانە، مندالەكانىشىيان تهماشای ئے و حالمتهی ئەوان دەكەن، ئەو كارانهيان لئ فير دمين، له کاتی شهروههرای نیوان براو خوشکهکانیان، ئهو جــوره ههلســوكهوتانهى لـهوان ومريان گرتـوون، ئەنجامى دەدەن.

له كاتى شهرو همرادا ييويسته ج كاريك ئهنجام بدمين؟

دهتوانينو ههتا بۆتان دەكريتو تواناي كۆنترۆڭكردنىي خۆتان ههیه، نزیکی شهرو ههراو ئاژاوه مەينەوە، بەشدارى له شهرو همرای کهسی تريشدا مهكهن. بهلام ئەگـەر زانىتان تووشـى زەرەروزيانى ليدرانو بەركەتن دەبنەوە بەرگرى له خوّتان بكهن.



کاتنیک دوو مندال تنیک دهگیرین و پیکهوه به شهردین، لهوانهیه له سهرهتاوه پییان خوش بیت، کهستکی نزیکیان لیکیان جیاکاتهوه، زور حهز له چارهسهرکردنی کیشهکهیان ناکهن، ناشیانهویت به دوای چارهسهری کیشهکهیاندا بچن.

مهترسییهکیش لـه ئارادایه به هوّی ئـهوهی یهکیّك لـه مندالهکان واههست بـکات، دایك و باوکی به ویست، یان بی ویستو ئاگاداری خوّیان، گرنگی زیاتر به برایهك، یان خوشـکیّکی ئـهو بدهن. ئهو کاره دهبیّتـه هوّی دلّتهنگیو ههسـتکردن بـه مافخـوراوی خوّیو دلّ پیسـکردن له دهوروبهرو دهسـتکردن به پیلانگیّران له درّی براو خوشـکهکهیو ئیرهیی پیّبردنو دوانهشه ههونی له ناو بردنیشی بدات.

ئهگهر به بهكارهێنانی وشهو قسهی نابهجێو نهشیاوی مندالهكانتان نیگهرانو دلتهنگو قهلسو بێزار دهبن، ههوڵ بدهن خوٚتان (دایكو باوكو براو خوشكی گهورهتر) خوٚتان (دایكو باوكو براو خوشكی گهورهتر) شیرین، رهفتارو ههلسوكهوتو مامهله شیرین، چونکه بهم كارهتان ههستێكی بحان و باشو بهرههمدار، به چهشنی تووی دانهویلهو بهروبوومی بهچیژی دار، له ناخی مندالهكانتان دهچیننو گهشهی پی دهدهن. ئهمهش له دهستیوهردانی شهری مندالان و لایهنگری یهکیکیان و دژایهتی شهوی دیکه، لایهنگری جوازترو به سوودو کهلکو باشتره.

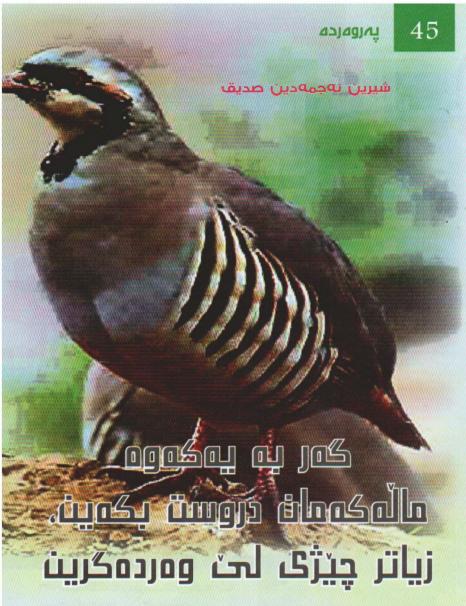
همونی ئموه ممدهن سمرنجی همراو شمره مندالهکه بدهن، تا بوتان روون ببیتموه کام له مندالهکان تاوانبارو دهستپیشخمری شمرو همراکمیه؟

دەبئىت بزانن ھەر دووكىان پٽكەوە شەرەكەيان كردوومو ھەردووكىش وەك يەك بەشدارو تاوانبارن.

همول بدهن بمو شتهی مندالهکانتان هدمرای لمسمر دهکهن، یارییهکی پی پنکبخهنو هانیان بدهن لمسمر نموهی بسراوهی نمویارییهی نیوانیان خملاتی سمرگموتنی پی دهدهن.

ئەوەش برانن، مندالان لە كاتى كێبەركێ و پێشبڕكێكردندا، فێرى چەندين بەھرەى باشو بە سوود دەبن، كە لـه ژيانياندا يارمەتيان دەدات، فێرى ئـمەوە دەبن ڕێز لـه ڕاوبيروبۆچوونـى بەرامبەرەكانيان وەرگـرن، ھەروەھا ئـموەش فێردەبـن، چۆن ڕێككەوتـنو پێكهاتنو پێكەوە بوون ئەزموون بكەن، بە چ شـێوەيەك بەسـەر توورەيىو ھەڵچوونى خۆياندا زاڵ ببن.

سمرچاوه: گۆڤارى/فضیلت خانواده ژماره۲۳۰/ سمرهتای مانگی۲۵۰۰۰



كاتيك كهوى نيره دهيهويت خوازبيني بكات و هاوسهرى ژيانى هه لبژيريت، دهچيت بــوّ لای کهویکی میینهو رازی دلّی خوّی لا دەدركينيت، كەوى ميش پيى دەليت: چيت ههيه؟ ئەويش زۆر به شانازييهوه پيى دەلىت: وەرە لەگەلم، پىكەوە لە شــەقەى بال دەدەنو دەرۆن بۆ ئەو مالە خنجيلانەى که به هموڵو ماندووبونێکی زور دروستی كردووهو پيشاني دهدات، كهوى ميش له جياتي دلخوش بوونو دەستخوشىي يەكەم كاريك ئەنجامى دەدات ئەوەيە خانووەكەي دەروخىنىت، كەوە نىرەكە بە ئارامىيەوە دەلىّىت: بۆچى ئەم كارەت كرد؟ ئەويش له وهلامدا دهليّت: پيويسته هيلانهكهمان بـه یهکـهوهو به هاوکاری هـهر دووکمان دروست بكهين، من نامهويت بيمه ســهر خواني ئاماده، دهمهويّـت له ژيانو گوزەرانماندا پێكەوە هـاوكار بين، ئەگەر كاره دەبيّت هەر دووكمان ماندوو بين، ئەگەر شادىيە با ھەر دووكمان بە يەكەوە

زۆرێك له خانمان ئەم<mark>رۆ به پێچەوانەوە</mark> خانوو ماڵى تەواو مەرجى ھاوسەرداريانه،

شادمان بین.....

ئهمه جگه لهوهی بارگرانییهکی زوّر دمخاته سهر شانی کوران، ئهم داواکاریانه له کوّتاییدا کاریگهری نیّگهتیضو خراپیشی بوّ سهرشانی خانمان دمبیّت، دمتوانین لهم خالانهی خوارمومدا کوّی بکهینهوه:

 ۱- هەرشتنك له ژياندا لهگهلى ماندوو نەببت، زۆر چنژى لى ناببنیت.

۲- چوونـه سـهر خوانـی ئامـاده،
 تهممهڵی به دیاری دهێنێت.

۳- خـهونو هيـواكان، گـهر هـهوڵو كۆششـى خۆمانى تێكهڵ نهبێت، ناتوانين بيانهێنينـه دى، ئهگهريش هاتنه دى ههر زوو كۆتاييان پێ دێت.

٤- گەر ھەموو شىت بەرھەمى ھەوڭو كۆششى تەنها يەك لابنت، ئەوا لە كۆتايىدا بەرامبەر وەك ميواننكى نەخوازراوى لى دئت.

با له دروستکردندا بهشداربیت گهر به بیروّکهو پالپشتیش بیّت، چونکه نهو کات توّش دمبیت به خاومنی... هیوادارم خانمان به خوانی ناماده رازی نمین، خوّیان همولی دروســتکردن بدهن... بوّنهوهی زیاتر چیّژ له ژیانی داهاتوویان وهربگرن...



٢٦- منداله كـ مت يهيوه ستدار بكـ ه بـ ه پهروهردگارو پاشان په پيغهمبهر (درودي خـودای لێبێت)و به پاداشـتی دواروٚژهوه، ئەگــەر كاريكى باشــى ئەنجامدا پيى بلى: ئەوە كارىكە خواى گەورەش پىي خۆشــە، ئەگەر كارىكى خراپى ئەنجامدا، پىيى بلى: خوای گەورە ئــەو كارەی پئ خۆش نييه، پنی مهڵێ: عهیبه، یان کاریکی ههڵهیه.

۲۷- مندالهکمت پهیوهستدار بکه به بیروباوهرهوه، پهیوهستداری مهکه به خۆتەوە، تەنانسەت ئەگەر ھەلەيەكت كرد با بيروباوەرت تۆمەتبار نەكات، بەلكو بە هەلهى خۆتى برانيت.

۲۸-چاودیری زیاد له سنور بو زهلیلکردن، دەبيتە ھۆى دروستبوونى كەسايەتىيەكى خۆپەرست و لاواز، چاوديرى زياد له سنور به هيزهوه، ترسو متمانه به خو نهبوونو رارايىي دروست دەكات، گوى پينەدانيش خو به كەم زانينو خۆپەرستى ورارايى ورق ليبوونەوه له كهساني تر دروست دهكات تيايدا.

۲۹ نهکهیت زور نازکیش بیت، یان زور توندوتيژ بيت.

٣٠- گرنگيدان به خوراكي مندال به شێوەيەكى تەندروست.

٣١- مندالهكهت رابينه که ههمیشه پشت به خوی ببهستیت، بهلام به بهردهوامی ئاراستەي بكە.

۳۲- نابیت بو ماوهی دوو رۆژ بەسمەر يهكهوه ديار نهبيت له مندالهكهتهوهو نەت بىنىت.

۳۳- پێويسته رهچاوی گەشــەى جەســتەيى مندالهكان بكريت،

چونکه کچ کیشی زیاتر دمبیت له کورو كوريش بالآى زياتر دەبيت له كچ.

گۆڤــارە ناپەروەردەييــەكان ببينــن، كــه چیرۆکی خمیائی ناواقیعیو سیحرو باسی درندهو ئهو شــتانه دهکهن، وهکو درهختی ژيانو سەنديبادو عەلادينو چرا سەيرەكەو ئەو جۆرە چيرۆكانە.

٣٥- ئەگــەر مندالەكەت دووچارى شــتێك هاتو ترساندی پارمهتی مهده بو له بیرچوونـهوهی، چونکه لـه بیرکردن له دەروونىدا دەچەسىيىت، پاش ماوەيەك تێػڿۅۅنٮ دمرووني، بـهڵام پێويسـته لەگەل مندالەكە رىكبكەويتو شتەكانى بۆ روون بکهیتهوه بهو شینوهیهی که لهگهڵ تەمەنىدا بگونجىت.

٣٦- منداله كــهت بيبهش مهكه له شــنهى بەرەبەيانو پاشان دانىشتنىكى كەم لەبەر خۆرى چېشتەنگاودا.

٣٧- مامه لهكردن لهكه ل مندالهكه دا زور گرنگه: چوونه ریازی تهمهنی ئهو و ياريكردن لهگهڵيدا، چونكه ئهوه رهوشتي پیغهمبهر (درودی خوای لهسهر بیت) بووه لهگــهل مندالاندا.. ئــهوه به قورس

مهزانه كاتيك دايك مندالهكه دينيت بو لات، چونکه دەبيته هـوى نزيکبوونهودى مندالهكه له تۆوەو رات دەھينيت لەســەر خاكى بوونو سۆزدارى.

ئامۆژگارى

۳۸- پێویسـته رهچـاوی جیـاوازی نێوان مندالهكان بكهيت.

٣٩- مامه له لهگه له منداله که تدا بکه که ئەو رۆلەي تۆيە، ھەرچەندە تواناكانىشىي زۆر بىت.

٤٠ به يني عمقل و هؤشي قسه لهگهل مندالهكهتدا بكه.

ا٤- له چارهسهرکردنی کیشهکانیدا هاوکاری مندالهكهت يكه.

٤٢- به بيّ دريّژهپيدان ئاموّژگاري مندالهكهت

٤٣- ههرگيــز له بــهردهم كهســدا ئامۆژگارى مندالهكهت مهكه.

٤٤- مندالي عمجول كمسيكي كۆمەلايەتىو سروشتییه زیاتر له مندالنکی هیمن، بویه سووربه لهسهر بههيزكردنى وئامؤژگاريكردنى به خيرايي ليي بي ئوميد مهبه.

٤٥- با منداله کانت جیگای خهوتنیان جیا بيتو له ژير پهك نويندا مهيانخهوينه.

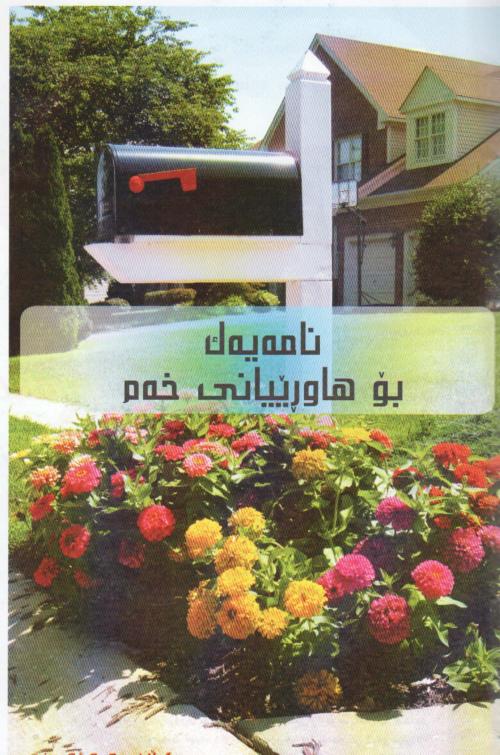
21- منداله كانت فيرى پاكوخاويني بكه. ٤٧- پێویســته لانی کهم ســالانه پشکنینی

پزیشکی بو مندالهکهت نهنجام بدهیت.

٤٨- ئـاوى گەرمو چەقۆو گويزانو ئاميرى كارهبايي به تايبهت ئوتوو و پانكه، با له بەردەستى مندالەكەتدا نەبىت.

٤٩- پێويسـته منداڵهكانـت ئــهو كارانه ئەنجام نەدەن كە سـەرنجى وردى دەويت، ومكو دمزوو كردن به دمرزييهومو خويندنهومي بيتي قهباره بجووكو شتي تـر، چونکه دەرکەوتووە له ۸۰٪ی مندالان تووشی دووربینی بوون.

٥٠- كاتيك مندالهكهت پهنا دهباته بهر گريانو بهخۆداكێشان، داواكارييەكانىي جيبهجي مهكه.



ئے مو کاتے می پۆلێك خمصت بۆ دێتو بے ههڭ مداوان خۆيان دەكەن بے نێو ژيانتا، نهخشهی همصوو همنگاوهكانيان هملگر توويت، خهمێك خۆشهويستانت بهرهو سمفهرێكی همميشهیی دهبات، چیدی ڕێگهی ئاوردانهوهیهكیشیان لێت نییه، ممگهر تهنها چهند وێنهیهكیان له خهیاڵتا تۆمار بكات، تۆش جارجاره له تامهزرۆیی دیدارێكیاندا بهخهونێك پێیان بگهیت.

خەمىكى دى نوقمى ھەۋارىت دەكات،

خولان جممه تمریک ناخت به نزیکه کهسایهتییه بههیّزهکهی ناخت به لاواز بیّت ه پیش چاو، خهمیّکی دی بلیتی سهفهریّکی دوور ولاتی بوّ برپویتو دهتباتو دهبیّت شهوان له غوربهتی ناموّییدا له دووری خوّشهویستانتدا قهلهمهکهت ههلگریو به چهند پهیڤیّکی حهسرهتاوی گوزارشت له خهمهکانت بکهیت، پاشان لهبهر شهمالیّکا ئهسرینه تهرهکانی لیّ لهبهر شهمالیّکا ئهسرینه تهرهکانی لیّ خیابکهیتهو، توّ هیّشتا چیّـژی ژیانت نهکردووه، خهمیّك به سیمایهکی زهردهوه

له دەرگای هەناسـهت دەداتو بۆ ماوەيەك دەتكاتە هاورپى پزیشـكو دەرمانو جنگا، خەمنکـى نامـۆ دنت كـه پنـت وايه لهم جیهانـهدا تەنها ئاشـنايەتى لەگـهل تۆدا هەبه.

پێـش ئـهوهی خهمێـك بهرێکـهی خهمێکی تـر دهبێته میوانــتو خهمێکی دیش سـهرهی گرتووه، تو ههمیشه حهزت لـه باخچهی گوڵ دهکرد، بهلام له باخچهی خهمه سـهوزهکاندا توش بوویته خهمێکی ماشــنا دهبێـت، وانهزانی خـهم بی هێرت دهکات تو ئێســتا له ههمووان به هێرتری، ئێســتا له ههمووان به هێرتری، ئێســتا ههمــوو گــردو دوڵه سـهختهکانی خهمت بریووه، تو ئاشــنای شــهوه تارهکان بوویت، هێنــده له تاریکیــدا-رێت بری تا بوویاکی راستهقینهت دوزییهوه، هێنده به رپووه، همهمووریو رێچکهکانت بریووه. کردووه، همهمووریو رێچکهکانت بریووه.

زفرت نهماوه لسه دهرگای کوشسکیک بدهیت و بو نهبهد سرودی سوپاسگوزاری تیدا بلییت، وامهزانه نهم خهمانه دوایان خستی له ژیان، نهم خهمانه ماموستا بوون، حمکیم و دانابوون، مهشق و پاهینان بوون، دیاری دهستی پهروهدگار بوون، ویستیان به دیار گونیکی کرچو کالو کهم بونهوه پانهمینی و بونی پیجانهیک مهستت پانهکات، ویستیان پهنگه لیک نالاوهکان قالت نهکات، ویستیان لهگهل خوشهویستانتدا دانهنیشیت قاقای پیکهنین کاتت نهبات، دانهنیشیت قاقای پیکهنین کاتت نهبات، ویستیان شهوهکانت نوقمی خهو نهبیت

تاریکییهگانی سیهر زهوی به پووناکی ئاسیمانیان ئاشینا کردیت، ململانی لهسهر عهشهویستان وابوون ململانییان لهسیهر دلّی خوشهویستان وابوون ململانییان لهسیهر دلّی خوشهویستانیان کهسی دی لیه دلّی خوشهویستانیاندا بوونی ههبیّت، دهی بزانه توش بهم له خوشهویستانی ههموو خوشیو خوشهویستانه خوشهویستانه همیی بیژاردووی نایهویت حکّه له خوی کهسی دی له دلّی تودا همبیّت، کهواته خهم مهخو پی بکهنه، تو لاوازنیت دهستی گرتووی تا به هیوانی، بی هیوا نابی، چهند خوشیت بوویت ههزار هینده خوشی دهوییت.

دەستەكانت لەسەر ئەژنۆكانت ھەلگرەو بەرەو ئاسـمان ھەليانبــرە، خەمەكانت لە ناختدا بنيژەو خەندەيەك لە رووخسارتدا بچينه، سەركەوتووەكان رازى نابن لە پيش تاقيكردنەوەدا شكسـت تۆمار بكەن، ھيوات بــه بەرزىيەك بى نزمى لە دوا نەبى و كۆتا مەنزلى سەركەوتن بيت.





همموومان ناپلیون پوناپهرت دمناسین، ئهو مروقه می که همموو تممهنی له جهنگو کوشتاردا به سهربرد، دوای ئهزموونیّکی زوّرو به دمستهیّنانی زنجیرهیه سهرکموتن دمستهیّنانی زنجیرهیه سهرکموتن ناماژه به گهورهترین سهرکموتن دمکات، که پیویسته همموومان سوود له وتمکهی ومربگرین، ههنبهت دیاریکردنی گهورهترین سهرکموتن له لایمن کهسیّکی ومک ناپلیونهوه گرنگی خوّی همیه.

ناپلیون ده لیّت: گهورهترین جهنگ که مروّف دهتوانیت گهورهترین سهرکهوتنی تیدا به دهست بهینیّت، بی نهوهی کهس زهرهرمهند بیّتو دلوّپه خوینیکیش برژیّت جهنگی مروّفه لهگهل دهروونی خوّیداو سهرکهوتنی مروّفه به سهر خودی خوّیدا!!

کهواته به بوّچوونی ناپلیوّن سهرکهوتنی مروّف به سهر خودی خوّیدا زوّر گهورهتره له سهرکهوتن له مهیدانی جهنگداو تیکشکاندنی سوپای دوژمنان.

کاتیک مروّف دەتوانیّت جلّهوی نەفسی خوّی بکاتو بیخاته ژیر کوّنتروّلی خوّیهوه

دهتوانیت به سهر ههموو بهربهستهکاندا زال بیتو سهرکهوتن به دهست بهینیت. به هام کاتیک مروف کونترولی خودی خوی بی نهکریتو به پیچهوانهوه ببیته پاشکوی نهفسو ئارهزووهکانی خوی و نهتوانیت سهرپیچی بکات، ئهوا بهوپهری لاوازیو بی تواناییهوه رووبهرووی ژیانو رووداوهکانی نمارهزووی ژیانی بهرسیبهرو تهمهلی دانیشتنو پشوودان دهکاتو ئارهزووی له دانیشتنو پشوودان دهکاتو ئارهزووی له نارهحهتی ههولدان و ماندووبوون نییه، تهنها ئاسوودهیی خوی مهبهستهو بهس.

بۆیه مرۆف دەبیت گوی به بهنگهوازی نهفس ندات له خودپهسدندیو خودپهرستی خودپهرستی خودپه دهوری خودی خودی دی رزگار بکاتو لهسهر هیممهت بهرزی نامانجی بلندو ههول و تیکوشان نهفسی رابهینیت نهبیته کویلهی نهفسی خوی تهنها بو خوی له سنووری تهسکی نارهزووه نزمهکانیدا نهژی!!

دەبا بۆ گەيشىتن بە سىەركەوتنى گىمەرە ئەگىمل نەفسىي خۇمانىدا وەھا بريار بدەين كە ئە شىتە پۆزەتىفەكاندا

به قسهی بکهینو گویی بو پرادیرینو به پیچهوانهشهوه بو شته نیگهتیفهکان سهرپیچی بکهینو به سهریدا زال ببین.

بۆ نموونه كاتێك دەروونمان بەرگرى دەكات لـه زوو لـه خەوھەسـتان لـه بەرنامەرێژى، لە بيركردنەوەى مەنتىقىو ژيرانه، لە بەخشينو يارمەتيدانو ھانمان دەدات بۆ تەممەڵىو فەوزاو شوێنكەوتنى كوێرانــهى ئـارەزووەكانو رژدىو خۆشەويسـتىي پارەو سـامان بە قســەى ناكەيــنو ھــەوڵ دەدەيــن لــەو دياردانة رزگارى بكەيــن كــه وەكو پەتا تووشــى رزگارى بكەيــن كــه وەكو پەتا تووشــى نەفسمان دەبێتو بە ھيلاكى دەبەن.

خۆشـمان چارەنووسـى دەروونـى خۆمان ديارى دەكەين، بەو شـيوەيەى كە پەروەردەمان كـردووه، كاتێك دەروونمان له ژێر كۆنترۆٽى خۆماندايه دەتوانين بە خۆشەويستىو پاكىو بێگەردىو هيممەت بەرزىو چالاكىو ئاكارى مرۆڤانە ئاوەدانى بكەينــەوەو مايەى ئاســوودەيى خۆمانو دەوروبەر بێت، شاعيرێكىش دەڵێت:

والنفس كالطفل إن تتركه شب على حب الرضاع وإن تفطمه ينفطم